



# jaarstukken 2025



# inhoud

|                                                                                                         |           |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| Inleiding .....                                                                                         | 3         |
| Jaarverslag .....                                                                                       | 7         |
| <b>2. Terugblik 2024</b> .....                                                                          | <b>8</b>  |
| <b>2.1 Terugblik 2025</b> .....                                                                         | <b>8</b>  |
| 2.1.1 Missie en visie .....                                                                             | 8         |
| 2.1.2 Participatiewet in Balans .....                                                                   | 8         |
| 2.1.3 Lokale en regionale samenwerking .....                                                            | 8         |
| 2.1.4 Ketensamenwerking/Wegwijzer .....                                                                 | 9         |
| 2.1.5 Financieel .....                                                                                  | 11        |
| <b>3. Programmaverantwoording</b> .....                                                                 | <b>12</b> |
| <b>3.1 Strategische doelstellingen</b> .....                                                            | <b>12</b> |
| 3.1.1 Inleiding .....                                                                                   | 12        |
| 3.1.2 Bestandsontwikkeling .....                                                                        | 12        |
| 3.1.3 Strategische doelstellingen .....                                                                 | 14        |
| 3.1.4 Wat mag het kosten? .....                                                                         | 22        |
| <b>3.2 Programma inburgering</b> .....                                                                  | <b>28</b> |
| 3.2.1 Inleiding .....                                                                                   | 28        |
| 3.2.2 Aantallen nieuwe inburgeraars .....                                                               | 28        |
| 3.2.3 Hoeveel is uitgegeven aan inburgering? .....                                                      | 31        |
| <b>3.3 Algemene dekkingsmiddelen</b> .....                                                              | <b>33</b> |
| <b>4. Paragrafen</b> .....                                                                              | <b>34</b> |
| 4.1 Paragrafen .....                                                                                    | 34        |
| 4.2 Paragraaf Financiering .....                                                                        | 34        |
| 4.3 Paragraaf Bedrijfsvoering .....                                                                     | 35        |
| 4.4 Paragraaf Weerstandvermogen en Risicobeheersing .....                                               | 43        |
| 4.5 Paragraaf verbonden partijen .....                                                                  | 45        |
| 4.6 Openbaarheidsparagraaf Wet Open Overheid (WOO) .....                                                | 46        |
| Jaarrekening .....                                                                                      | 48        |
| <b>5 Balans met toelichting</b> .....                                                                   | <b>49</b> |
| 5.1 Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling .....                                              | 49        |
| 5.2 Balans per 31 december 2025 .....                                                                   | 52        |
| <b>6 Overzicht van baten en lasten in de jaarrekening met toelichting</b> .....                         | <b>59</b> |
| 6.1 Toelichting kosten bedrijfsvoering .....                                                            | 60        |
| 6.2 Incidentele baten en lasten .....                                                                   | 64        |
| 6.3 Informatie wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT) ..... | 65        |
| <b>7. Overzicht van gerealiseerde baten en lasten per taakveld</b> .....                                | <b>67</b> |
| <b>8. Rechtmatigheidsverantwoording</b> .....                                                           | <b>69</b> |
| <b>9. SISA-bijlage bij de jaarrekening</b> .....                                                        | <b>71</b> |
| Overige gegevens .....                                                                                  | 74        |
| <b>10. Controleverklaring</b> .....                                                                     | <b>75</b> |
| Bijlagen .....                                                                                          | 76        |
| Staat van personele sterkte .....                                                                       | 76        |
| Staat van geactiveerde kapitaaluitgaven .....                                                           | 77        |
| Specificatie gemeentelijke bijdragen jaarrekening 2025 .....                                            | 77        |



# inleiding

**Voor u liggen de jaarstukken 2025 van de Gemeenschappelijke Regeling ISD Werkplein Hart van West- Brabant (hierna Werkplein). Met het jaarverslag en jaarrekening leggen wij verantwoording af aan het Algemeen Bestuur van het Werkplein over de verschillen tussen begroting en daadwerkelijke resultaten in prestaties en financiën. De cijfers van 2025 worden in de verschillende programma's in het jaarverslag verder toegelicht.**

## **De blik vooruit bij het Werkplein**

2025 was het jaar waarin het Werkplein 10 jaar bestond. In de afgelopen 10 jaar heeft het Werkplein zich, met zijn medewerkers, ontwikkeld naar een stabiele organisatie. We zijn van een intern gerichte organisatie uitgegroeid tot een organisatie die volop meedoet in het maatschappelijk speelveld. We zijn uitgegroeid tot een samenwerkingspartner in de regio die ertoe doet. De komende jaren gaan we met een frisse blik, en met een nieuwe directeur aan het roer, vooruit.

De afgelopen jaren heeft het Werkplein flinke stappen gezet in de ontwikkeling van de organisatie. We zijn een mensgerichte organisatie, waarbij de inwoner centraal staat. Op die manier dragen we bij aan hun bestaanszekerheid.

We richten ons op wat écht belangrijk is. Om dit verder te versterken, hebben we in 2025 gewerkt aan:

- Data-ondersteund werken
- Training 'Wij van Werkplein'
- Samenorganisatie (vorm van zelforganisatie)
- Lokaal werken
- Sociale veiligheid
- Fysieke veiligheid

De nadruk ligt organisatiebreed op samenorganisatie. Dat betekent dat we samen invulling geven aan hoe we werken, onze rol oppakken en beslissingen nemen.

Als Werkplein kijken we terug op een jaar waarin we weer stappen hebben gezet in de nieuwe inwonergegerichte manier van werken. Dat ging niet zomaar vanzelf. De krapte op de arbeidsmarkt was ook bij het Werkplein voelbaar in alle teams. De werkdruk was op sommige momenten (te) hoog. Hierdoor hebben we kritisch gekeken naar de prioriteringen gedurende het jaar.

## **Brede blik op bijstand<sup>1</sup>**

We constateren al een aantal jaren dat de doelgroep die bij het Werkplein aanklopt verandert. Er zijn

---

<sup>1</sup> SCP, 'Een brede blik op bijstand', Den Haag, juni 2023.

een aantal factoren die daaraan bijdragen. Met de huidige krapte op de arbeidsmarkt zijn inwoners die kunnen werken aan het werk. De groep inwoners die niet aan het werk is heeft vaak complexe problemen op meerdere vlakken. Denk hierbij aan gezondheidsproblemen, schulden, arbeidsbeperking of verslaving etc. Voor deze inwoners is veel tijd, inzet en geld nodig om stappen te zetten in hun ontwikkeling. Door de wijziging van de Participatiewet in 2015 vallen ook inwoners met een arbeidsbeperking onder de doelgroep van het Werkplein. Deze groep blijft in omvang toenemen bij het Werkplein. Daarnaast hebben we een grote groep statushouders. De afgelopen jaren is de instroom van inburgeraars en daarmee statushouders toegenomen. We zien dat deze groep inwoners veelal langdurig uitkeringsafhankelijk is. Ondanks inburgeringstrajecten blijft de taal vaak een barrière om te participeren. Voor al deze groepen inwoners is uitstroom naar betaald werk niet reëel. Dit is niet alleen een constatering van het Werkplein maar dit wordt landelijk onderschreven door diverse rapporten.<sup>2</sup> Het Werkplein heeft de afgelopen jaren met de koerswijziging en het nieuwe Werkplein geanticipeerd op deze ontwikkelingen. Met gemeenten en werkgevers werken we met gerichte projecten aan de ontwikkeling (richting arbeidsmarkt of participatie) van deze doelgroep. Ook binnen Wegwijzer met de ISD Brabantse Wal en de WVS leren we van elkaars aanpak en kijken naar bewezen aanpakken elders in het land.

### **De nieuwe balans in de Participatiewet**

Op 30 september 2025 stemde de 1<sup>e</sup> kamer in met het wetsvoorstel Participatiewet in Balans. Met dit voorstel wil het kabinet een meer evenwichtige uitvoering van de Participatiewet creëren. Enerzijds zijn er een aantal wijzigingen in de Participatiewet doorgevoerd. Anderzijds, het belangrijkste onderdeel, is de cultuurverandering binnen de sociale diensten in Nederland. Werken vanuit vertrouwen, de menselijke maat centraal en eenvoudig zijn van het grootste belang. Alles is erop gericht om een nieuwe balans in (de uitvoering van) de Participatiewet te vinden.

Het afgelopen jaar is er landelijk, met de invoering van de Participatiewet in Balans ook meer richting gegeven aan een meer menselijk aanpak in de Participatiewet. Het Werkplein werkt al een aantal jaar met onze nieuwe visie waarin vertrouwen, eenvoudig en de menselijke maat centraal staan. Voor ons betekent dit een inwonergegerichte aanpak waarbij we als het nodig is maatwerk toepassen. Daarnaast werken we dicht bij onze inwoners in de lokale gemeentehuizen. Daarbij zoeken we de verbinding met onze partners in het sociaal domein. Dit gaat uiteraard niet vanzelf. Het is een proces van leren, soms bijstellen en blijvende aandacht voor onze leidende principes. Dat zijn: samenwerken is de basis, we houden het helder en simpel, we zeggen wat we doen en doen wat we zeggen, talenten en kwaliteiten optimaal ontwikkelen en iedereen is verantwoordelijk voor (een deel van) de route.

Er wordt zowel landelijk als lokaal gezocht naar een evenwichtige balans in de uitvoeringspraktijk. Wij zijn blij en trots dat we hier als Werkplein op vooruit lopen. We zien de puzzelstukjes in elkaar vallen. De wettelijke wijzigingen sluiten naadloos aan bij onze dagelijkse praktijk. En ook de cultuuromslag die nodig is om op deze manier te werken kunnen we op deze manier blijven omarmen en verder verfijnen.

Eind 2025 is hard gewerkt om de maatregelen van de 1<sup>e</sup> fase te implementeren bij het Werkplein. Dit loopt nog door in 2026. Evenals de implementatie en uitwerking van de maatregelen die 1 januari 2027 in werking treden.

### **Resultaten 2025**

In de originele begroting van 2025 zijn we uitgegaan van een toename van het bestand met 0%.

---

<sup>2</sup> SCP, 'Een brede blik op bijstand', Den Haag, juni 2023.



Hoewel in de eerste maanden van 2025 sprake leek van een lichte stijging is het bestand uiteindelijk ongewijzigd gebleven.

Ten opzichte van de eindstand per 31 december 2024 is dus sprake van een gelijke eindstand voor de zes gemeenten gezamenlijk. De werkelijke uitgaven Buig liggen voor de zes gemeenten gezamenlijk € 3.117.612 lager dan de rijksvergoeding Buig. De uitgaven voor vier gemeenten komen boven het Buig-budget uit. Gemeente Etten-Leur en Roosendaal hebben een overschot op de uitgaven BUIG. Om voor de vangnetregeling (tegemoetkoming Rijk in hogere kosten bijstand) in aanmerking te komen moet het tekort over 2025 meer bedragen dan 7,5%. Daarnaast moet het tekort over de afgelopen drie jaar 7,5% bedragen. Rucphen zou op basis hiervan eventueel in aanmerking kunnen komen voor de vangnetregeling.

### **Effecten op de langere termijn**

Alle veranderingen binnen het Werkplein zijn erop gericht om maatwerk aan onze inwoners te bieden. Voor een deel van onze inwoners is uiteindelijk participatie het hoogst haalbare. Als daardoor iemand in een stabiele situatie zijn leven kan leiden, bijvoorbeeld zonder schulden en andere (zorg) ondersteuning, hebben gemeenten daar ook baat bij. De ontwikkelingen binnen het Werkplein moeten in een breder perspectief gezien worden. Met name de financiële impact voor gemeenten is breder dan alleen de Buig-uitgaven (uitkeringslasten).

### **Exploitatie 2025**

De exploitatie van het Werkplein bestaat uit twee onderdelen: de programmakosten en de kosten van bedrijfsvoering. De programmakosten Werk en Participatie, Inkomen en Inkomensondersteuning en Inburgering worden volledig gedekt door gemeentelijke bijdragen. Dit geldt ook voor de uitkeringen en uitvoeringskosten met betrekking tot de plustaken, o.a. Leefgeld Oekraïners.

De gepresenteerde saldi worden derhalve volledig verrekend met de gemeenten. Het voordelige resultaat op de bedrijfsvoering kosten wordt aan de gemeenten uitgekeerd, uitgezonderd een bedrag ter bestemming.

Het totaal dat wordt terugbetaald aan de gemeenten betreft een saldo van € 508.466 voor alle programma's en plustaken en het resultaat op de bedrijfsvoering ad € 1.178.040 minus een bestemming van € 110.533. Daarnaast is in de septembercirculaire bekend gemaakt dat er extra middelen door het Rijk worden uitgekeerd t.b.v. beschut werk. Dit bedrag ad € 489.303 is in 2025 ingezet en wordt ook afgerekend met de gemeenten.

Per einde 2025 was het totaal aantal dossiers ongewijzigd ten opzichte van eind 2024. Ook in de bijgestelde begroting werd rekening gehouden met een gelijkblijvend bestand, maar los van de stijging of daling van het bestand worden de kosten dan ook beïnvloed door het moment waarop de stijging of daling intreedt. Dit heeft geleid tot een overschot van € 102.584.

Bij het programma inkomensondersteuning is sprake van een overschot op de begroting van € 118.591. We hebben in de gewijzigde begroting rekening gehouden met een flinke stijging van de bijzondere bijstand.

Programma Werk en Participatie sluit met een positief resultaat van € 115.504. Op een totaalbedrag van ruim € 7 miljoen is dit een beperkte afwijking. In hoofdstuk 3.1.4 wordt een toelichting op de afwijkingen ten opzichte van de gewijzigde begroting gegeven.

Bij programma Inburgering is sprake van een positief resultaat van € 671.178. Omdat de uitgaven voor een inburgeraar plaatsvinden gedurende maximaal drie jaren, wordt het resterende bedrag ten opzichte van wat door het Rijk beschikbaar wordt gesteld, op de balans geplaatst zodat het in komende jaren ingezet kan worden ten behoeve van de inburgeraar. Van deze middelen wordt



voorgesteld om € 671.178 voor de inburgering te reserveren. Voor SPUK Onderwijsroute is sprake van een negatief resultaat van € 1.011. Hier stellen we een onttrekking voor van € 1.011 vanwege de inzet van deze middelen in 2025. Bij de onderwijsroute is daarnaast nog sprake van een afrekening van € 6.861. Dit betreft de terugbetalingsverplichting van de reserveringsregeling 2023.

Bij de afzonderlijke programma's wordt een nadere toelichting op het saldo gegeven. De exploitatie van de kosten van bedrijfsvoering sluit dit jaar af met een positief saldo van € 1.178.040. Dit positieve resultaat wordt toegelicht in hoofdstuk 6.

### **Opzet en reikwijdte jaarstukken 2025**

In deze jaarstukken worden de gerealiseerde cijfers van 2025 vergeleken met de begroting na wijziging. Dat betreft de cijfers zoals vermeld in de 1<sup>e</sup> begrotingswijziging 2025 die tegelijkertijd met de tweede bestuursrapportage 2025 is opgesteld. In het jaarverslag en de programma's zijn de toelichtingen zoveel mogelijk integraal opgenomen om een beeld van het totaal te kunnen geven. De jaarstukken worden aan het Dagelijks en Algemeen Bestuur ter besluitvorming voorgelegd. Het Algemeen Bestuur stelt de jaarstukken in haar vergadering van 13 april 2026 vast.

### **Opbouw jaarstukken 2025**

De jaarstukken zijn opgebouwd uit de Inleiding met een algemeen beeld. In hoofdstuk 3 en 4 gaan we in het jaarverslag inhoudelijk in op de verschillende onderdelen van het Werkplein, de strategische doelstellingen en de programma verantwoording. In hoofdstuk 5 treft u de jaarrekening 2025 en de daarbij behorende bijlagen aan.





Oog voor wat écht telt

# jaarverslag



# terugblik 2025

## 2.1 Terugblik 2025

### 2.1.1 Missie en visie

In 2025 hebben we aan de hand van de door het Werkplein en gemeenten gezamenlijk opgestelde programmaplaat gewerkt. De strategische doelstellingen daarin dienden als leidraad voor de inspanningen van gemeenten en het Werkplein in 2025. In de bestuursrapportages afgelopen jaar hebben we ieder kwartaal stil gestaan bij deze doelstellingen en de behaalde resultaten. De visie zoals die in de programmaplaat is opgenomen is als volgt omschreven:

*“Wij vertrouwen in de talenten en kwaliteiten van onze inwoners. Daarom stimuleren wij iedereen om deze te ontwikkelen, met als doel werk, en als dat (nog) niet lukt, meedoen in de samenleving. Dat doen we samen met de inwoner, collega's en partners op basis van maatwerk.”*

### 2.1.2 Participatiewet in Balans

In 2025 is het wetsvoorstel Participatiewet in Balans aangenomen. Dit wetsvoorstel betreft ruim 20 maatregelen die tot aanpassingen in de Participatiewet leiden. De maatregelen uit fase 1 zijn per 1 januari 2026 in werking getreden. De wijzigingen uit fase 2 en 3 treden per 1 januari 2027 in werking. Eind 2025 zijn de eerste wijzigingen bij het Werkplein geïmplementeerd. Als gevolg hiervan zijn werkinstructies, brieven en beschikkingen aangepast. Daarnaast is een trainingsprogramma voor de collega's ontwikkeld met workshops en e-learning.

### 2.1.3 Lokale en regionale samenwerking

Het Werkplein werkt op lokaal niveau nauw samen met gemeenten, maar ook de arbeidsmarktregio speelt een rol. De activiteiten die vanuit het Werkcentrum West-Brabant worden ontwikkeld hebben raakvlakken met de ontwikkelingen binnen het D6 en D9 werkgebied. Het is voor Werkplein en gemeenten zoeken hoe deze ontwikkelingen binnen de verschillende regio's elkaar kunnen versterken en elkaar niet bijten.

In onze lokale aanpak zoeken we de samenwerking met andere organisaties in het sociaal domein. Veel inwoners die bij het Werkplein aankloppen hebben een complexe ondersteuningsvraag. Voor hen is het belangrijk dat wij goed samenwerken met zorg – en hulpverleningsinstanties. Onze aanpak in zelforganisatie moet het in de toekomst makkelijker maken om met onze maatschappelijk partners op te trekken.

## 2.1.4 Ketensamenwerking/Wegwijzer

Afgelopen jaar werkten ISD Brabantse Wal, het Werkplein en WVS samen aan een onderzoek binnen de ketensamenwerking. Het onderzoek ging over de toekomst van de Participatiewet in onze regio West-Brabant West. We willen onze samenwerking zo organiseren dat deze ook in de toekomst goed blijft werken én beter gaat werken.

In dit kader zijn drie deelrapporten uitgewerkt. Deelrapport A ging over de nut en noodzaak van samenwerking. Deelrapport B laat zien wat de maatschappelijke opbrengst (maatschappelijk rendement) kan zijn. En als derde is een ontwerp van de dienstverlening gemaakt die aansluit bij de uitgangspunten binnen Wegwijzer.

De uitgangspunten voor de samenwerking zijn:

- De mens centraal (niet geld, processen en procedures)
- Werken vanuit vertrouwen
- Ieder zijn eigen oplossing (maatwerk)
- Nabij (inwoners en bedrijven)
- Samen met partners (sociaal domein, werkgevers, opleiders et cetera)
- Leren en ontwikkelen
- Werken met data

Eind juni hebben de negen wethouders unaniem ingestemd met het eindadvies vanuit de directeuren.

Het advies bevatte een aantal duidelijke voorstellen om de dienstverlening, samenwerking en werkwijze binnen de regio te verbeteren. Op basis hiervan zijn de volgende keuzes gemaakt:

- **Gezamenlijke uitgangspunten**  
De drie organisaties werken nauwer samen en gebruiken voortaan één gezamenlijk intakeproces. Daarbij staat de motivatie en situatie van de inwoner centraal, en wordt gewerkt vanuit vertrouwen en ontwikkelingsgericht handelen.
- **Effectiever gebruik van middelen**  
Er komt een plan om budgetten slimmer en doelgerichter in te zetten. Hierdoor kunnen we beter samenwerken en verspilling van middelen voorkomen.
- **Betere samenwerking achter de schermen**  
De samenwerking tussen ISD Brabantse Wal, Werkplein en WVS wordt intensiever op onderwerpen zoals beleid, financiën, leren & ontwikkelen en communicatie.
- **Gezamenlijk uitvoeringsprogramma**  
Na de zomer starten de organisaties met één gezamenlijk programma dat zorgt voor duidelijke regie, samenhang en voortgang.
- **Versterking van vakmanschap en samenwerking**  
Medewerkers worden actief betrokken bij een ontwikkeltraject gericht op cultuur, samenwerking en professionaliteit. Dit gebeurt onder andere via sessies, intervisie en gezamenlijke casusbesprekingen.

De vervolgstappen en projecten zijn ondergebracht in het programma Wegwijzer 'Van koers naar kans'. Binnen het nieuwe programma zijn de volgende acties in voorbereiding en uitvoering en worden stap voor stap ingevoerd:

- Ontwikkeling van één uniform intakeproces en een gedeelde diagnosemethodiek
- Een pilot in Zundert en Woensdrecht om inwoners met langdurige bijstandsuitkeringen beter in beeld te brengen

- Verbeterd maatwerk voor specifieke groepen, zoals statushouders, jongeren en inwoners met een LKS-indicatie
- Versterking van de bemiddeling, plaatsing en nazorg richting werk
- Nog hechtere samenwerking met belangrijke partners, zoals scholen, zorgorganisaties en werkgevers



## 2.1.5 Financieel

De jaarrekening laat ten opzichte van de gewijzigde begroting 2025 een positief beeld zien. In totaliteit blijft een bedrag van € 1.686.507 over. Hiervan is € 508.466 het positieve resultaat op de programma's. Positief resultaat op de bedrijfsvoering betreft € 1.128.870. Daarnaast hebben we de bestemmingsreserve bedrijfsvoering ad € 49.170 overeenkomstig de vastgestelde bestemming aangewend.

| Afrekening gemeentelijke bijdrage programma's 2025 en plustaken | Programma Werk en Participatie | Programma Inkomens | Programma Inkomens ondersteuning | Programma Inburgering | Onderwijsroute SPUK | ROOO  | TOZO    | Alleenverdieners problematiek | Bedrijfsvoering | Totaal     |
|-----------------------------------------------------------------|--------------------------------|--------------------|----------------------------------|-----------------------|---------------------|-------|---------|-------------------------------|-----------------|------------|
| Etten-Leur                                                      | -17.892                        | -210.794           | 55.751                           | -4                    | 0                   | 0     | -2.717  | -19.203                       | -205.869        | -400.727   |
| Halderberge                                                     | -12.798                        | -37.456            | -4.194                           | -1                    | 0                   | 0     | -1.337  | -23.185                       | -131.817        | -210.787   |
| Moerdijk                                                        | -10.730                        | 3.287              | -1.826                           | -2                    | 0                   | 1.759 | -1.298  | -19.289                       | -150.987        | -179.085   |
| Roosendaal                                                      | -58.687                        | 229.261            | -114.234                         | -3                    | 0                   | 0     | -3.875  | -64.174                       | -483.264        | -494.976   |
| Rucphen                                                         | -11.897                        | -90.640            | -43.648                          | 4                     | -6.861              | 0     | -2.449  | -14.972                       | -95.795         | -266.258   |
| Zundert                                                         | -3.500                         | 3.758              | -10.441                          | 1                     | 0                   | 0     | -1.276  | -12.908                       | -61.139         | -85.504    |
| Saldo                                                           | -115.504                       | -102.584           | -118.591                         | -5                    | -6.861              | 1.759 | -12.951 | -153.729                      | -1.128.870      | -1.637.337 |
| Onttrekkingen aan reserves                                      |                                |                    |                                  |                       |                     |       |         |                               | -49.170         | -49.170    |
| Gerealiseerd resultaat                                          | -115.504                       | -102.584           | -118.591                         | -5                    | -6.861              | 1.759 | -12.951 | -153.729                      | -1.178.040      | -1.686.507 |

De resultaten worden evenals voorgaande jaren afgerekend met de gemeenten. Voor een analyse van het resultaat verwijzen wij u naar de drie programma's in hoofdstuk 3.1.4 en voor de bedrijfsvoeringskosten naar hoofdstuk 6 paragraaf 1.

### Besluit

- Wij stellen het Algemeen Bestuur voor om het jaarverslag 2025 en de jaarrekening 2025 vast te stellen.
- Wij stellen het Algemeen Bestuur voor om het niet bestede budget programmakosten te verrekenen met gemeenten.
- Wij stellen voor om een deel van het resultaat te bestemmen, ad € 137.728. Het bedrag is als volgt opgebouwd:
  - Een verplichting van € 110.533. In 2025 is afgesproken om tijdelijk een projectleider aan stellen voor het Nationaal programma Roosendaal. Invulling van deze functie is begin 2026 gestart. De kosten en daarmee samenhangende factuur zullen in 2026 vallen.
  - Een verplichting van € 27.195. In 2025 heeft team Diagnose een training Participatiewet gehad. De factuur hiervan volgt in 2026, maar de kosten hebben betrekking op 2025.
- Wij stellen voor het resterend voordelig resultaat bedrijfsvoering kosten ad € 1.040.312 ( € 1.178.040 minus € 137.728) uit te keren aan de gemeenten.
- Wij stellen voor dat het Algemeen Bestuur instemt met de begrotingsoverschrijding van de onderwijsroute ad € 20.897, van uitkeringen Leefgeld Oekraïners ad € 1.759 en van de niet begrote Compensatie loonkosten Beschut Werk ad € 489.303.

Vastgesteld door het dagelijks en Algemeen Bestuur van de Gemeenschappelijke Regeling ISD Werkplein Hart van West-Brabant in zijn vergadering van 13 april 2026,

Hoogachtend,  
Petra Koenders

Secretaris/Directeur

Hoogachtend,  
René van Ginderen

Voorzitter

# programma verantwoording

## 3.1.1 Inleiding

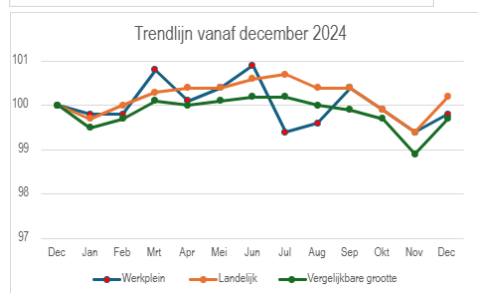
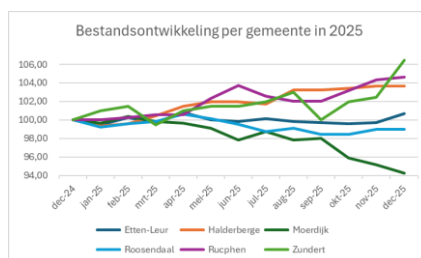
De D6 gemeenten en het Werkplein zetten we in op de volgende strategische doelstellingen:

- Meer inwoners zijn zelfredzaam;
- Meer inwoners ontvangen passende ondersteuning;
- Minder inwoners leven in armoede;
- We werken meer samen in het sociaal domein;
- Werkgevers benutten beter de talenten en kwaliteiten van inwoners;
- Meer inburgeraars doen mee naar vermogen.

In de volgende paragrafen laten we zien welke ontwikkelingen het Werkplein (in samenwerking met gemeenten en partners) op deze strategische doelstellingen hebben gerealiseerd.

## 3.1.2 Bestandsontwikkeling

In 2025 zien we dat het aantal uitkeringen gelijk is ten opzichte van december 2024.



| Gemeente    | dec-24 | jan-25 | feb-25 | mrt-25 | apr-25 | mei-25 | jun-25 | jul-25 | aug-25 | sep-25 | okt-25 | nov-25 | dec-25 | Verschil | Verschil (%) |
|-------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|----------|--------------|
| Etten-Leur  | 751    | 747    | 753    | 749    | 757    | 751    | 750    | 752    | 750    | 749    | 748    | 749    | 756    | 5        | 0,7%         |
| Halderberge | 465    | 462    | 463    | 467    | 472    | 474    | 474    | 473    | 480    | 480    | 481    | 482    | 482    | 17       | 3,7%         |
| Moerdijk    | 557    | 555    | 559    | 556    | 555    | 552    | 545    | 550    | 545    | 546    | 534    | 530    | 525    | -32      | -5,7%        |
| Roosendaal  | 1836   | 1822   | 1829   | 1833   | 1847   | 1839   | 1828   | 1813   | 1820   | 1808   | 1808   | 1817   | 1817   | -19      | -1,0%        |
| Rucphen     | 347    | 347    | 348    | 349    | 349    | 355    | 360    | 356    | 354    | 354    | 358    | 362    | 363    | 16       | 4,6%         |
| Zundert     | 202    | 204    | 205    | 201    | 204    | 205    | 205    | 206    | 208    | 202    | 206    | 207    | 215    | 13       | 6,4%         |
| Totaal      | 4158   | 4137   | 4157   | 4155   | 4184   | 4176   | 4162   | 4150   | 4157   | 4139   | 4135   | 4147   | 4158   | 0        | 0,0%         |

Het bestand voor alle gemeenten samen is ten opzichte van december 2024 gelijk gebleven. Gedurende het jaar zijn wel schommelingen in het uitkeringsbestand te zien. Hoewel het uitkeringsbestand voor de zes gemeenten gezamenlijk gelijk is gebleven, zijn er tussen de afzonderlijke gemeenten forse verschillen zichtbaar.

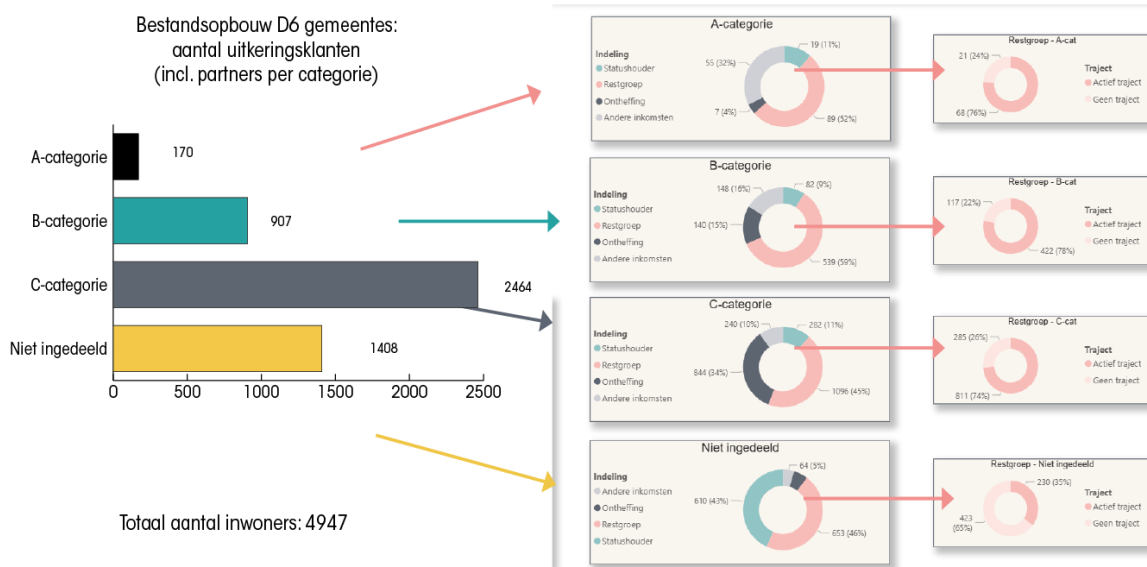
Moerdijk laat een dalende lijn in de bestandsontwikkeling zien. Dit is het gevolg van diverse factoren die in 2025 in het voordeel van Moerdijk uitvallen. Wat opvalt is dat ten opzichte van 2024 het aantal inwoners dat vanwege het bereiken van de AOW gerechtigde leeftijd is uitgestroomd behoorlijk is toegenomen. In 2025 is ook een toename zichtbaar in de uitstroom naar werk met behulp van het Werkplein. Op basis van de beschikbare gegevens is echter geen eenduidige verklaring aan te wijzen voor deze ontwikkeling. Aan de instroomzijde is bovendien een daling zichtbaar in het aantal geplaatste statushouders.

Bij Rucphen en Zundert zien we juist een stijging van het bestand. Dit wordt vooral veroorzaakt door een iets hogere instroom en een wat lagere uitstroom op alle vlakken in 2025. Doordat het bestand van beide gemeenten wat kleiner is, betekent dit ook dat bij iets hogere aantallen de bestandsstijging procentueel gezien sneller stijgt.

We zien dat de ontwikkeling van het Werkplein bestand ondanks schommelingen gedurende het jaar, uiteindelijk positief afwijkt ten opzichte van de landelijke lijn. Waar bij het Werkplein gedurende het jaar meer pieken en dalen laat zien, laten gemeenten van vergelijkbare grootte een gelijkmatiger beeld zien. In december 2025 zit het Werkplein nagenoeg gelijk aan de ontwikkeling van gemeenten van vergelijkbare grootte.



Onderstaande Visual geeft inzicht hoe het Werkpleinbestand van uw gemeente op 24 februari 2025 is opgebouwd. Deze visual geeft tevens een beter inzicht in het ontwikkelpotentieel van de inwoners.



Ten opzichte van 2024 zien we een grotere groep inwoners die vallen onder categorie C en inwoners die niet ingedeeld zijn. De stijging van de inwoners die niet in een categorie ingedeeld zijn heeft te maken met de overgangperiode naar de nieuwe applicatie 'de Spreekkamer'. Tijdens de overgang naar de Spreekkamer zijn inwoners niet meer ingedeeld in een categorie. In 2025 zijn de inwoners van de gemeente Zundert met behulp van 'de Spreekkamer' in beeld gebracht. Met deze tool is inzichtelijk waar inwoners staan binnen de verschillende levensdomeinen. Aan de hand hiervan wordt ingezet op ontwikkeling en zo mogelijk participatie. Alle inwoners die bij het Werkplein worden gesproken, worden vanaf heden ingedeeld door middel van de Spreekkamer. Op termijn zal bovenstaande rapportage verdwijnen.

In de piramide is te zien hoeveel inwoners per categorie zijn ingedeeld. Doelgroep A zijn de inwoners die binnen een half jaar met enige ondersteuning naar werk bemiddelbaar zijn. Inwoners die in categorie B zijn gecategoriseerd hebben nog een heel traject te doorlopen om zich verder te ontwikkelen richting werk of participatie. Inwoners in categorie C zijn veelal niet bemiddelbaar naar betaald werk. Doel is om een stabiele leefsituatie te creëren. We zien dat inwoners veelal op verschillende vlakken hulpvragen hebben. Indien de leefsituatie stabiel is kunnen inwoners kleine stapjes zetten naar participatie.

In de middelste cirkeldiagrammen is te zien hoe de verschillende categorieën opgebouwd zijn. Inwoners met een ander inkomen, ontheffing of statushouder-achtergrond impliceren dat het ontwikkelpotentieel van deze groepen beperkt is. Enerzijds omdat zij al gedeeltelijk een ander inkomen hebben, dit kan zijn deeltijdwerk (max werk in verband met medische situatie) of bijvoorbeeld gedeeltelijk een andere uitkering (bijvoorbeeld WIA). Of een ontheffing, bijvoorbeeld omdat iemand op het moment niet kan werken of zorg voor kleine kinderen heeft. Anderzijds is er een behoorlijk grote groep statushouders waarvan het gros eerst een aanzienlijk deel van de inburgering gevolgd moet hebben voordat uitstroom naar betaald werk aan de orde is. Dan blijft de 'restgroep' over. Dit is de inwonergroep waar het grootste ontwikkelpotentieel in zit.

### 3.1.3 Strategische doelstellingen

#### 3.1.3.1 Meer inwoners zijn zelfredzaam

We streven naar zelfredzaamheid voor onze inwoners. We dragen hier op verschillende manieren aan bij. Dit kan bijvoorbeeld door uitstroom naar werk maar ook door het ontwikkelen van onze inwoners naar

participatie of juist een stabiele leefsituatie. In 2025 zien we een lichte stijging van het totaal aantal aanvragen. Etten-Leur laat een grotere toename zien van het aantal aanvragen dan bij de andere gemeenten. De bestandstoename is echter niet zoveel toegenomen. Het aantal aanvragen staat niet direct gelijk aan het aantal toekenningen. Bij Moerdijk zien we juist een behoorlijke afname van het aantal aanvragen, Moerdijk laat ook een behoorlijke bestandsdaling zien ten opzichte van 2024.

| Aantal aanvragen | 2024        | 2025        |
|------------------|-------------|-------------|
| Etten-Leur       | 183         | 199         |
| Halderberge      | 101         | 104         |
| Moerdijk         | 143         | 128         |
| Roosendaal       | 438         | 433         |
| Rucphen          | 86          | 90          |
| Zundert          | 60          | 62          |
| <b>Totaal</b>    | <b>1011</b> | <b>1016</b> |

*Aantal aanvragen: 2024 vs 2025*

### 3.1.3.2 Meer inwoners krijgen passende ondersteuning

#### *Beschut werk*

Het Werkplein ondersteunt inwoners op hun weg naar een passende plek op de arbeidsmarkt. Ook als het gaat om inwoners met een indicatie voor beschut werk.

Elke gemeente ontvangt hiervoor jaarlijks een taakstelling en budget. In onze regio is geen wachtlijst: iedere inwoner met een beschut werk-indicatie die kan werken, heeft werk bij WVS of een andere werkgever. Budget is hierbij niet leidend. De D6-gemeenten hebben afgesproken dat ook boven de taakstelling wordt geplaatst.

In 2025 zijn:

- 10 inwoners met een beschut werk indicatie werkzaam bij een reguliere werkgever.
- In totaal zijn er binnen de D6-regio 205 inwoners geplaatst met een beschut werk-indicatie. Hiervan zijn 39 inwoners in 2025 gestart.
- Dit zijn 35 personen boven de taakstelling.

Ten opzichte van 2024 is het aantal plaatsingen met 10 toegenomen in 2025. Dit is enerzijds het gevolg van de goede samenwerking tussen de professionals van het Werkplein en WVS en anderzijds komt dit voort uit het voortraject bij WVS. Hierin wordt op de werkvloer duidelijk of een inwoner met een indicatie banenafpraak aan de slag gaat of dat er toch meer ondersteuning nodig is die bij beschut werk geboden kan worden.

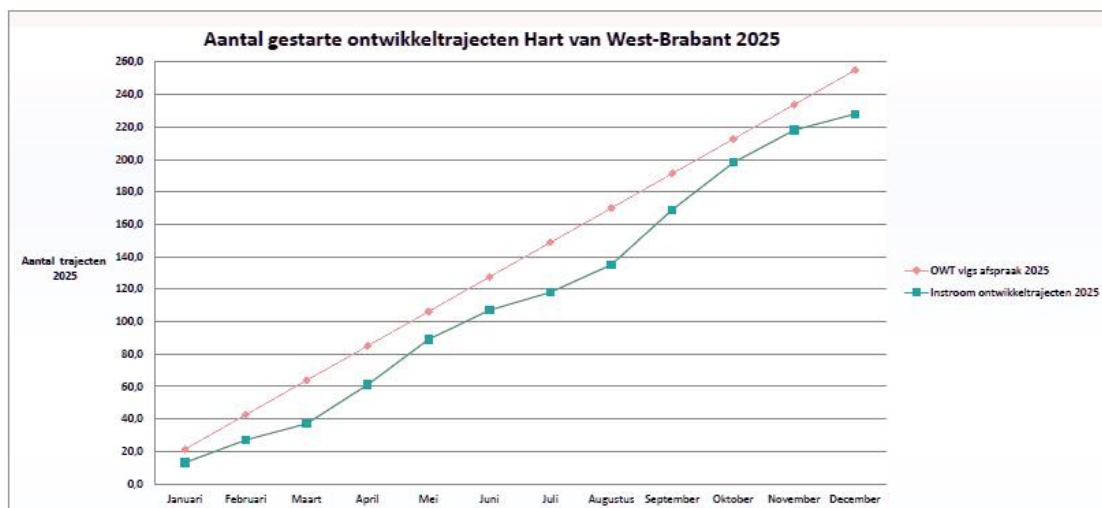
| Beschut werk | (Rijks)taakstelling t/m 2025 | Totaal plaatsingen op basis van 31 uur tm 2025 | Plaatsingen in kwartaal 4 2025 (aantallen inwoners) | Plaatsingen tm 2025 (aantallen inwoners) |
|--------------|------------------------------|------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|------------------------------------------|
| Etten-Leur   | 25                           | 37,24                                          | 0                                                   | 45                                       |
| Halderberge  | 21                           | 18                                             | 2                                                   | 19                                       |
| Moerdijk     | 18                           | 19,1                                           | 1                                                   | 20                                       |
| Roosendaal   | 72                           | 80,32                                          | 2                                                   | 89                                       |
| Rucphen      | 26                           | 18,55                                          | 0                                                   | 21                                       |
| Zundert      | 8                            | 9,48                                           | 1                                                   | 11                                       |
| <b>D6</b>    | <b>170</b>                   | <b>182,69</b>                                  | <b>6</b>                                            | <b>205</b>                               |

*Tabel beschut werk; De Rijks Taakstelling rekent met 31 uur per plek. Als alle plaatsingen beschut werk in uren worden bekeken dan zijn er 182,69 plaatsingen gedaan (kolom 2). De kolommen 3 en 4 geven weer hoeveel inwoners er geplaatst zijn. Inwoners werken niet precies 31 uur in een beschutte werkplek waardoor het aantal plaatsingen op basis van uren niet overeenkomt met het aantal inwoners dat geplaatst is.*

## Ontwikkeltrajecten

In 2025 is het streven om 380 inwoners te laten instromen in een ontwikkeltraject, waarvan 255 binnen de Werkpleinregio wonen. In 2025 zijn 228 inwoners gestart in een ontwikkeltraject:

- 38 inwoners meer gestart in een ontwikkeltraject dan in 2024.
- Steeds meer inwoners begeleid naar een passende vervolgstap.
- 26 inwoners hebben regulier werk gevonden na een ontwikkeltraject.



WVS voert in samenwerking met de ISD en het Werkplein ontwikkeltrajecten uit. Het betreft hier uitkeringsgerechtigden van de 9 deelnemende gemeenten met een ondersteuningsvraag, die voor maximaal 12 maanden met behoud van uitkering deelnemen aan een ontwikkeltraject. Het doel van een ontwikkeltraject is een optimale arbeids- en mensontwikkeling voor de werkzoekende. Het ultieme doel is het laten uitstromen van kandidaten richting regulier werk. Er zijn op verschillende vakgebieden leerroutes ontwikkeld. Denk hierbij aan groen, techniek, horeca, logistiek, post/pakket en schoonmaak.

Vanuit de Werkpleingemeenten zijn in 2025 228 inwoners aangemeld voor een ontwikkeltraject bij WVS. Dit zijn er 38 meer dan in 2024 (190). We zien dat de Wegwijzer, en daarmee de inzet van ontwikkeltrajecten steeds zichtbaarder wordt. We zien dat in 2025 aanzienlijk minder inwoners terug naar de ontwikkelaar gaan (55 in 2024 versus 35 in 2025). En er zijn ook minder inwoners die een voorliggende actie nodig hebben (45 in 2024 versus 34 in 2025). Dit betekent dat de screening aan de voorkant beter is maar ook dat de ontwikkeltrajecten meer passend zijn geworden.

### 3.1.3.3 Minder inwoners leven in armoede

Het Werkplein voert verschillende regelingen uit die bijdragen aan het verminderen van de armoede van inwoners. In deze paragraaf geven we per regeling een toelichting.

#### Bijzondere bijstand

|                             | 2025  | 2024  | 2023  | 2022  | 2021  | 2020  |
|-----------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Aantal ingediende aanvragen | 3.568 | 3.742 | 5.873 | 5.089 | 5.121 | 5.100 |
| Aantal toegekende aanvragen | 2.564 | 2.778 | 4.761 | 4.104 | 4.277 | 3.918 |

Het aantal toegekende aanvragen ligt in 2025 lager dan in 2024. Dit betekent niet dat er minder gebruik wordt gemaakt van de regelingen. Dit komt omdat de Individuele Inkomenstoeslag ook tot de bijzondere bijstand wordt gerekend. Inwoners die een Participatiewet uitkering van het Werkplein ontvangen en aan de overige voorwaarden voldoen, krijgen sinds eind 2023 ambtshalve de Individuele inkomenstoeslag. Zij hoeven dit niet meer aan te vragen. Het aantal inwoners dat in 2025 een ambtshalve toekenning heeft ontvangen is met ruim 200 dossiers toegenomen. Dit zijn dan ook ruim 200 minder aanvragen die worden ingediend.

#### *Collectieve zorgverzekering*

|                   | 1 <sup>e</sup> kwartaal<br>2025 | 1 <sup>e</sup> kwartaal<br>2024 | 1 <sup>e</sup> kwartaal<br>2023 | 1 <sup>e</sup> kwartaal<br>2022 | 1 <sup>e</sup> kwartaal<br>2021 | 1 <sup>e</sup> kwartaal<br>2020 |
|-------------------|---------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|
| Aantal deelnemers | 6.951                           | 7.265                           | 7.226                           | 6.781                           | 7.273                           | 7.392                           |

Het bereik van de gemeentepolis in de D6 gemeenten lag in 2025 tussen de 39,3% en 68,8%. In Zundert lag het bereik op 39,3% en in Etten-Leur op 68,8%. Bij de andere gemeenten lag het daartussenin. Het landelijk gemiddelde komt uit op 40% bereik. Dat betekent dat gemiddeld genomen 40% van de doelgroep daadwerkelijk gebruik maakt van de gemeentepolis. Hoewel het aantal inwoners dat gebruik maakt van de gemeentepolis in het eerste kwartaal van 2025 is afgenomen zit het Werkplein met het bereik hiervan over het algemeen boven het landelijk gemiddelde. Er kunnen hier meerdere oorzaken aan ten grondslag liggen, maar er is niet een duidelijke verklaring voor te geven. Denk hierbij aan overlijdens of aan inwoners die kiezen voor een goedkopere zorgverzekering.

#### *Overig gemeentelijk minimabeleid*

Het gaat hierbij om tegemoetkomingen voor maatschappelijke participatie (o.a. bezoek pretpark, bioscoop, dierentuin, theater, sportbeoefening, OV etc.), schoolkosten, vakantieactiviteit en tijdschriftenregeling.

|                                  | 2025  | 2024  | 2023  | 2022  | 2021  | 2020  |
|----------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Aantal aanvragen                 | 1.551 | 1.144 | 1.218 | 1.450 | 1.070 | 1.046 |
| Aantal toegekende aanvragen      | 1.290 | 924   | 927   | 1.017 | 786   | 727   |
| Aantal ambtshalve continueringen | 967   | 862   | 831   | 692   | 724   | 691   |

Bij inmiddels vijf van de Werkpleingemeenten verloopt de uitvoering via een webwinkelsysteem. Inwoners krijgen dan elk kalenderjaar een winkeltegoed waarmee zij zelf producten en diensten kunnen kopen/afnemen bij de aangesloten leveranciers. In 2025 is een flinke toename te zien in het aantal aanvragen en toegekende aanvragen voor maatschappelijke participatie. Een belangrijke reden hiervan is dat per juli 2025 ook Roosendaal is gaan deelnemen aan de Webshop. Voor de inwoners van Roosendaal geldt wel dat zij alleen gebruik kunnen maken van de OV Arriva pas. Voor Roosendaal kwam het aantal aanvragen uit op 702 waarvan 567 zijn toegekend. Voor de andere gemeenten betekent het dus met een totaal aantal aanvragen van 849 een daling van het aantal aanvragen minimabeleid. Dit is te verklaren doordat inwoners die in 2024 maatschappelijke participatie hebben gehad en een uitkering ontvangen, ambtshalve de maatschappelijke participatie krijgen toegekend. Zij hoeven dus niet opnieuw een aanvraag in te dienen. Het aantal aanvragen zegt niet alles over het gebruik van het minimabeleid. In een aanvraag kan naast maatschappelijke participatie ook schoolfonds worden aangevraagd. Het aantal inwoners dat gebruik maakt van de minimaregelingen is met 84 toegenomen. Dit is nog zonder Roosendaal. Met Roosendaal erbij is er een toename van 760 inwoners.

#### *Uitvoering Voorzieningenwijzer (website: Datgeldtvoormij.nl)*

In 2024 hebben vijf Werkplein-gemeenten besloten te starten met de Voorzieningenwijzer. Rucphen is op een later moment ook ingestapt. De bedoeling van de Voorzieningenwijzer is om het gebruik van landelijke en lokale armoede- en minimaregelingen te vergroten. De voorzieningenwijzer kan op twee manieren worden doorlopen. Inwoners kunnen kiezen om zelf via de website de voorzieningencheck te doen of met behulp van een gesprek met een medewerker van het Werkplein. Het idee is om mensen zoveel mogelijk te spreken om gezamenlijk de check te doen. Werkplein medewerkers zijn in de eerste instantie gestart met vooraf bellen van inwoners met uitleg over de Voorzieningenwijzer. Inwoners gaven hierbij veelal aan de voorkeur te hebben de check zelf online te doen. Omdat dit zeer tijdrovend bleek te zijn en er weinig respons was van inwoners voor een persoonlijk gesprek is deze werkwijze niet verder voortgezet. Er wordt wel gebruik gemaakt van de website, maar de mogelijkheid om de check gezamenlijk met een Werkplein medewerker te doen blijft achter. Om de Voorzieningenwijzer meer onder de aandacht te brengen zijn halverwege 2025 verschillende acties uitgezet:

- A0 borden langs de weg over de Voorzieningenwijzer
- Interview van een inwoner in de plaatselijke bodes
- Het instrument Voorzieningenwijzer is extra onder de aandacht gebracht bij externe partners via een Webinar
- Nieuwe folders naar externe partners

De website wordt wel bezocht en er is een stijging van het aantal voorzieningenchecks te zien, maar de persoonlijke check waarbij de inwoner gesproken wordt, blijft achter.

| 2025                                                   | Etten-Leur | Halderberge | Moerdijk | Roosendaal | Rucphen | Zundert |
|--------------------------------------------------------|------------|-------------|----------|------------|---------|---------|
| Aantal gesproken inwoners                              | 54         | 27          | 21       | 48         | 19      | 17      |
| Aantal inwoners met advies om regelingen aan te vragen | 196        | 153         | 138      | 241        | 65      | 83      |

Resultaten over de periode september tot en met december 2024:

| 2024                                                   | Etten-Leur | Halderberge | Moerdijk | Roosendaal | Zundert |
|--------------------------------------------------------|------------|-------------|----------|------------|---------|
| Aantal gesproken inwoners                              | 15         | 4           | 11       | 56         | 3       |
| Aantal inwoners met advies om regelingen aan te vragen | 9          | 2           | 7        | 10         | 0       |

#### *Afwikkeling kinderopvangtoeslagaffaire*

Sinds het 2<sup>e</sup> halfjaar 2021 verlenen gemeenten en Werkplein hulp aan gedupeerden van de kinderopvangtoeslag (KOT)-affaire. Ook in 2025 hebben gemeenten en Werkplein hiervoor weer een aantal werkzaamheden verricht. De werkzaamheden van het Werkplein bestonden uit:

- Controle of gedupeerden een uitkering in het kader van de Participatiewet (Pw) ontvingen. De door de Belastingdienst uitgekeerde compensatiebedragen moeten immers vrijgelaten worden als gedupeerden algemene periodieke bijstand ontvangen.
- Pauzeren van de incasso van Werkpleinvorderingen als inwoners zich bij de Belastingdienst-Toeslagen melden als gedupeerde. De pauzering duurt tot het moment waarop de Belastingdienst-Toeslagen een besluit heeft genomen dat de inwoner daadwerkelijk als gedupeerde wordt aangemerkt.

- In het boekjaar 2025 heeft het Werkplein bij 6 gedupeerden woonachtig in: Roosendaal (4), Etten-Leur (1) en Halderberge (1) openstaande vorderingen kwijtgescholden in verband met de kinderopvang affaire. Het totaalbedrag betreft € 17.506.
- Onderzoek naar verstrekte bijzondere bijstand in de kosten van bewindvoering.  
Aan 18 gedupeerden van de KOT-affaire heeft het Werkplein in 2025 bijzondere bijstand voor bewindvoeringskosten verstrekt voor totaal € 27.059. Die bijzondere bijstandskosten kunnen de gemeenten vergoed krijgen van het Rijk. Het Werkplein heeft de gemeenten geïnformeerd over de hoogte van die kosten.

De gemeenten hebben recht op Rijksvergoeding van de hierboven vermelde werkzaamheden en kosten. De totale tijdsinzet van het Werkplein maakt onderdeel uit van de verantwoorde bedrijfsvoering kosten. Op grond van drie ministeriele regelingen z.g. specifieke uitkeringen (SPUK), compenseert het Rijk de Werkpleingemeenten voor de aan (mogelijk) gedupeerde ouders en hun gezinnen geleverde brede ondersteuning en voor de kwijtschelding van publieke vorderingen. De verantwoording en declaratie van die kosten bij het Rijk loopt via de jaarrekening met bijbehorende Single information Single audit-systematiek (SiSa) van de werkpleingemeenten.

#### *Uitvoering compensatieregeling alleenverdienersproblematiek*

Iedereen betaalt inkomstenbelasting, waarbij heffingskortingen zoals de algemene heffingskorting zorgen voor een lager bedrag. Eerder konden gezinnen waarvan één partner geen inkomen had, deze korting via de Belastingdienst terugvragen. Om beide partners te stimuleren te werken is deze regeling vanaf 2009 tot 2023 afgebouwd. Bij bijstandsgezinnen wordt de uitkering sinds 2012 gesplitst, zodat beiden recht hebben op de korting; deze afbouw duurt tot 2036. Hierdoor ontstond een inkomensverschil: huishoudens die één keer de korting krijgen, krijgen minder huur- en zorgtoeslag dan bijstandsgezinnen. Omdat de landelijke oplossing pas vanaf 2028 ingaat, compenseren gemeenten getroffen huishoudens in 2022-2027:

- Via bijzondere bijstand in 2022-2024 (fase 1) (was aan te vragen tot 1 april 2025) en;
- Een nieuwe forfaitaire regeling in 2025-2027 (fase 2).

In 2025 zijn in totaal 81 inwoners geweest die in aanmerking kwamen voor de forfaitaire regeling (fase 2). Vanuit de Belastingdienst heeft het Werkplein een lijst ontvangen van inwoners die in aanmerking komen voor deze regeling. Veruit de meesten hebben daarom ambtshalve een toekenning ontvangen. Inwoners konden echter ook zelf nog een aanvraag hiervoor indienen als zij dachten hiervoor in aanmerking te komen. In totaal is een bedrag van € 88.165 uitgekeerd voor de alleenverdienersproblematiek.

#### **3.1.3.4 We werken meer samen in het sociaal domein**

De lokale samenwerking binnen het sociaal domein vraagt continue aandacht. Dit geldt zowel voor gemeenten als het Werkplein.

De werkpleinorganisatie werkt vanuit drie werkgebieden. Eén werkgebied omvat de gemeenten Etten-Leur, Rucphen en Zundert. Een ander werkgebied zijn de gemeenten Halderberge en Moerdijk. En gemeente Roosendaal is één werkgebied. Vanuit het Werkplein zoeken we actief de verbinding met lokale organisaties in de werkgebieden en binnen de lokale gemeenten. Dit doen we door met elkaar kennis te maken en elkaar op te zoeken. Bij de gebieds-overleggen sluiten regelmatig verschillende organisaties aan, denk hierbij aan GGZ, WMO, MEE, HerstelXL, zorgen -en veiligheidshuis, Novadic/Kentron, Surplus, Vluchtelingenwerk etc.). Daarnaast hebben we het afgelopen jaar specifieke bijeenkomsten gehouden waar de verschillende organisaties bij elkaar komen, bijvoorbeeld een bijeenkomst rondom de doelgroep statushouders.

Door elkaar actief op te zoeken versterken we de samenwerking tussen de professionals. Dit komt uiteindelijk de dienstverlening aan de inwoners ten goede.

Het afgelopen jaar zijn de gemeentehuizen in de gemeenten Halderberge, Moerdijk en Etten-Leur verbouwd. Dit vergde soms wat meer inspanningen om elkaar te ontmoeten maar er is iets moois voor teruggekomen. Dit draagt zeker bij aan de samenwerking in de regio!

In gemeente Roosendaal is er het afgelopen jaar veel aandacht voor het Nationaal Programma Roosendaal geweest. Het Werkplein heeft een actieve rol in een aantal projecten. Het gaat hierbij met name over de doelgroep jongeren en het voorkomen van problemen. In het programma 'Preventie met Gezag (PmG)' zijn we hier actief mee aan de slag.

De brede intake is de afgelopen jaren steeds meer een reguliere werkwijze geworden. Inmiddels werken we met de Spreekkamer voor inwoners die nieuw bij het Werkplein komen. Hiermee worden alle leefgebieden doorlopen. Als het nodig is wordt er afstemming met collega's van schuldhulpverlening, WMO of jeugd geschakeld.

### 3.1.3.5 Werkgevers benutten beter de talenten en kwaliteiten van inwoners

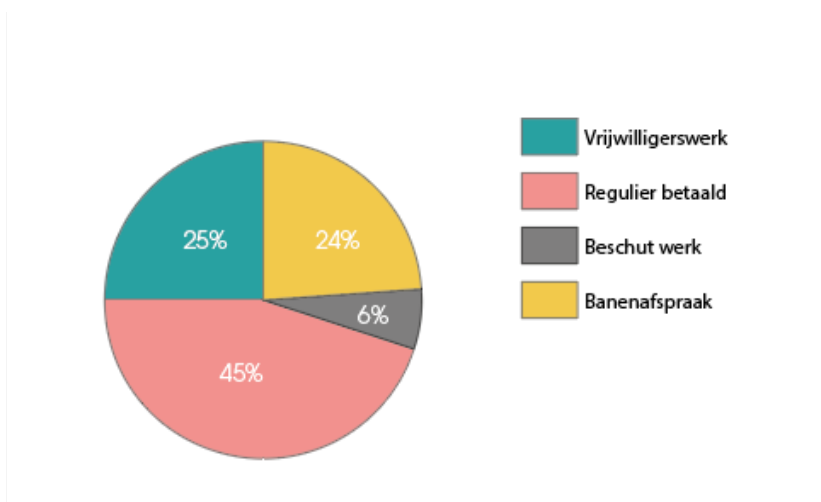
Door een veranderende doelgroep is de focus van team Werkpunt aan het verschuiven. Binnen dit team zijn diverse disciplines ondergebracht: vrijwilligerswerk, bemiddeling, inburgering, banenafpraak en beschut werk. De samenwerking tussen team Ontwikkeling en team Werkpunt is versterkt: inwoners worden intensief begeleid, actief overgedragen en samen opgepakt richting bemiddeling.

|                   | 2024 | 2025 |
|-------------------|------|------|
| Banenafpraak      | 118  | 167  |
| Beschut werk      | 35   | 41   |
| Regulier betaald  | 279  | 312  |
| Vrijwilligerswerk | 149  | 168  |
| Totaal            | 581  | 688  |

*Het aantal gerealiseerde plaatsingen per jaar*

Het totaal aantal plaatsingen is in 2025 met 107 toegenomen ten opzichte van 2024. We zien dat op alle vlakken het aantal plaatsingen hoger is dan in 2024.

De bemiddelaars van team Werkpunt zijn in 2025 heel actief geweest in de regio richting en met werkgevers, organisaties en events. De collega's hebben inwoners actief kennis laten maken met werkgevers via speedmeets en rondleidingen. Hierdoor ontdekken inwoners wat werkgevers te bieden hebben en leren werkgevers de doelgroep kennen. Dit draagt bij aan meer kansrijke plaatsingen voor inwoners en werkgevers.



### *Werkpunt*

De bemiddelaars vanuit het Werkpunt zijn de schakel tussen ontwikkelaar, inwoner en werkgever. De inwoners die bij het Werkplein terecht komen zijn in de meeste gevallen niet meteen klaar om bij een reguliere werkgever aan de slag te gaan. Daarmee verandert ook de inzet van de bemiddelaar. Door inwoners zoveel mogelijk kennis te laten maken met de arbeidsmarkt is de kans op succes uiteindelijk ook groter. Dit geldt andersom ook voor de werkgevers. Door deze vroegtijdig kennis te laten maken met de doelgroep en inzicht te geven in problematieken wordt de kans op een succesvolle duurzame match ook groter.

Het afgelopen jaar zijn er vanuit het Werkpunt, al dan niet in samenwerking met andere partners, heel wat verschillende events voor en met werkgevers en inwoners georganiseerd. Daarnaast is aangesloten bij bestaande ondernemersnetwerken al dan niet in samenwerking met de betreffende gemeentecollega's. Hierbij is het netwerk uitgebreid en hebben inwoners en werkgevers elkaar ontmoet. Dit draagt weer bij aan de plaatsingen die gerealiseerd worden.

### *Vrijwilligerswerk*

Door de inzet van vrijwilligerswerk komen inwoners in beweging. In de huidige tijd zien we dat ook inwoners die nu het dichtst bij de arbeidsmarkt staan een veel langere periode nodig hebben om uit te stromen naar betaald werk. Ook voor deze groep biedt vrijwilligerswerk soms een opstap naar werk. Het zet inwoners in beweging. In 2025 zijn 168 inwoners gestart met vrijwilligerswerk om zich verder te ontwikkelen. Dit is een mooie stijging ten opzichte van 2024 (149 plaatsingen vrijwilligerswerk).

De bemiddelaars vrijwilligerswerk hebben in 2025 de samenwerking met lokale evenementen gezocht om inwoners te plaatsen (denk aan corso Zundert, ijsevenement Etten-Leur).

### *Banenafpraak en beschut werk*

Bijna een kwart van de plaatsingen in 2025 zijn inwoners met een indicatie banenafpraak of beschut werk. Team banenafpraak heeft nauwe contacten met scholen (VSO en pro-onderwijs). Hierdoor vindt een soepele overgang van school naar werk plaats.

Ook voor het onderdeel banenafpraak was het aantal plaatsingen in 2025 hoger dan in 2024. 167 (2025) tegenover 118 (2024). Het hoge aantal plaatsingen heeft mede te maken met herplaatsingen van jongeren. Deze jongeren die met een banenafpraak aan de slag zijn blijven afhankelijk van de ondersteuning van het Werkplein. Ook als deze jongeren na een aantal jaar een overstap naar een andere werkgever willen maken.

Daarnaast zijn in 2025 16 inwoners gestart in een opstapbaan bij WVS. Inwoners die niet direct bij een reguliere werkgever aan de slag kunnen gaan eerst een jaar bij WVS aan de slag in een garantiebaan. Daarna worden zij doorgeplaatst naar een reguliere werkgever.



### 3.1.4 Wat mag het kosten?

#### Programma Werk en Participatie

De inzet binnen het programma Werk en Participatie wordt gefinancierd vanuit de gemeenten. Voorheen betrof dat het participatiebudget dat gemeenten vanuit het Rijk via een specifieke uitkering kregen. Inmiddels is dat grotendeels opgenomen in de algemene uitkering. De re-integratiemiddelen zijn in de kern middelen die het Werkplein heeft ingezet om de re-integratie van inwoners te versnellen, te bevorderen dan wel mogelijk te maken.

In 2025 waren de totale kosten minus baten van re-integratie activiteiten € 7.399.740. Dat is € 115.504 minder dan de gewijzigde begroting.

| Programma Werk & Participatie        | Jaarrekening 2024 | Begroting 2025   | Begroting 2025 na wijziging | Jaarrekening 2025 | Vershil         |
|--------------------------------------|-------------------|------------------|-----------------------------|-------------------|-----------------|
| <b>Bijdrage aan bedrijfsvoering:</b> |                   |                  |                             |                   |                 |
| Werkpunt                             | 1.274.867         | 1.274.867        | 1.274.867                   | 1.274.867         | -               |
| Ontwikkeling                         | 961.616           | 961.616          | 961.616                     | 961.616           | -               |
| <b>Inzet instrumenten:</b>           |                   |                  |                             |                   | -               |
| Diagnostische tool en Spreekkamer    | 132.492           | 136.120          | 139.350                     | 123.570           | -15.780         |
| Individuele trajecten/Maatwerk       | 1.158.061         | 950.000          | 1.231.655                   | 1.333.224         | 101.569         |
| Ontwikkeltrajecten WVS               | 629.128           | 897.881          | 750.000                     | 555.133           | -194.867        |
| Wegwijzer                            | 177.962           | 68.000           | 180.000                     | 161.739           | -18.261         |
| Praktijkervaringsplekpolis           | 7.974             | 8.000            | 8.267                       | 8.267             | -               |
| Extra inzet fraudepreventie          |                   |                  |                             |                   | -               |
| Beschut werken                       | 1.872.524         | 1.839.447        | 2.375.573                   | 2.371.841         | -3.732          |
| Beschut werken reiskosten            | 66.927            | 72.350           | 74.197                      | 76.580            | 2.383           |
| Jobcoaching                          | 261.112           | 250.000          | 200.000                     | 211.872           | 11.872          |
| Loonwaardemetingen                   | 116.076           | 150.000          | 150.000                     | 138.384           | -11.616         |
| Intensivering nazorg                 | 16.408            | 94.830           | 18.719                      | 14.875            | -3.844          |
| Project bestandsbeheersing           | 458.085           | 264.000          | 264.000                     | 260.973           | -3.027          |
| <b>Totaal lasten</b>                 | <b>7.133.231</b>  | <b>6.967.111</b> | <b>7.628.243</b>            | <b>7.492.941</b>  | <b>-135.302</b> |
| Baten                                | 113.147           | -                | 113.000                     | 93.201            | -19.799         |
| <b>Totaal baten</b>                  | <b>113.147</b>    | <b>-</b>         | <b>113.000</b>              | <b>93.201</b>     | <b>-19.799</b>  |
| <b>Saldo van lasten en baten</b>     | <b>7.020.084</b>  | <b>6.967.111</b> | <b>7.515.243</b>            | <b>7.399.740</b>  | <b>-115.504</b> |
| <b>Bijdragen gemeenten</b>           |                   |                  |                             |                   |                 |
| Etten-Leur                           | 1.081.954         | 1.079.205        | 1.164.111                   | 1.146.220         | -17.892         |
| Halderberge                          | 776.260           | 771.956          | 832.689                     | 819.891           | -12.798         |
| Moerdijk                             | 643.803           | 647.245          | 698.166                     | 687.436           | -10.730         |
| Roosendaal                           | 3.583.239         | 3.539.989        | 3.818.495                   | 3.759.808         | -58.687         |
| Rucphen                              | 727.860           | 717.612          | 774.070                     | 762.173           | -11.897         |
| Zundert                              | 206.968           | 211.103          | 227.712                     | 224.212           | -3.500          |
| <b>Totaal bijdragen gemeenten</b>    | <b>7.020.084</b>  | <b>6.967.111</b> | <b>7.515.244</b>            | <b>7.399.740</b>  | <b>-115.504</b> |

Tabel: Programma Werk en Participatie 2025

| Compensatie loonkosten Beschut werk | Jaarrekening 2025 |
|-------------------------------------|-------------------|
| WVS                                 | 472.347           |
| Diverse werkgevers                  | 16.956            |
| <b>Totaal lasten</b>                | <b>489.303</b>    |
| <b>Bijdragen gemeenten</b>          |                   |
| Etten-Leur                          | 71.245            |
| Halderberge                         | 60.491            |
| Moerdijk                            | 52.425            |
| Roosendaal                          | 207.685           |
| Rucphen                             | 74.605            |
| Zundert                             | 22.852            |
| <b>Totaal bijdragen gemeenten</b>   | <b>489.303</b>    |

Tabel: Compensatie loonkosten beschut werk

## Verschillenanalyse

In totaliteit is er een bedrag van € 7.492.941 in 2025 ingezet voor re-integratie activiteiten. Dat is € 135.302 minder dan begroot.

### Individuele trajecten (nadelig € 101.569)

De overschrijding zit met name in kosten die worden uitgegeven aan scholing en activering en reiskosten voor onze inwoners.

### Ontwikkeltrajecten WVS (voordelig € 194.867)

In 2025 zijn 228 inwoners zijn gestart in een ontwikkeltraject. In de begroting is uitgegaan van een doorloop van 6 maanden. Voor een deel van de inwoners is dit door uitval korter, hierdoor zijn er ook minder kosten. Daarnaast is van de ontwikkeltrajecten ruim € 130.000 verantwoord onder het inburgeringsbudget.

### Baten

De baten betreft voornamelijk de doorbelaste kosten van Wegwijzer (programmamanager) aan de WVS en ISD Brabantse Wal.

## Programma Inkomen

Onze inzet binnen het programma Inkomen wordt zowel gefinancierd vanuit de reguliere begroting (qua personele inzet) als vanuit de BUIG-middelen. Deze laatste kosten worden 1- op-1 op klantniveau verrekend met de gemeenten waarvoor deze kosten gemaakt worden c.q. wiens inwoners het betreffen. De besteding van het budget over 2025 waarover het Werkplein kon beschikken is weergegeven in onderstaande tabel.

| Programma inkomen                       | Jaarrekening 2024 | Begroting 2025    | Begroting 2025 na wijziging | Jaarrekening 2025 | Verschil        |
|-----------------------------------------|-------------------|-------------------|-----------------------------|-------------------|-----------------|
| Lasten                                  |                   |                   |                             |                   |                 |
| Pwet                                    | 70.365.377        | 70.729.506        | 75.915.115                  | 75.818.026        | -97.089         |
| BBZ                                     | 188.974           | 350.000           | 150.721                     | 185.571           | 34.850          |
| BBZ (declarabel)                        | -                 |                   |                             | -                 | -               |
| IOAW                                    | 3.022.049         | 3.100.000         | 2.778.187                   | 2.593.889         | -184.299        |
| IOAZ                                    | 316.593           |                   | 411.631                     | 410.073           | -1.558          |
| Onderzoekskosten                        | 63.403            | 100.000           | 75.512                      | 65.082            | -10.430         |
| Invorderings- en externe controlekosten | 14.250            | 25.000            | 20.977                      | 20.698            | -278            |
| Externe controlekosten                  | 157.841           | 200.000           | 171.738                     | 158.157           | -13.581         |
| Loonkostensubsidie                      | 4.849.161         | 4.689.005         | 5.698.048                   | 5.853.628         | 155.579         |
| Studietoelage                           | 201.883           | 191.853           | 223.440                     | 179.049           | -44.391         |
| <b>Totaal lasten</b>                    | <b>79.179.531</b> | <b>79.385.364</b> | <b>85.445.368</b>           | <b>85.284.172</b> | <b>-161.196</b> |
| Baten                                   |                   |                   |                             |                   |                 |
| Baten debiteuren Buig                   | 926.385           | 1.060.943         | 1.243.169                   | 1.214.376         | -28.793         |
| Baten debiteuren loaw/loaz              | 22.797            | 25.000            | 10.722                      | 8.218             | -2.504          |
| Baten debiteuren BBZ                    | 40.907            | 25.000            | 33.490                      | 1.872             | -31.617         |
| Baten debiteuren BBZ (declarabel)       | 39.712            | 25.000            | 25.000                      | 29.302            | 4.302           |
| <b>Totaal baten</b>                     | <b>1.029.802</b>  | <b>1.135.943</b>  | <b>1.312.380</b>            | <b>1.253.769</b>  | <b>-58.612</b>  |
| <b>Saldo van lasten en baten</b>        | <b>78.149.729</b> | <b>78.249.421</b> | <b>84.132.988</b>           | <b>84.030.403</b> | <b>-102.584</b> |
| Bijdragen gemeenten                     |                   |                   |                             |                   |                 |
| Etten-Leur                              | 13.874.810        | 14.046.219        | 15.085.675                  | 14.874.881        | -210.794        |
| Halderberge                             | 8.916.189         | 8.840.947         | 9.706.045                   | 9.668.590         | -37.456         |
| Moerdijk                                | 10.097.375        | 9.989.455         | 10.909.225                  | 10.912.511        | 3.287           |
| Roosendaal                              | 34.675.774        | 35.043.166        | 36.612.794                  | 36.842.055        | 229.261         |
| Rucphen                                 | 6.404.941         | 6.405.962         | 7.274.160                   | 7.183.519         | -90.640         |
| Zundert                                 | 4.180.640         | 3.923.672         | 4.545.089                   | 4.548.848         | 3.758           |
| <b>Totaal bijdragen gemeenten</b>       | <b>78.149.729</b> | <b>78.249.421</b> | <b>84.132.988</b>           | <b>84.030.403</b> | <b>-102.584</b> |

### **Verschillenanalyse in hoofdlijnen**

Het programma inkomen valt in zijn geheel iets lager uit dan de gewijzigde begroting 2025. Los van de stijging of daling van het bestand worden de kosten dan ook beïnvloed door het moment waarop de stijging of daling intreedt. De indexering was in 2025 veel hoger uitgevallen dan waar in de begroting rekening mee was gehouden, maar bij de gewijzigde begroting is hier rekening mee gehouden.

#### Participatiewet Buig (€ -97.089)

In de gewijzigde begroting is voor de tweede helft van het jaar uitgegaan van een stabiel uitkeringsbestand. Over 2025 is het totale uitkeringsbestand voor de zes gemeenten gezamenlijk inderdaad gelijk gebleven. Tussen de afzonderlijke gemeenten zijn echter onderlinge verschillen zichtbaar. Per saldo leidt dit op het totaal van de uitkeringslasten tot een relatief beperkte afwijking ten opzichte van de begroting.

#### BBZ (€ 34.850)

We zien dat de kosten voor de Bbz al enkele jaren achterblijven bij de verwachting. Om die reden is dit in de begrotingswijziging verder naar beneden gecorrigeerd. Er is uiteindelijk in 2025 iets meer gebruik gemaakt van de Bbz dan verwacht, al is dit geen wezenlijk verschil. Het gebruik van de regeling in 2025 is vergelijkbaar met 2024.

#### IOAW / IOAZ (€ -184.299 / € 1.558)

IOAW en IOAZ laten al jaren een dalende lijn zien. Gezien de specifieke aard van de regeling weten we dat deze kosten jaarlijks zullen afnemen. Eén van de voorwaarden bij de IOAW is bijvoorbeeld dat iemand geboren moet zijn voor 1965 en tussen zijn 50<sup>e</sup> en 60<sup>e</sup> werkloos is geraakt. Die groep wordt steeds kleiner. Met deze daling houden we al rekening in de begroting. Gebleken is dat er toch nog veel minder gebruik van is gemaakt dan verwacht. Het blijft moeilijk om een exacte inschatting te maken hoe groot deze daling zal zijn.

#### Onderzoeks- en advieskosten BBZ (€ -10.430)

We zien de kosten voor de BBZ dalen. Daarmee hangen de externe onderzoeks- en advieskosten direct samen. Bij een aanvraag BBZ wordt vaak een levensvatbaarheidsonderzoek opgevraagd. Als er minder aanvragen BBZ zijn dan zijn er ook minder onderzoeken.

#### Loonkostensubsidie (€ 155.579)

Het aandeel loonkostensubsidie valt hoog uit ten opzichte van de gewijzigde begroting. Enerzijds is dit vanwege het plaatsen boven de taakstellingen met betrekking tot beschut werk anderzijds vanwege het groeiende aantal garantiebanen. Dit is het gevolg van de uitvoering van de doelstelling en gemaakte afspraken met de gemeenten. Dit bedrag wordt ieder jaar hoger omdat er jaarlijks meer mensen geplaatst worden.

#### Studietoeslag (€ -44.391)

Studenten met een beperking komen voor deze toeslag in aanmerking als ze naast hun studie niet kunnen werken. Ten opzichte van de gewijzigde begroting is er een daling te zien. Ook ten opzichte van 2024 is er minder gebruik gemaakt van deze regeling. Wanneer de studie eindigt, betekent dit ook dat de Studietoeslag stopt. De Studietoeslag is wel bekend, er zijn in 2025 meer aanvragen gedaan, maar iets meer dan 50% is toegekend.

## Vangnetregeling

Het Buig-budget wordt landelijk vastgesteld. Hieronder zijn de werkelijke uitgaven op het Buig-budget ten opzichte van het rijksbudget 2025 weergegeven. Zoals te zien, is door de Rijksoverheid een Buig-budget beschikbaar gesteld van ca. € 86,6 miljoen (inclusief loonkostensubsidie). De werkelijke uitgaven Buig en loonkostensubsidies bedragen 83,5 mln.

De werkelijke uitgaven Buig liggen voor de zes gemeenten gezamenlijk € 3.117.612 lager. De uitgaven voor vier gemeenten komen boven het Buig-budget uit. Gemeente Etten-Leur en Roosendaal hebben een overschot op de uitgaven BUIG. Om voor de vangnetregeling (aanvulling vanuit het Rijk flink tekort aan rijksvergoeding) in aanmerking te komen moet het tekort over 2025 meer bedragen dan 7,5%. Daarnaast moet het tekort over de afgelopen drie jaar 7,5% bedragen.

| Gemeente      | Definitieve<br>rijksvergoeding<br>Buig 2025 | Jaarrekening<br>2025 BvdU | Verschil         | Verschil in % |
|---------------|---------------------------------------------|---------------------------|------------------|---------------|
| Etten-Leur    | 15.525.936                                  | 14.857.157                | 668.779          | 4,3%          |
| Halderberge   | 9.546.161                                   | 9.587.702                 | -41.541          | -0,4%         |
| Moerdijk      | 10.501.608                                  | 10.817.995                | -316.387         | -3,0%         |
| Roosendaal    | 40.007.420                                  | 36.581.395                | 3.426.025        | 8,6%          |
| Rucphen       | 6.651.375                                   | 7.162.109                 | -510.734         | -7,7%         |
| Zundert       | 4.396.380                                   | 4.504.910                 | -108.530         | -2,5%         |
| <b>Totaal</b> | <b>86.628.880</b>                           | <b>83.511.268</b>         | <b>3.117.612</b> | <b>3,6%</b>   |

Tabel: Uitgaven Buig per gemeente versus Rijksbudget 2025

## Tozo (Tijdelijke overbruggingsregeling zelfstandig ondernemers)

De Tozo-regeling is gestopt per oktober 2021. De regeling bestond uit twee delen:

- de uitkering voor levensonderhoud die om niet verstrekt is en;
- bedrijfskapitaal van maximaal €10.157,00 die moest worden afgelost.

Er zijn mensen geweest die de uitkering ten onrechte hebben ontvangen en deze nog moeten terugbetalen. Veruit het grootste deel van die ondernemers doet dit inmiddels ook. Totdat dit volledig is terugbetaald blijft het terugkomen in de jaarrekening. Overigens vloeit dit allemaal terug naar het Rijk.

| TOZO                                 | Jaarrekening<br>2024 | Begroting 2025 | Begroting 2025<br>na wijziging | Jaarrekening<br>2025 | Verschil       |
|--------------------------------------|----------------------|----------------|--------------------------------|----------------------|----------------|
| Lasten                               |                      |                |                                |                      |                |
| Tozo om niet                         | 0                    | 0              | 0                              | 0                    | 0              |
| Tozo bedrijfskapitaal                | 0                    | 0              | 0                              | 0                    | 0              |
| <b>Totaal lasten</b>                 | <b>0</b>             | <b>0</b>       | <b>0</b>                       | <b>0</b>             | <b>0</b>       |
| Tozo Opbrengst wegens terugvordering | -9.216               | 0              | 0                              | 5.202                | 5.202          |
| Tozo Opbrengst bedrijfskapitaal      | 13.456               | 0              | 0                              | 7.750                | 7.750          |
| <b>Totaal baten</b>                  | <b>4.240</b>         | <b>0</b>       | <b>0</b>                       | <b>12.951</b>        | <b>12.951</b>  |
| <b>Saldo van lasten en baten</b>     | <b>-4.240</b>        | <b>0</b>       | <b>0</b>                       | <b>-12.951</b>       | <b>-12.951</b> |
| Bijdragen gemeenten                  |                      |                |                                |                      |                |
| Etten-Leur                           | -4.122               | 0              | 0                              | -2.717               | -2.717         |
| Halderberge                          | -1.639               | 0              | 0                              | -1.337               | -1.337         |
| Moerdijk                             | -2.467               | 0              | 0                              | -1.298               | -1.298         |
| Roosendaal                           | 10.351               | 0              | 0                              | -3.875               | -3.875         |
| Rucphen                              | -4.103               | 0              | 0                              | -2.449               | -2.449         |
| Zundert                              | -2.260               | 0              | 0                              | -1.276               | -1.276         |
| <b>Totaal bijdragen gemeenten</b>    | <b>-4.240</b>        | <b>0</b>       | <b>0</b>                       | <b>-12.951</b>       | <b>-12.951</b> |

## Leefgeld Oekraïners

Met drie van de deelnemende gemeenten heeft het Werkplein afgesproken om de betalingen te verrichten voor de leefgeldregeling voor Oekraïners. In het 2<sup>de</sup> halfjaar is dit voor Roosendaal en Rucphen gestopt. Het Werkplein doet alleen de betalingen, de deelnemende gemeenten nemen zelf de besluiten op de aanvraag. Op basis van die besluiten wordt het geld overgemaakt. Hieronder staat de hoogte van de betalingen per gemeente. Door de gemeenten worden de bedragen voor het leefgeld en uitvoering aan het Werkplein vergoed. De uitvoeringskosten zijn opgenomen in de bedrijfsvoering en worden niet meer separaat in rekening gebracht.

| Leefgeld Oekraïners     | Jaarrekening 2024 | Begroting 2025 na wijziging | Jaarrekening 2025 | Verschil     |
|-------------------------|-------------------|-----------------------------|-------------------|--------------|
| Etten-Leur              | 0                 | 0                           | 0                 | 0            |
| Halderberge             | 0                 | 0                           | 0                 | 0            |
| Moerdijk                | 290.334           | 227.400                     | 229.159           | 1.759        |
| Roosendaal              | 460.770           | 47.166                      | 47.166            | 0            |
| Rucphen                 | 62.273            | 42.485                      | 42.485            | 0            |
| Zundert                 | 0                 | 0                           | 0                 | 0            |
| <b>Totaal bijdragen</b> | <b>813.376</b>    | <b>317.051</b>              | <b>318.810</b>    | <b>1.759</b> |

## Programma inkomensondersteuning

Onze inzet binnen het programma inkomensondersteuning wordt zowel gefinancierd vanuit de reguliere exploitatiebegroting (personele inzet) en gemeentelijke budgetten (programma). Deze laatste kosten worden 1-op-1 verrekend met de gemeenten waarvoor deze kosten worden gemaakt.

Het door de gemeenten aan het Werkplein ter beschikking gestelde budget voor 2025, alsmede de ten laste van dat budget gebrachte uitgaven 2025 zijn weergegeven in onderstaande tabel.

| Programma inkomensondersteuning   | Jaarrekening 2024 | Begroting 2025    | Begroting 2025 na wijziging | Jaarrekening 2025 | Verschil        |
|-----------------------------------|-------------------|-------------------|-----------------------------|-------------------|-----------------|
| Lasten                            |                   |                   |                             |                   |                 |
| Bijzondere bijstand               | 6.628.061         | 6.500.000         | 6.883.962                   | 6.730.002         | -153.960        |
| Minimabeleid (webshop) *          | 610.447           | 650.000           | 800.000                     | 742.347           | -57.653         |
| Collectieve zww premie            | 3.018.041         | 3.082.734         | 2.899.832                   | 2.899.238         | -594            |
| Externe adviezen                  | 18.648            | 14.500            | 14.500                      | 15.405            | 905             |
| <b>Totaal lasten</b>              | <b>10.275.197</b> | <b>10.247.234</b> | <b>10.598.294</b>           | <b>10.386.992</b> | <b>-211.302</b> |
| Baten                             |                   |                   |                             |                   | -               |
| Baten debiteuren bijz. bijstand   | 753.544           | 715.000           | 757.236                     | 664.525           | -92.711         |
| <b>Totaal baten</b>               | <b>753.544</b>    | <b>715.000</b>    | <b>757.236</b>              | <b>664.525</b>    | <b>-92.711</b>  |
| <b>Saldo van lasten en baten</b>  | <b>9.521.653</b>  | <b>9.532.234</b>  | <b>9.841.058</b>            | <b>9.722.467</b>  | <b>-118.591</b> |
| Bijdragen gemeenten               |                   |                   |                             |                   |                 |
| Etten-Leur                        | 2.112.894         | 2.194.867         | 2.136.385                   | 2.192.136         | 55.751          |
| Halderberge                       | 1.197.424         | 1.145.616         | 1.144.020                   | 1.139.827         | -4.194          |
| Moerdijk                          | 1.143.149         | 1.126.991         | 1.131.359                   | 1.129.533         | -1.826          |
| Roosendaal                        | 3.784.629         | 3.821.057         | 4.078.183                   | 3.963.949         | -114.234        |
| Rucphen                           | 778.808           | 740.250           | 844.152                     | 800.504           | -43.648         |
| Zundert                           | 504.749           | 503.454           | 506.959                     | 496.518           | -10.441         |
| <b>Totaal bijdragen gemeenten</b> | <b>9.521.653</b>  | <b>9.532.234</b>  | <b>9.841.058</b>            | <b>9.722.467</b>  | <b>-118.591</b> |

Tabel: Programma Inkomensondersteuning 2025

## Verschillenanalyse in hoofdlijnen

Het verschil tussen de gewijzigde begroting 2025 en de jaarrekening 2025 bedraagt € 118.591 in het voordeel. Dit zit vooral in de lagere lasten van de bijzondere bijstand. Bij de eerste begrotingswijziging is

ervan uitgegaan dat deze kosten zouden stijgen in verband met de voorzieningenwijzer die toen van start ging. Ten opzichte van 2024 is er zoals verwacht wel meer gebruik gemaakt van de bijzondere bijstand, weliswaar in mindere mate dan aangenomen.

#### Bijzondere bijstand (- € 153.960)

De kosten zijn iets lager uitgevallen dan bij de gewijzigde begroting is ingeschat.

In de begroting hebben we rekening gehouden met een stijging ten opzichte van 2024. Ondanks dat deze stijging inderdaad aan de orde is, is deze niet zo groot geweest als dat wij hadden verwacht, wat leidt tot een klein overschot op de begroting.

#### Collectieve zorgverzekering (€ -594)

De jaaruitgaven voor de gemeentelijke premiebijdrage zijn vrijwel gelijk aan het begrootte bedrag.

#### Overig gemeentelijke minimabeleid (- € 57.653)

Er wordt meer gebruik gemaakt van de maatschappelijke participatie. Er is een behoorlijke stijging te zien ten opzichte van 2024. In de gewijzigde begroting is al rekening gehouden met hogere lasten voor het minimabeleid. Dit is mede doordat Roosendaal in 2025 ook is gaan deelnemen aan de webshop. Er is echter wel sprake van een iets minder harde stijging dan verwacht.

### **Alleenverdienersproblematiek**

Alleenverdieners kunnen een compensatie krijgen voor gemiste toeslagen. In 2024 is deze regeling voor het eerst ingegaan. In de begrotingswijziging van 2025 is ervan uitgegaan dat er meer inwoners voor deze regeling in aanmerking zouden komen. Het is echter lastig om hier een goede inschatting van te maken. We zien dat er veel minder inwoners dan verwacht in aanmerking komen voor deze regeling.

| Alleenverdienersproblematiek | Jaarrekening<br>2024 | 1e begrotings-<br>wijziging 2025 | Jaarrekening<br>2025 | Verschil        |
|------------------------------|----------------------|----------------------------------|----------------------|-----------------|
| Etten-Leur                   | 3.656                | 27.203                           | 8.000                | -19.203         |
| Halderberge                  | 1.737                | 36.643                           | 13.458               | -23.185         |
| Moerdijk                     | 5                    | 31.243                           | 11.954               | -19.289         |
| Roosendaal                   | 6.141                | 103.201                          | 39.028               | -64.174         |
| Rucphen                      | 0                    | 23.163                           | 8.191                | -14.972         |
| Zundert                      | 0                    | 20.441                           | 7.534                | -12.908         |
| <b>Totaal</b>                | <b>11.539</b>        | <b>241.894</b>                   | <b>88.165</b>        | <b>-153.729</b> |

## 3.2 Programma inburgering

### 3.2.1 Inleiding

Op 1 januari 2022 ging de nieuwe Wet Inburgering 2021 in. Onder deze wet konden gemeenten inwoners weer helpen bij de inburgering. Werkplein heeft dit opgepakt voor de gemeenten in hun werkgebied.

### 3.2.2 Aantallen nieuwe inburgeraars

In 2025 begonnen 368 mensen met de inburgering via het Werkplein. 233 van hen zijn statushouders, dat is 63% van alle inburgeraars. Zij krijgen intensievere begeleiding dan gezinsmigranten. Voor statushouders betaalt de gemeente de inburgering. Gezinsmigranten betalen de meeste onderdelen van de inburgering zelf. Ze kiezen en betalen bijvoorbeeld zelf hun taalschool. Voor statushouders regelt en betaalt Werkplein hun taalschool.

Daarnaast zien we dat het totaal aantal inburgeraars van 788 in 2024 is gestegen naar 1136 in 2025. De verdeling van deze toename verschilt erg per gemeente. Dit verschil is te verklaren door de mate waarin de gemeenten hun taakstelling rondom het plaatsen van inburgeraars heeft behaald of een inhaalslag hebben gemaakt in de taakstelling van voorgaande jaren.

|               | Totale instroom in 2024 | Totale instroom in 2025 | Waarvan statushouder | Waarvan gezins- en overige migrant |
|---------------|-------------------------|-------------------------|----------------------|------------------------------------|
| Etten-Leur    | 71                      | 78                      | 48                   | 30                                 |
| Halderberge   | 48                      | 19                      | 9                    | 10                                 |
| Moerdijk      | 61                      | 54                      | 41                   | 13                                 |
| Roosendaal    | 131                     | 156                     | 90                   | 66                                 |
| Rucphen       | 21                      | 34                      | 24                   | 10                                 |
| Zundert       | 13                      | 27                      | 21                   | 6                                  |
| <b>Totaal</b> | <b>348</b>              | <b>368</b>              | <b>233</b>           | <b>135</b>                         |

*Aantal nieuwe inburgeraars in 2024 en 2025*

|                    | <i>Totaal aantal inburgeraars 2024</i> | <i>Totaal aantal inburgeraars 2025</i> |
|--------------------|----------------------------------------|----------------------------------------|
| <i>Etten-Leur</i>  | <i>164</i>                             | <i>241</i>                             |
| <i>Halderberge</i> | <i>114</i>                             | <i>132</i>                             |
| <i>Moerdijk</i>    | <i>122</i>                             | <i>171</i>                             |
| <i>Roosendaal</i>  | <i>290</i>                             | <i>436</i>                             |
| <i>Rucphen</i>     | <i>56</i>                              | <i>90</i>                              |
| <i>Zundert</i>     | <i>42</i>                              | <i>66</i>                              |
| <i>Totaal</i>      | <i>788</i>                             | <i>1136</i>                            |

*Totaal aantal inburgeraars 2024 en 2025*

De meeste inburgeraars volgen de B1-route. In 2025 startten 178 inburgeraars in de B1-route bij Werkplein. Aan het eind van de inburgering maakt de inburgeraar toetsen, vooral taaltoetsen. In de B1-route doen ze dit op B1-niveau. Met dat taalniveau kan iemand zich redelijk goed redden in de samenleving en bijvoorbeeld op de werkvloer. Wanneer B1 te moeilijk is, kunnen ze ook examen doen op A2-niveau. Daarmee kunnen ze nog steeds vrij goed aan het werk. Inburgeraars die veel moeite hebben om de Nederlandse taal te leren volgen de Z-route. Hierin ligt de nadruk op proberen toch de taal te leren, en veel te oefenen en mee te doen in de samenleving. 88 inburgeraars startten met de Z-route in 2025. Tot slot begonnen 22 inburgeraars in de onderwijsroute. In deze inburgeringsroute leren inburgeraars veel in korte tijd. Daarna kunnen ze onderwijs volgen op het MBO 2, 3 of 4, het HBO of het WO.

|               | B1-route        | Onderwijsroute | Z-route         | Totaal     |
|---------------|-----------------|----------------|-----------------|------------|
| Etten-Leur    | 50              | 4              | 11              | 65         |
| Halderberge   | 13              | 1              | 2               | 16         |
| Moerdijk      | 30              | 5              | 16              | 51         |
| Roosendaal    | 70              | 13             | 41              | 124        |
| Rucphen       | 17              | 2              | 12              | 31         |
| Zundert       | 15              | 0              | 6               | 21         |
| <b>Totaal</b> | <b>195/ 63%</b> | <b>25 / 8%</b> | <b>88 / 29%</b> | <b>308</b> |

Tabel: verdeling van nieuwe inburgeraars in 2025 over de inburgeringsroutes

Ter vergelijking: de verdeling over leerroutes is landelijk ongeveer 69% in de B1-route, 10% in de onderwijsroute en 21% in de Z-route. Landelijk is 2 op de 3 inburgeraars statushouder en 1 op de drie gezinsmigrant. 9 op de 10 gezinsmigranten volgt de B1-route; 8% de onderwijsroute, en 1% de Z-route. Hiermee ligt het Werkplein in lijn met de landelijke percentages.

### 3.2.3 Knelpunten en vooruitgang voor inburgering in 2025

#### Taalscholen

De nieuwe Wet Inburgering geldt sinds 1 januari 2022. Sinds die tijd zijn gemeenten in heel Nederland aan het uitvinden wat nodig is voor goede inburgering. Ook Werkplein maakt de inburgering elk jaar nog beter. De Nederlandse taal leren is heel belangrijk voor inburgeraars. Daarom zetten we met deze nieuwe aanbieder in op 5 dagdelen taallessen per week voor de inburgeraar. In 2024 is de aanbesteding van de taallessen voor statushouders die inburgeren afgerond. Vanaf 1 januari 2025 worden alle taallessen gegeven bij één aanbieder, met twee vestigingen. Eén in Etten-Leur en één in Roosendaal.

Bij de opstart met de nieuwe taalschool, hadden we te maken met een aanloopfase aan het begin van het jaar waarbij er wachtlijsten ontstonden. Toen we met deze aanbieder eindelijk goed op weg waren kregen we na de zomer in 2025 helaas ook te maken met problemen. Vanwege interne strubbelingen bij de aanbieder en krapte op de arbeidsmarkt ontstonden er problemen waardoor in het laatste kwartaal van 2025 het taalonderwijs niet de kwaliteit had die wij voor ogen hebben voor onze inwoners. Het Werkplein staat nauw in contact met de aanbieder om de kwaliteit zo snel mogelijk weer op het gewenste niveau te krijgen. Inmiddels maakt de aanbieder weer stappen in de goede richting.

De algemene rekeningkamer laat eenzelfde beeld zien in een onlangs uitgebracht rapport, *onbenut potentieel* (2026), hierin is vastgesteld dat landelijk te zien is dat de inburgering vertraagd. Door een tekort aan NT2 docenten is het tempo van taallessen laag omdat er vanwege verschillende niveaus in één klas, vaak het laagste niveau wordt aangehouden. En is er niet altijd ruimte voor aanbieders om maatwerk te leveren op taalniveau. Ook tekorten in kinderopvang spelen in een rol in het niet tijdig behalen van de inburgering. Wij herkennen deze problematiek en hebben hierover intensief contact met onze taalaanbieder.

## Vooruitgang

In 2025 is ook opnieuw aandacht besteed aan inburgeraars mee laten doen in de samenleving, en zoveel mogelijk voor te bereiden op betaald werk en waar dit niet haalbaar is op participatie en zelfredzaamheid. Dit deden we door inburgeraars op vrijwilligersplekken te plaatsen, te bemiddelen naar arbeid en door trajecten voor de participatie uren in te kopen bij verschillende partijen. Daarnaast zijn er stappen gezet om samen met de WVS trajecten te ontwikkelen die goed passen bij de behoefte van deze doelgroep. Projecten zoals de Wegwijzer gaan hier het komende jaar nog meer richting aan geven.

Om inburgeraars voor te bereiden op werk moeten zij verplicht de Module Arbeidsparticipatie (MAP) volgen. Dit is een training. In 2025 is de keuze gemaakt om dit in te kopen bij een externe partij. Inburgeraars kunnen de MAP training daar volgen in het Nederlands als ze over voldoende taalkennis beschikken, maar kunnen de training ook in hun eigen taal doen. Hiermee hebben we een kwalitatieve inhaalslag gemaakt doordat de training wordt gegeven door oud-statushouders. Wij merken dat inburgeraars de training nu beter begrijpen zodat deze écht bijdraagt aan de inburgering

### 3.2.3 Hoeveel is uitgegeven aan inburgering?

Elke gemeente ontvangt geld van de landelijke overheid om de inburgering te betalen. Dit heet SPUK Inburgering. Dit geven zij door aan Werkplein, zodat die de inburgeraars ermee kan helpen. Gemeenten ontvangen voor gezinsmigranten eenmalig een bedrag. Voor statushouders ontvangen ze het geld verdeeld over drie jaar. Het eerste jaar ontvangt de gemeente het grootste deel van het totaalbedrag, en de jaren daarna steeds een lager bedrag.

| Programma Inburgering                                 | Jaarrekening 2024 | Begroting 2025   | Begroting 2025 na wijziging | Jaarrekening 2025 | Verschil        |
|-------------------------------------------------------|-------------------|------------------|-----------------------------|-------------------|-----------------|
| Lasten                                                |                   |                  |                             |                   |                 |
| <b>Inburgeringsvoorzieningen</b>                      |                   |                  |                             |                   |                 |
| Leerroutes                                            | 1.501.996         | 3.798.912        | 2.412.967                   | 2.285.880         | -127.087        |
| Maatschappelijke begeleiding                          | 757.250           | 965.552          | 627.946                     | 647.197           | 19.252          |
| PVT                                                   | 66.045            | 120.280          | 92.230                      | 87.576            | -4.654          |
| MAP                                                   | 46.096            | 72.454           | 211.880                     | 125.608           | -86.271         |
| Tolkdiensten                                          | 5.391             | 198.277          | 132.156                     | 16.357            | -115.799        |
| Reservering inburgeringsvoorzieningen                 | 6.781             | 612.235          | 383.370                     | -                 | -383.370        |
| <b>Totaal lasten inburgeringsvoorzieningen</b>        | <b>2.383.559</b>  | <b>5.767.710</b> | <b>3.860.548</b>            | <b>3.162.618</b>  | <b>-697.930</b> |
| Baten                                                 |                   |                  |                             |                   |                 |
| <b>Totaal baten</b>                                   |                   |                  |                             |                   |                 |
| <b>Saldo van lasten en baten</b>                      | <b>2.383.559</b>  | <b>5.767.710</b> | <b>3.860.548</b>            | <b>3.162.618</b>  | <b>-697.930</b> |
| Bijdragen gemeenten                                   |                   |                  |                             |                   |                 |
| Etten-Leur                                            | 1.159.051         | 1.084.146        | 771.225                     | 771.221           | -4              |
| Halderberge                                           | 802.777           | 756.961          | 605.606                     | 605.605           | -1              |
| Moerdijk                                              | 854.012           | 922.259          | 641.601                     | 641.599           | -2              |
| Roosendaal                                            | 1.831.761         | 1.877.130        | 1.286.404                   | 1.286.401         | -3              |
| Rucphen                                               | 518.798           | 573.748          | 314.250                     | 314.254           | 4               |
| Zundert                                               | 433.498           | 553.466          | 241.462                     | 241.463           | 1               |
| <b>Totaal bijdragen gemeenten</b>                     | <b>5.599.896</b>  | <b>5.767.710</b> | <b>3.860.548</b>            | <b>3.860.543</b>  | <b>-5</b>       |
| <b>Resultaat</b>                                      |                   |                  |                             |                   | <b>-697.925</b> |
| <b>Onttrekking reserve WI2021 tbv Onderwijsroute*</b> |                   |                  |                             |                   | <b>26.747</b>   |
| <b>Resultaat te bestemmen</b>                         | <b>3.216.338</b>  |                  |                             |                   | <b>-671.178</b> |

In 2025 is € 3.162.618 uitgegeven aan inburgeringsactiviteiten door het Werkplein. Dat is minder dan was ingeschat ten opzichte van de eerste begrotingswijziging 2025. Dit komt omdat minder statushouders een woning kregen toegewezen dan gedacht. Daardoor zijn er minder inwoners die gestart zijn met inburgeren.

#### Leerroutes (- € 127.087)

Onder leerroutes vallen de taallessen aan statushouders en activiteiten die inburgeraars ondersteunen om te participeren in de samenleving. De kosten voor trajecten in de Z-route waarmee de participatie-uren worden ingevuld, worden vergoed vanuit deze kostenpost. De trajecten voor inburgeraars in de B1-route wordt dit ook vanuit dit budget gefinancierd wanneer het bijdraagt aan hun inburgeringstraject.

Omdat er minder inburgeraars zijn ingestroomd dan vooraf gedacht, is er minder geld uitgegeven aan deze kostenpost. De instroom van het aantal inburgeraars hangt af van het aantal gehuisveste statushouders.

#### Maatschappelijke begeleiding (€ 19.252)

Maatschappelijke begeleiding houdt praktische en sociale ondersteuning in in de eerste 15 maanden na vestiging in de gemeente. In de begrotingswijziging is de maatschappelijke begeleiding naar beneden bijgesteld omdat de taakstelling huisvesting lager is dan we hadden verwacht.

#### Participatieverklaringstraject (PVT) (- € 4.654)

Het participatieverklaringstraject is een verplicht onderdeel van het inburgeringstraject. In vier bijeenkomsten leren inburgeraars over Nederlandse normen en waarden. Aan het eind ondertekenen ze een participatieverklaring. Daarmee beloven ze mee te doen in de Nederlandse samenleving, en zich te gedragen zoals het hoort. Vluchtelingenwerk organiseert het participatieverklaringstraject. In de

begrotingswijziging is deze kostenpost naar beneden bijgesteld omdat de taakstelling huisvesting lager is dan we hadden verwacht.

#### Module Arbeidsparticipatie (MAP) (- € 86.271)

Alle inburgeraars volgen verplicht de Module Arbeidsparticipatie. Dit gaat over de mogelijkheden richting de arbeidsmarkt. Sinds halverwege 2025 is Sosy Training de MAP gaan uitvoeren.

De kosten zijn lager uitgevallen ten opzichte van de begrotingswijziging. Sosy Training heeft in 2025 een opstartperiode gehad en nog niet alle inburgeraars hebben de training gevolgd in 2025. Ook de lagere instroom van inburgeraars zorgt voor minder kosten op deze post.

#### Tolkdiensten (- €115.799)

Omdat de inburgeraars bij aanvang van de inburgering vaak nog geen, of weinig, Nederlands spreken, kan er een tolk ingezet worden. Wij zetten dit in via de tolktelefoon, een dienst die wordt aangeboden door Global Talk. De lagere inzet van de tolktelefoon dan begroot, is tweeledig; enerzijds zijn regiehouders terughoudend om de tolktelefoon in te zetten en anderzijds wordt er veel gewerkt met vertaalapps.

#### Reservering inburgeringsbudget (- € 383.370)

Dit is een sluitpost. In deze post is het financiële verschil opgenomen tussen de SPUK bedragen die we vanuit het Rijk ontvangen en hetgeen dat we verwachten uit te geven aan de verschillende onderdelen van dit programma. Dit bedrag blijft gereserveerd voor inburgeraars waarvoor in het komende jaar kosten gemaakt zullen worden.

#### Onderwijsroute (€ 20.897)

Deze post is nieuw opgenomen in de begrotingswijziging. In het verleden was er geen apart budget voor deze leerroute. Inmiddels is deze financiering vanuit het Rijk ondergebracht in een specifieke uitkering. Deze kostenpost wordt gedekt vanuit de reservering inburgeringsbudget.

| Onderwijsroute SPUK                                              | Jaarrekening 2024 | Begroting 2025 | Begroting 2025 na wijziging | Jaarrekening 2025 | Verschil      |
|------------------------------------------------------------------|-------------------|----------------|-----------------------------|-------------------|---------------|
| Lasten onderwijsroutes 2025                                      | 259.786           | -              | 245.381                     | 266.278           | 20.897        |
| <b>Totaal lasten onderwijsroute</b>                              | <b>259.786</b>    | <b>-</b>       | <b>245.381</b>              | <b>266.278</b>    | <b>20.897</b> |
| Baten                                                            | 6.781             | -              | -                           | -                 | -             |
| <b>Totaal baten</b>                                              | <b>6.781</b>      | <b>-</b>       | <b>-</b>                    | <b>-</b>          | <b>-</b>      |
| <b>Saldo van lasten en baten</b>                                 | <b>253.005</b>    | <b>-</b>       | <b>245.381</b>              | <b>266.278</b>    | <b>20.897</b> |
| Bijdragen gemeenten                                              |                   |                |                             |                   |               |
| Etten-Leur                                                       | 61.956            |                | 31.135                      | 31.135            | -             |
| Halderberge                                                      | 37.140            |                | 4.237                       | 4.237             | -             |
| Moerdijk                                                         | 37.181            |                | 69.010                      | 69.010            | -             |
| Roosendaal                                                       | -6.999            |                | 104.813                     | 104.813           | -             |
| Rucphen                                                          | 24.843            |                | 26.282                      | 19.421            | -6.861        |
| Zundert                                                          | 6.187             |                | 9.904                       | 9.904             | -             |
| <b>Totaal bijdragen gemeenten</b>                                | <b>160.308</b>    |                | <b>245.381</b>              | <b>238.520</b>    | <b>-6.861</b> |
| <b>Resultaat</b>                                                 |                   |                |                             |                   | <b>27.758</b> |
| Dotatie reserve Onderwijsroute tlv WI2021*                       |                   |                |                             |                   | -26.747       |
| <b>Resultaat (onttrekking bestemmingsreserve onderwijsroute)</b> | <b>-92.697</b>    |                |                             |                   | <b>1.011</b>  |

Tabel: SPUK Onderwijsroute

#### Extra taken Vluchtelingenwerk

Naast maatschappelijke begeleiding biedt Vluchtelingenwerk ook de diensten maatschappelijk spreekuur, juridisch spreekuur, taakstelling huisvesting en taalcoaching aan. Deze diensten zien het Werkplein en gemeenten als noodzakelijk om goede dienstverlening te bieden aan inburgeraars. Gemeenten financieren

deze taken uit eigen middelen.

| Inburgering extra taken Vluchtelingenwerk   | Jaarrekening 2024 | Begroting 2025 | Begroting 2025 na wijziging | Jaarrekening 2025 | Verschil |
|---------------------------------------------|-------------------|----------------|-----------------------------|-------------------|----------|
| Lasten                                      |                   |                |                             |                   |          |
| <b>Extra taken Vluchtelingenwerk</b>        |                   |                |                             |                   |          |
| Maatschappelijk spreekuur                   | 120.442           | 120.439        | 126.896                     | 126.896           | -        |
| Juridisch spreekuur                         | 67.596            | 67.596         | 72.964                      | 72.964            | -        |
| Taakstelling huisvesting                    | 41.605            | 41.340         | 38.564                      | 38.564            | -        |
| Taalcoaching                                | 46.873            | 46.875         | 35.066                      | 35.066            | -        |
| Cursus omgaan met geld                      |                   |                |                             |                   |          |
| <b>Totaal extra taken Vluchtelingenwerk</b> | <b>276.516</b>    | <b>276.250</b> | <b>273.490</b>              | <b>273.490</b>    | <b>-</b> |
| Baten                                       |                   |                |                             |                   |          |
| <b>Totaal baten</b>                         |                   |                |                             |                   |          |
| <b>Saldo van lasten en baten</b>            | <b>276.516</b>    | <b>276.250</b> | <b>273.490</b>              | <b>273.490</b>    | <b>-</b> |
| Bijdragen gemeenten                         |                   |                |                             |                   |          |
| Etten-Leur                                  | 52.062            | 51.034         | 50.608                      | 50.608            | -        |
| Halderberge                                 | 42.789            | 42.479         | 42.316                      | 42.316            | -        |
| Moerdijk                                    | 46.565            | 46.659         | 46.731                      | 46.731            | -        |
| Roosendaal                                  | 83.860            | 83.998         | 81.926                      | 81.926            | -        |
| Rucphen                                     | 25.949            | 26.235         | 26.450                      | 26.450            | -        |
| Zundert                                     | 25.291            | 25.845         | 25.459                      | 25.459            | -        |
| <b>Totaal bijdragen gemeenten</b>           | <b>276.516</b>    | <b>276.250</b> | <b>273.490</b>              | <b>273.490</b>    | <b>-</b> |

Tabel: Extra taken 2025

### 3.3 Algemene dekkingsmiddelen

Vanuit het Besluit Begroting en Verantwoording (BBV) is voorgeschreven inzicht te geven in de algemene dekkingsmiddelen. Onder algemene dekkingsmiddelen wordt verstaan die middelen die niet aan een programma toegeschreven kunnen worden en algemeen inzetbaar zijn. De algemene dekkingsmiddelen bestaan uit de bijdragen van de deelnemende gemeenten in de uitvoeringskosten. Deze kosten worden omgeslagen naar de deelnemende gemeenten, via een in de begroting vastgesteld percentage.

| Algemene dekkingsmiddelen:              | Begroting 2025 na wijziging |          |                   | Jaarrekening 2025 |          |                   |
|-----------------------------------------|-----------------------------|----------|-------------------|-------------------|----------|-------------------|
|                                         | Baten                       | Lasten   | Saldo             | Baten             | Lasten   | Saldo             |
| Gemeentelijke bijdrage bedrijfsvoering  | 18.930.359                  | -        | 18.930.359        | 18.930.359        | -        | 18.930.359        |
| Rentebaten                              | 465.000                     | -        | 465.000           | 462.004           | -        | 462.004           |
| Baten overig                            | -                           | -        | -                 | 320.738           | -        | 320.738           |
| <b>Totaal algemene dekkingsmiddelen</b> | <b>19.395.359</b>           | <b>-</b> | <b>19.395.359</b> | <b>19.713.101</b> | <b>-</b> | <b>19.713.101</b> |

Tabel: Algemene dekkingsmiddelen

In vergelijking met de gewijzigde begroting 2025 vallen de algemene dekkingsmiddelen in de voorliggende jaarrekening 2025 € 317.742 hoger uit. De oorzaken hiervan zijn:

- Overige baten zijn hoger uitgevallen. De overige baten bestaan uit (€ 320.738):
- € 44.382 → Restitutie RWB fee 2024
- € 205.500 → Inzet Werkplein t.b.v. NPR 2025
- € 3.459 → Detachering medewerker aan Orionis
- € 1.975 → Doorbelasting aan derden
- In 2024 en 2025 is een project geweest met betrekking tot samenwerking op gebied van informatie. Werkplein heeft dit voorgefinancierd. Van de overige deelnemers is € 64.098 ontvangen.
- Lagere rentebaten van ongeveer € 3.000

## 4.1 Paragrafen

In het Besluit Begroting en Verantwoording (BBV) staat aangegeven welke paragrafen moeten worden opgenomen in de begroting. De onderdelen lokale heffingen, onderhoud kapitaalgoederen, verbonden partijen en grondbeleid zijn niet van toepassing voor deze gemeenschappelijke regeling. De volgende verplichte paragrafen worden achtereenvolgens behandeld:

- a. Financiering
- b. Bedrijfsvoering
- c. Weerstandsvermogen en risicobeheersing
- d. Informatie t.b.v. paragraaf verbonden partijen gemeenten

## 4.2 Paragraaf Financiering

In de wet financiering decentrale overheden, Wet fido, zijn de kaders gesteld voor een verantwoorde, prudente en professionele inrichting en uitvoering van de treasuryfunctie. Deze regeling geeft een uiteenzetting van de kaders, waarbinnen het treasurybeleid is vormgegeven. Belangrijk daarbij is dat het financieel beheer zo beheersbaar en transparant mogelijk wordt uitgevoerd.

### Renterisico

In 2025 zijn er geen langlopende geldleningen aangegaan omdat er slechts beperkte investeringen in ICT zijn gedaan. In de begroting van 2025 hebben wij wel rekening gehouden met beperkte rentekosten maar niet met het aantrekken van een lening. Tot op heden zijn de gedane investeringen (zie bijlage staat van investeringen) binnen onze rekening-courant faciliteit gefinancierd. Voor het renterisico worden twee normen onderscheiden; de renterisiconorm en de kasgeldlimiet. Er dient binnen deze normen geopereerd te worden.

### Renterisiconorm

Met de renterisiconorm wordt beoogd de renterisico's te beheersen op de vaste schuld (schuld met een rente typische looptijd van één jaar of langer) door het aanbrengen van spreiding in de looptijden in de leningenportefeuille. De renterisiconorm was in 2025 niet van toepassing omdat het Werkplein geen geldleningen heeft afgesloten.

## Kasgeldlimiet

Een belangrijk uitgangspunt van de Wet fido is het vermijden van grote fluctuaties in de rentelasten van openbare lichamen. In 2025 is geen kortlopend geld aangetrokken. Wel heeft het Werkplein een rekening-courant faciliteit met de Bank voor Nederlandse Gemeenten afgesloten waardoor we tijdelijk een roodstand kunnen hebben. De kasgeldlimiet wordt berekend als een percentage (8,5%) van het totaal van de totale lasten (exclusief dotaties reserves) van de primitieve begroting van het boekjaar. Voor de begroting 2025 bedroeg de kasgeldlimiet € 10,6 mln.

| in euro's                                                  | 1e kwartaal | 2e kwartaal | 3e kwartaal | 4e kwartaal |
|------------------------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Toegestane kasgeldlimiet                                   | 10.604.515  | 10.604.515  | 10.604.515  | 10.604.515  |
| Vlottende schuld                                           | 536.000     | 764.000     | 386.000     | 786.333     |
| Overschrijding (-) / Onderschrijding (+) van kasgeldlimiet | 10.068.515  | 9.840.515   | 10.218.515  | 9.818.182   |

## Rente

In 2025 hebben we zowel rentekosten als rentebaten gehad.

De rentebaten zijn in 2025 € 462.004.

## Kredietfaciliteit

Op 1 januari 2019 heeft het Werkplein een kredietfaciliteit met de bank voor Nederlandse gemeenten afgesloten. Dit betekent dat het Werkplein in voorkomende gevallen tot maximaal een bedrag van € 2.000.000 rood mag staan. Deze kredietfaciliteit is door de gemeenten gegarandeerd.

## 4.3 Paragraaf Bedrijfsvoering

Qua bedrijfsvoering heeft het jaar 2025 voornamelijk in het teken gestaan van het zo goed als mogelijk dienstverlening verlenen aan onze inwoners. Aanvragen om bijstand en minimaregelingen zijn tijdig in behandeling genomen en afgewikkeld. De uitkeringen zijn wederom tijdig betaald. En voor veel inwoners, waaronder inburgeraars, is de ontwikkeling in gang gezet. Dat kan zijn bij taalscholen, onze partners in Wegwijzer (WVS en ISD) of externe partners zoals De Harde Leerschool, de Kringloper e.d.

En we blijven door ontwikkelen om de organisatievisie 2024 te bewerkstelligen. Dit jaar is het Leerplein flink door ontwikkeld. Voorzien van een onboardingsprogramma voor nieuwe medewerkers met vakinhoudelijke leerdoelen maar ook een goed gebruik van systemen en niet te vergeten flinke aandacht voor informatieveiligheid en sociale en fysieke veiligheid. En er is een aanvang gemaakt met zelforganisatie. Er is een blauwdruk gemaakt van hoe een zelf organiserend team er uit kan zien. In 2026 willen we met twee teams een pilot starten.

## Personeel

### Inzet

Het jaar 2025 was wederom een zeer intensief jaar voor het Werkplein personeel. Sprake was van in eerste instantie een oplopend bestand en ook de uitvoering van de Wet inburgering heeft heel wat inspanningen en uithoudingsvermogen van de medewerkers gevraagd. En vraagt dit nog steeds vanwege het grote aantal inburgeraars dat aan onze gemeenten is toegewezen.

Ook het Werkplein heeft te maken met arbeidsmarktaspecten. Het is moeilijk om gekwalificeerd personeel te vinden en te behouden. Dat veroorzaakt mede de werkdruk bij medewerkers. Enerzijds blijft het takenpakket flink en anderzijds moeten zij ook nieuwe medewerkers inwerken en begeleiden. In de tussentijd gaan ontwikkelingen ook verder en doen zich nieuwe projecten en programma's voor. Denk hierbij aan de projecten van Wegwijzer (samenwerking met de WVS en ISD), het armoedepact Etten-Leur,

de arbeidsmarktregio en het nationaal Programma Roosendaal. Voor het management van belang om komend jaar de balans te houden tussen een acceptabele werkdruk en het oppakken van nieuwe taken.

#### Voorziening verlofsparen

In 2022 is er voor het eerst een voorziening gevormd voor verlofsparen. Medewerkers kunnen verlofuren sparen om deze later voor hun pensioen of voor andere doeleinden op te kunnen nemen. Ultimo 2024 bedroeg het saldo voor deze voorziening € 354.641. In 2025 is een bedrag van € 96.177 bijgestort en tevens een bedrag van € 114.398 vrijgevallen. In totaal is voor 14 medewerkers een voorziening gepleegd.

#### Formatie

In 2025 bedroeg de formatie 198,94 fte. Dat is 4,36 fte meer dan begroot. Voornaamste oorzaak is 3 fte Voorzieningenwijzer, 1 fte gebruikersondersteuner die begroot was als inhuur vanuit ICT WBW en 0,36 fte voor uitbreiding communicatie. Hierdoor hebben we opmaak documenten e.d. in eigen beheer. De kosten van inkoop communicatiemateriaal/opmaak gaan hierdoor naar beneden. Werkelijk was in 2025 187,83 fte vast ingevuld. Ingehuurd is 13,91 fte reguliere formatie, 2,67 fte ziektevervanging en 3,23 fte voor projecten (I-samenwerking, bestandsmaatregelen, programmamanager Wegwijzer en project dienstverlening).

#### Ziekteverzuim

Het ziekteverzuimpercentage in 2025 bedroeg 5,4% (in 2023 7,4%, 2024 6,6%). Het ziekteverzuim is voor het grootste gedeelte langdurig van aard (4,1%). In 2024 was dat 5,6%. Het langdurig verzuim is voor een groot gedeelte medisch van aard.

#### Organisatieontwikkeling

Afgelopen jaar zijn de trainingen echt communiceren afgerond. Veel medewerkers delen hun ervaringen in intervisiegroepen. Met de ervaring van deze door interne trainers gegeven trainingen is een nieuwe leerlijn ontwikkeld. Vanaf het 2e kwartaal 2025 gaat die door elke medewerker gevolgd worden. Niet alleen wordt ingestoken op echt communiceren. Ook op verdieping van de leidende principes. Daarnaast is het Leerplein verder ingericht. Het aanbod is nu specifiek per functie ingericht. Dat zal bestaan uit verplichte trainingen/cursussen, uit cursussen/inhoudelijke verdiepingen nodig voor de functie en ontwikkelgerichte opleidingen. Ook hebben alle medewerkers met inwonercontacten een agressietraining (training norm overschrijdend gedrag) gevolgd. Op basis daarvan is het agressieprotocol geactualiseerd.

Er is ook een begin gemaakt met het concretiseren van zelforganisatie. Met input van medewerkers en externe organisaties die al met zelforganisatie werken wordt gewerkt aan een blauwdruk voor een zelf organiserend team. Dat zal in 2026 verder zijn beslag krijgen.

#### Sociale veiligheid

In 2025 stond bij het Werkplein Hart van West-Brabant het onderwerp sociale veiligheid centraal. In 2025 is een nieuwe gedragscode voor het Werkplein vastgesteld. Daarnaast is een meldprocedure opgesteld voor het doen van meldingen op het gebied van ongewenst gedrag, vermoeden integriteitsschendingen, misstanden en inbreuk op het Unierecht.

Verder zijn in 2025 twee interne vertrouwenspersonen gestart bij het Werkplein en is een integriteitsfunctionaris aangesteld. De teams zijn via Plein geïnformeerd over deze aanpassingen en de vertrouwenspersonen hebben hun rol toegelicht in de teamoverleggen.

#### Meldingen

In 2025 hebben 2 onderzoeken plaatsgevonden naar aanleiding van meldingen sociale veiligheid. De onderzoeken betroffen integriteit en conflicten of onduidelijke samenwerking. Door de aandacht voor sociale veiligheid, de invoering van de nieuwe meldprocedure en de toegenomen bekendheid met vertrouwenspersonen is de meldbereidheid gestegen. De meldingen zijn binnen de afgesproken termijnen en volgens de nieuwe procedure afgehandeld.

Het aantal meldingen is hoger dan in 2024 (0 meldingen). Dit wordt deels verklaard door de introductie van

de nieuwe meldprocedure en de extra communicatiecampagne rond sociale veiligheid. Het is onze verwachting dat de toegenomen bekendheid met de procedure leidt tot meer meldbereidheid, wat positief is vanuit preventie en bewustwording.

#### Externe Vertrouwenspersoon

In 2025 hebben 7 medewerkers de externe vertrouwenspersoon geraadpleegd. Dit is één meer dan in 2024.

#### Verbeteracties 2026

- verdere training van leidinggevenden in signalering en opvolging
- uitbreiding van de informatievoorziening voor medewerkers
- jaarlijkse rapportage van vertrouwenspersonen aan HR en directie
- herijking meldprocedure op basis van praktijkervaring

#### Ondernemingsraad (OR)

Nieuwe directeur/WOR-bestuurder:

De OR is een vroegtijdig stadium meegenomen bij het opstellen van een profiel voor een nieuwe directeur/ WOR-bestuurder. Daarnaast heeft de OR-voorzitter deelgenomen aan de adviescommissie voor de werving van de nieuwe directeur. De OR heeft in maart een kennismakingsgesprek gehad met een voorgenomen kandidaat en op basis daarvan een OR-advies uitgebracht.

Per 1 mei 2025 is de nieuwe directeur/WOR-bestuurder, Petra Koenders, aangetreden.

Convenant/afsprakenlijst OR en WOR-bestuurder:

Gezien de vele ontwikkeling die op het Werkplein afkomen, die impact kunnen hebben op de interne organisatie, heeft de OR met de nieuwe WOR-bestuurder goede afspraken kunnen maken om het inzicht en overzicht te kunnen bewaren. De onderstaande OR-uitgangspunten hebben hiervoor als basis gediend met als doel om in een vroegtijdig stadium invloed uit te kunnen oefenen op voorgenomen besluiten.

Dit heeft geresulteerd in een convenant dat door zowel de OR als de WOR-bestuurder is ondertekend.

#### **Ketensamenwerking Werkplein, ISD Brabantse Wal en de WVS**

De intensieve samenwerking binnen de keten van ISD Brabantse Wal (ISD), het Werkplein en WVS gaat onverminderd door. Echter bleek dat een groot deel van de inwoners dat langer dan 2 jaar een bijstandsuitkering heeft niet goed in beeld is en daardoor geen passende dienstverlening kon of werd geboden. Dit is aanleiding geweest om een aantal onderzoeken te doen. Onderzoek A, over de nut en noodzaak, B, een maatschappelijke kosten-batenanalyse, en C, een toekomstperspectief voor de gezamenlijke uitvoering voor inwoners in de Participatiewet. Op basis van de uitkomsten van deze onderzoeken hebben wij een advies opgesteld voor de besturen van de drie organisaties. Op 30 juni 2025 is dit gezamenlijke eindadvies unaniem vastgesteld door de negen portefeuillehouders in de gezamenlijke bestuursvergadering. Daarna vastgesteld in de colleges van de negen gemeenten. Het resultaat: een breed gedragen koers voor een toekomstbestendige uitvoering van de Participatiewet, waarin de inwoner centraal staat.

*Uitgangspunten voor deze samenwerking (uit eindadvies)*

- o Zoek eerst naar een oplossing binnen de samenwerking tussen Werkplein, ISD en WVS alvorens je extern zoekt naar oplossingen.
- o Stuur op het vermogen van de inwoner en op maatschappelijke meerwaarde in plaats van op aantallen.
- o Er mag nog maar 1 intake plaatsvinden binnen de samenwerking tussen Werkplein, ISD en WVS.
- o De motivatie van de inwoner staat centraal bij de keuze van het maatwerktraject. De kansrijke beroepen op de arbeidsmarkt bieden daarbij een kader.

o De samenwerking in de keten is een investering in mensen die anders niet meedoen in de samenleving. Niet de taak (bijv. groenvoorziening), maar het zorgen voor en de ontwikkeling van inwoners is de feitelijk opdracht.

*Uitgangspunten dienstverlening (uit eindadvies)*

- o De mens centraal (niet geld, processen en procedures)
- o Werken vanuit vertrouwen
- o Ieder zijn eigen oplossing (maatwerk)
- o Nabij (inwoners en bedrijven)
- o Samen met partners (sociaal domein, werkgevers, opleiders et cetera)
- o Leren en ontwikkelen
- o Werken met data

De visie voor de samenwerking is:

*Iedereen doet mee*

*“Wij geloven in de talenten van onze inwoners en stimuleren hen deze te ontwikkelen. Ons doel is dat inwoners actief meedoen in de samenleving, waar mogelijk door te werken. Door hechte samenwerking, zowel binnen en tussen onze organisaties als met partners in het sociaal domein, zorgen we dat iedereen de ondersteuning krijgt die nodig is. Zo maken we samen maatschappelijke impact”.*

## **ICT en Informatievoorziening**

### **Werken met data**

Informatie in dashboards ondersteunen het gesprek over het dagelijkse handelen van medewerkers en de behaalde resultaten. In 2025 is het project Werken met data voortgezet met als doel om als organisatie te leren van de data.

### **Informatiebeveiliging**

In 2025 zijn er geen incidenten voorgevallen waardoor informatie op grote schaal gelekt is of waardoor de dienstverlening in gevaar is gekomen. Dat is vooral te danken aan het zorgvuldig handelen van de medewerkers en aan de risico verlagende maatregelen, zoals de toegangsbeveiliging van de digitale Werkpleinomgeving. Ondanks alle inspanningen is dit risico nooit uit te sluiten.

### **Bewustzijn medewerkers**

Door het online aanbieden van video's met vragen is de bewustwording en basiskennis op het gebied van informatiebeveiliging en privacy in 2025 gegroeid. In totaal zijn 4571 modules aangeboden aan 186 actieve medewerkers (76%) en 2813 modules afgerond (62%).

### **Suwinet audit & DigiD audit**

Het gebruik van Suwinet Inkijk en DKD inlezen is in 2025 door een externe auditor beoordeeld en akkoord bevonden. Met daarbij de aanbevelingen om 2x per jaar aantoonbare verbijzonderde controle toe te passen op het gebruik van Suwinet, omdat vanaf 2026 verplicht getoetst moet worden op de werking van een aantal normen.

De DigiD aansluitingen van webformulieren zijn beoordeeld en akkoord bevonden door een externe auditor. De belangrijkste aanbevelingen van de auditor zijn: het documenteren van procedures en het vastleggen van wijzigingen in de webformulieren.

### **Samenwerking met ICT West-Brabant West en overige deelnemers**

Door de pilot 'Samenwerking op I' werkt het Werkplein nu intensiever samen met de overige ICT-WBW deelnemers op het gebied van informatievoorziening en -beveiliging. De CISO's van alle deelnemers zijn in 2025 gestart met de implementatie van Cyberbeveiligingswet die naar verwachting in 2026 van kracht wordt.

### **Privacy**

Gemeten met de Privacy self assessment methode van het VNG IBD behaalt Werkplein over 2025 een privacy volwassenheidsscore tussen 2,5 en 3 op een schaal van 1 tot 5. Dit niveau is vergelijkbaar met 2024.

Noodzakelijk inspanningen moeten gezocht worden in het vergroten van specifiek kennis van verwerking van persoonsgegevens bij de uitvoering van de Participatiewet en als ketenpartner binnen het sociaaldomein, en het controleren op de uitvoering van risico verkleinende maatregelen.

Er is gedurende het gehele jaar adequaat gehandeld in het geval van een beveiligingsincident of datalek en bij het behandelen van verzoeken in het kader van rechten van betrokkenen. Ook zijn concrete vragen uit de organisatie op het gebied van privacy tijdig beantwoord.

## **ICT**

In 2025 zijn voorbereidende werkzaamheden gestart die in 2026 effect gaan hebben. Er is een Europese aanbesteding geweest voor een software reseller. Daar worden toekomstige softwarecontracten bij onder gebracht, waardoor de rechtmatigheid en leveranciersmanagement beter geborgd is. Zo is in december een nieuw contract ondertekend met Centric en Matchcare. In 2026 zal de software vanuit de cloud

worden afgenomen. Daarnaast is regionaal via ICTWBW een aanbesteding geweest om de ICT-beheerdiensten uit te besteden. Dat betekent onder andere dat in 2026 de nieuwe moderne werkplek kan worden geïntroduceerd. Een aantal onderhandelingen voor kleinere contracten zijn in 2025 gestart, waaronder veilig mailen en het zaakstelsel.

## Financieel beheer

Het is onze verplichting om op periodieke wijze verantwoording af te leggen over het gevoerde (financieel) beleid. Deze verantwoording heeft plaatsgevonden via maandelijkse managementinformatie en de bestuursrapportages per kwartaal alsmede in de diverse bestuurlijke en ambtelijke gremia. In 2025 hebben we de kaderbrief 2026 en begroting 2026 ter besluitvorming voorgelegd en zijn tevens de jaarstukken 2024 aan de gemeenten aangeboden. Er is één begrotingswijziging voor 2025 aan gemeenten aangeboden vanwege de verhoging van de uitkeringen en inburgering. Maar ook vanwege de kosten voor de uitvoering van de alleenverdieners problematiek en het leefgeld voor Oekraïners.

## Huisvesting

Het Werkplein heeft één hoofdvestiging, Etten-Leur. Voor de locatie Etten-Leur was een huurcontract voor 10 jaar gesloten. Dit is eind 2024 afgelopen. Een nieuwe huurovereenkomst is inmiddels afgesloten. Wederom voor een periode van 10 jaar. De verbouwing van de gemeentehuizen van Halderberge, Moerdijk en Etten-Leur zijn inmiddels afgerond. Dit komt de bredere dienstverlening aan de inwoners ten goede. Ingevolge onze visie zoeken we de verbinding met onze collega's in het sociaal domein en willen we daar zijn waar de inwoner ons nodig heeft.

## Bezwaar- en beroepschriften

De ingediende bezwaar- en beroepschriften hebben betrekking op alle onderdelen binnen het Werkplein (Inkomen, Inkomensondersteuning en Werk & Participatie). Een bezwaarschrift kan ingediend worden als de inwoner het niet eens is met een besluit, met als volgende stap de gang naar de rechter (beroep, hoger beroep).

| Bezwaar                                   | Ambtelijk | Commissie | Beroep   | Hoger beroep | Totaal     | Waarvan<br>gegrond |
|-------------------------------------------|-----------|-----------|----------|--------------|------------|--------------------|
| Eerste kwartaal 2025                      | 22        | 0         | 0        | 1            | 23         | 1                  |
| Tweede kwartaal 2025                      | 29        | 3         | 1        | 0            | 33         | 1                  |
| Derde kwartaal 2025                       | 18        | 3         | 0        | 0            | 21         | 0                  |
| Vierde kwartaal 2025                      | 21        | 4         | 3        | 1            | 29         | 0                  |
| <b>Totaal bezwaar- en beroepschriften</b> | <b>90</b> | <b>10</b> | <b>4</b> | <b>2</b>     | <b>106</b> | <b>2</b>           |

Tabel: Aantal bezwaar- en beroepschriften 2025

In 2025 zijn 106 bezwaar- en beroepsschriften ingediend en daarvan zijn 2 gegrond verklaard. In 2024 zijn 146 bezwaar- en beroepschriften ingediend, waarvan 1 gegrond.

## Klachten

Er zijn 50 klachten ontvangen in 2025. Dit zijn er 19 meer dan in 2024. De ingediende klachten gaan voornamelijk over de communicatie. Van de 50 klachten zijn 11 klachten gegrond, 10 ongegrond, 13 deels gegrond, 5 ingetrokken en 8 niet ontvankelijk. Op 3 klachten is nog geen besluit genomen. Geen van de (gegrond) klachten heeft financiële consequenties.

In 2024 waren er 30 klachten, waarvan 6 gegrond, 4 ongegrond en 3 deels gegrond.

## Ingebrekestellingen

De 18 ingebrekestellingen in 2025 hebben betrekking op team Bedrijfsondersteuning en Diagnose. Van de genoemde ingebrekestellingen zijn er 7 gegrond waarvan 2 gegrond met betaling. Er zijn 9 ingebrekestellingen ongegrond en 2 ingebrekestellingen zijn ingetrokken. In 2024 waren er 11 ingebrekestellingen waarvan 3 gegrond zonder betaling.

## Rechtmatigheid

Rechtmatig handelen is voor het Werkplein van groot belang. Dit wil zeggen dat financiële handelingen plaatsvinden binnen de wettelijke kaders, verordeningen en beleidsregels, vastgesteld in het normenkader. Om dit te kunnen toetsen is binnen de organisatie van het Werkplein één team belast met de controle op de handelingen en bestedingen (team Kwaliteit).

Binnen dit team zijn de volgende activiteiten gericht op de rechtmatigheid:

- Interne Controle
- Bezwaar en Beroep
- Kwaliteit (de kwaliteitsmedewerkers en de security-officer)
- Applicatiebeheer/informatiebeveiliging
- Fraude

De verantwoordelijkheid voor het rechtmatig handelen ligt bij het Dagelijks Bestuur van het Werkplein. Met ingang van het verslagjaar 2023 moet het Dagelijks Bestuur van het Werkplein zelf een rechtmatigheidsverantwoording opstellen die wordt opgenomen in de jaarrekening. Deze rechtmatigheidsverantwoording vraagt een kanteling van de bestaande vooral repressief georiënteerde controleaanpak naar een combinatie met een preventief georiënteerde aanpak.

Dankzij een risico-analyse van de bevindingen uit de dossiercontroles in combinatie met een controle op de werking van bestaande beheersmaatregelen of voorstellen van nieuwe beheersmaatregelen gaan we steeds meer toe naar het voorkomen van tekortkomingen in de uitvoering. Dit zal leiden tot een goed georganiseerde doelgerichte bedrijfsvoering, die recht doet aan de nieuwe visie op dienstverlening.

Ter ondersteuning van dit interne controleproces wordt gebruik gemaakt van het model “Beheersing Beheerst” binnen de applicatie Checkpoint. Hierin zijn voor de bedrijfs- en uitvoeringsprocessen de doelstellingen, risico's en in opzet aanwezige beheersmaatregelen beschreven.

De uitkomsten van deze risicoanalyse geven een leidraad voor de interne controlewerkzaamheden en dan met name voor de uitgevoerde thema- en overige controles. Over het controlejaar 2025 is door de IC-medewerkers op advies van de externe accountant een scherper onderscheid gemaakt tussen de VIC op jaarrekeningposten en de aanvullende risico gestuurde - en kwaliteitscontroles per vakteam - waaronder op de beheersmaatregelen – teneinde deze beter te laten aansluiten op de vereisten voor de rechtmatigheidsverantwoording. De gegevens uit de VIC konden deels ook worden gebruikt voor het inzichtelijk maken van de kwaliteit. Dankzij de eerder ingezette methodiek “beheersing beheerst” en de jaarlijkse actualisatie hiervan is het risicogericht screenen van betalingen en processen een goed hulpmiddel geworden bij de beoordeling van bevindingen, de inhoud van verder onderzoek en het opstellen van de aanbevelingen.

Door onze (bedrijfs-)processen op deze wijze te onderzoeken en waar nodig te verbeteren kunnen we aannemen dat rechtmatigheid en doelmatigheid voldoende geborgd zijn; dit is tevens een belangrijke pijler voor de rechtmatigheidsverantwoording.

## Doelstelling VIC

Een belangrijk doel is vaststellen of (financiële) handelingen in overeenstemming zijn met het door het Algemeen Bestuur vastgestelde normenkader en onderliggende relevante informatie nauwkeurig, tijdig en volledig is vastgelegd.

Het tweede doel is onderzoeken of werkafspraken correct zijn, worden nageleefd en/of verbeterd kunnen worden. Dit is immers van belang voor zowel het rechtmatig handelen als voor de dienstverlening aan de inwoner, die gebaat is bij een juist en tijdig besluit dat recht doet aan persoonlijke omstandigheden. Door middel van dossiercontroles en signaalgerichte themacontroles onderzoekt IC of aan de doelstellingen wordt voldaan en doet waar nodig aanbevelingen op zowel managements- als uitvoeringsniveau. Samengevat is een goed opgezette interne beheersing met gerichte controles een belangrijke pijler waarop het Dagelijks Bestuur van het Werkplein Hart van West-Brabant moet kunnen steunen. De rapportages van Interne Controle worden voorgelegd aan het Managementteam van het Werkplein als onderdeel van de jaarstukken zoals bedoeld in artikel 15 van de 'Financiële verordening ISD Werkplein Hart van West-Brabant'. De uitkomsten van de verbijzonderde interne controle ondersteunen mede de rechtmatigheidsverantwoording, zoals die door het Dagelijks Bestuur met ingang van de jaarrekening 2023 wordt afgegeven

## Rechtmatigheidsverantwoording

In deze paragraaf wordt ingegaan op de rechtmatigheidsverantwoording zoals opgenomen in de jaarrekening en op de geconstateerde afwijkingen. De verantwoording richt zich op de naleving van de geldende wet- en regelgeving en heeft betrekking op drie criteria:

- Begrotingscriterium
- Voorwaardencriterium
- Criterium misbruik en oneigenlijk gebruik.

Conform de geldende richtlijnen van het Besluit begroting en verantwoording provincies en gemeenten (BBV) stelt het Dagelijks Bestuur zelf de rechtmatigheidsverantwoording op en legt hierover verantwoording af in de jaarrekening. De verdere inrichting van de rechtmatigheidsverantwoording wordt stapsgewijs doorontwikkeld. In het verslagjaar zijn de interne beheersmaatregelen en themacontroles verder aangescherpt en ter versterking van het inzicht in de rechtmatigheid van de uitgaven is daarnaast een spendanalyse uitgevoerd door een externe partij.

Voor de rechtmatigheidsverantwoording zijn verantwoordingsgrenzen met het bestuur afgesproken op 15 december 2025 voor de duur van vier jaar. De verantwoordings- en rapporteringsgrens voor de rechtmatigheid is vastgesteld op 2% van de lasten exclusief dotaties aan reserves, zijnde € 2.526.940 voor 2025. Wanneer de geconstateerde afwijkingen op totaalniveau deze grens overschrijden, worden deze afwijkingen opgenomen in deze paragraaf en de maatregelen ter voorkoming van deze overschrijdingen toegelicht. In de kadernota rechtmatigheid geeft de commissie BBV aan dat het oordeel gebaseerd moet zijn op de bruto begrotingsonrechtmatigheden. Vanuit dat standpunt is sprake van onrechtmatigheden in de verantwoorde baten en lasten alsook de balansmutaties boven de grens. Het Dagelijks Bestuur is van mening dat in materiele zin binnen de kaders en de grens is gehandeld. Dit is gebaseerd op de afspraken die gemaakt zijn met het Algemeen Bestuur en de deelnemende gemeenten ter uitvoeringen van de taken. Hiermee is de rapporteringsgrens niet overschreden.

De totale begrotingsoverschrijding op de lasten over het boekjaar 2025 bedraagt € 511.959. Voor de vastgestelde afwijkingen en een toelichting per afwijking is dat gebeurd voor de programma's in paragraaf Wat mag het kosten. De begrotingsoverschrijding op de lasten bestaat uit de volgende onderdelen:

|                                       |           |
|---------------------------------------|-----------|
| Onderwijsroute →                      | € 20.897  |
| Leefgeld Oekraïners →                 | € 1.759   |
| Compensatie loonkosten Beschut Werk → | € 489.303 |
| Totaal                                | € 511.959 |

Wij beoordelen deze overschrijdingen als acceptabel, omdat er sprake is van open-einde regelingen en op basis van de afspraken met het Algemeen Bestuur in de financiële verordening. In de toekomst proberen we de begrotingsafwijking zo laag mogelijk te houden door in het proces van de begrotingswijziging de meest actuele cijfers te hanteren.

Het voorwaarden criterium heeft betrekking op de eisen die worden gesteld bij de uitvoering van de financiële beheers handelingen. De eisen/voorwaarden zijn afkomstig uit diverse wet- en regelgeving, zowel intern als extern. Met onze interne controles sluiten we aan bij de goedkeurings- en rapporteringstoleranties zoals door het Algemeen Bestuur zijn vastgesteld.

In het kader van het proces aanbesteden betrekken wij de naleving van de Europese aanbestedingsregels in onze controle. Onze rechtmatigheidscontrole op het proces aanbesteden heeft het afgelopen verslagjaar onrechtmatigheden opgeleverd van € 257.881. Deze kunnen als volgt worden toegelicht:

- Het leveren van hardware inclusief toebehoren door Aces Direct € 105.780.
- De dienstverlening door IMK intermediair € 152.101.

Naast bovengenoemde onrechtmatigheden is een onduidelijkheid geconstateerd voor ondersteunende diensten van de gemeente Roosendaal € 62.518 en de gemeente Etten-Leur € 423.379. Ten aanzien van de afname van ondersteunende diensten van gemeenten Etten-Leur en Roosendaal bestaat een verschil van inzicht met de accountant over de aanbestedingsrechtelijke kwalificatie. Zowel de accountant als wij hebben hierover extern juridisch advies ingewonnen. Deze adviezen van deskundigen leiden niet tot een eenduidig oordeel. Conform de Kadernota rechtmatigheid hebben wij deze aanbestedingen derhalve als onduidelijk gekwalificeerd. Gelet op de omvang van het betreffende bedrag en de hiervoor geldende verantwoordingsgrens leidt dit niet tot opname in de rechtmatigheidsverantwoording.

#### Verbetermaatregelen

Om de rechtmatigheid in de toekomst (beter) te borgen, zijn er nadere verbetermaatregelen nodig voor de beheersing alsmede verantwoording van de (inkoop)uitgaven en het opleiden van medewerkers hierin. Processen moeten op orde worden gebracht, de interne controle aangescherpt en er moet gestuurd worden op werken volgens procedures.

Het M&O beleid is in 2024 opgesteld. Ook specifiek voor Inburgering hebben we een M&O beleid opgesteld. Ten aanzien van de criteria opgenomen in het beleid van onze organisatie zijn geen bijzonderheden aangetroffen.

## 4.4 Paragraaf Weerstandsvermogen en Risicobeheersing

Om weerstand te kunnen bieden tegen substantiële tegenvallers, zonder aantasting van het uit te voeren beleid, is normaliter een bepaald weerstandsvermogen onontbeerlijk. Dit vormt een buffer om onverwachte en onvoorziene tegenvallers op te kunnen vangen. Het weerstandsvermogen voor het Werkplein bestaat alleen uit de post onvoorziene uitgaven. Daarnaast zijn gemeenten achtervang bij eventuele tekorten van de gemeenschappelijke regeling Werkplein Hart van West-Brabant.

#### Bepaling weerstandscapaciteit

Bij het bepalen van de weerstandscapaciteit en de omvang daarvan wordt gekeken naar de algemene reserve en de post onvoorziene. Deze twee tezamen bepalen de weerstandscapaciteit. Het Werkplein beschikt niet over een algemene reserve, wel over een post onvoorziene uitgaven. Deze bedroeg in 2025 € 50.000. De post onvoorziene is in 2025 niet aangewend. Wel is bij de 1<sup>e</sup> begrotingswijziging 2025 de post geheel afgeraamd.

#### Reserve en Voorzieningen

In de cao is de mogelijkheid tot verlofsparen opgenomen voor medewerkers. Onder verlofsparen vallen de opgespaarde uren die specifiek bedoeld zijn als verlofsparen, maar ook de overmatige bovenwettelijke

verlofuren. Dat betekent dat verlof over meerdere jaren kan worden opgenomen. Aangezien er bij verlofsparen sprake is van arbeidskosten gerelateerde verplichtingen die een niet voorspelbare opbouw en daarmee ook onvoorspelbare afbouw kennen, dient hier een voorziening voor gevormd te worden. In 2022 zijn we hiermee gestart. In 2025 hebben we daar een bedrag van € 96.177 aan toegevoegd en hebben we een bedrag van € 114.398 laten vrijvallen.

## **Risico's**

Om het weerstandsvermogen te kunnen beoordelen, moet de beschikbare weerstandscapaciteit worden afgezet tegen de risico's. Bij het inventariseren van de risico's is de volgende definitie van risico's gehanteerd: 'het betreft risico's die een financieel gevolg kunnen hebben en die (nog) niet op een andere manier zijn ondervangen, bijvoorbeeld door het afsluiten van een verzekering, het treffen van een voorziening of het nemen van een beleidsmaatregel'. In 2025 zijn de volgende risico's benoemd:

### Ziekteverzuim

In paragraaf 4.3 wordt toegelicht dat het verzuimpercentage over 2025 van 5,4% is gedaald ten opzichte van 2024. Een hoger ziekteverzuim, met name langdurig verzuim, kan tot hogere kosten leiden dan geraamd. In 2025 is vervanging binnen de raming voor vervanging wegens ziekteverzuim opgevangen.

### Informatielek

Het Werkplein werkt met veel privacygevoelige gegevens. Daar willen wij zorgvuldig mee omgaan. In paragraaf bedrijfsvoering 4.3 onderdeel privacy is dit verder toegelicht. Na een datalek wordt gelijk actie naar de betrokken inwoner(s) ondernomen en met de medewerker(s) het voorval besproken. Dit om van te leren. In 2025 heeft het Werkplein een programma opgestart om de bewustwording en basiskennis op het gebied van informatiebeveiliging en privacy te vergroten om daarmee de risico's te verkleinen.

### Hogere kosten Buig en bijzondere bijstand

Bij de Werkplein gemeenten in totaliteit is sprake van een overschot op de Buigmiddelen die het Rijk heeft toegekend aan de gemeenten. Met name de kosten van Buig en de structurele loonkostensubsidie zijn in 2025 voor de gemeenten Etten-Leur en Roosendaal iets lager uitgevallen dan de definitieve rijksvergoeding buig 2025. Bij de bijzondere bijstand is onder andere sprake van hoge kosten van inrichting en bewindvoeringskosten en een stijging van de individuele inkomens toeslag. Dit is te wijten aan de ambtshalve toekenning in 2025.

### Hogere Uitvoeringskosten

In 2025 zijn we binnen de raming van loonkosten gebleven. Het bestand is stabiel gebleven ten opzichte van 2024. Het blijft een groot aandachtspunt is om voldoende kennis en kwaliteit binnen te krijgen en te behouden. Dit is gezien de krappe arbeidsmarkt niet vanzelfsprekend. We blijven ons inzetten om de open formatieplaatsen in te vullen en te zorgen dat medewerkers qua kennis bij blijven. Denk hierbij aan het inzetten van buddy's, het leerplein, maar ook een onboardingsprogramma.

### Participatiemiddelen niet toereikend

Op de beschikbare middelen is in 2025 een klein bedrag onbenut gebleven. Dit heeft voornamelijk te maken met iets minder ontwikkeltrajecten dan geraamd. In 2025 is er extra ingezet op bestandsbeheersing met positieve resultaten. Niettemin neemt de druk op het participatiebudget door de instroom van inburgeraars, de ketensamenwerking en de genomen bestandsmaatregelen flink toe.

### ESF-subsidie

In 2025 is er geen gebruik gemaakt van een ESF-subsidieregeling.

### Kengetallen

Met ingang van 2015 moet in het jaarverslag o.g.v. het BBV een aantal kengetallen worden gepubliceerd. Hiertoe is een Ministeriële Regeling d.d. 9 juli 2015 van kracht geworden. Voor het Werkplein zijn daarbij de volgende kengetallen relevant en berekend voor het jaarverslag 2025:

|                                                              | 2025   | 2024   |
|--------------------------------------------------------------|--------|--------|
| Netto schuldquote                                            | -1,10% | -0,99% |
| Netto Schuldquote gecorrigeerd voor alle verstrekte leningen | -1,10% | -0,99% |
| Solvabiliteitsratio                                          | 4,96%  | 4,04%  |
| Structurele exploitatieruimte                                | 0,87%  | 3,54%  |

De netto schuldquote bedraagt -1,10% in 2025 en -0,99% in 2024. Dit betekent dat het Werkplein per saldo meer liquide middelen en kortlopende vorderingen heeft dan schulden. Er is daarmee geen sprake van een netto schuldpositie, wat wijst op een zeer lage financieringsrisico en een sterke liquiditeit.

De solvabiliteitsratio komt uit op 4,04% in 2024 en stijgt naar 4,96% in 2025. Dit geeft aan dat een beperkt deel van het totaal vermogen met eigen middelen is gefinancierd.

Het financiële kengetal structurele exploitatieruimte geeft aan hoe groot de (structurele) vrije ruimte binnen de vastgestelde begroting is. Daarnaast geeft het ook aan of de organisatie in staat is om structurele tegenvallers op te vangen, dan wel of er nog ruimte is voor nieuw beleid. Dit is bij het Werkplein vrij beperkt. In principe worden al onze uitgaven gedekt door structurele gemeentelijke bijdragen.

## 4.5 Paragraaf verbonden partijen

Het Werkplein is één van de verbonden partijen van de zes deelnemende gemeenten.

De deelnemende gemeenten zijn Etten-Leur, Halderberge, Moerdijk, Roosendaal, Rucphen en Zundert. Het Werkplein participeert in één verbonden partij, de ICT Samenwerking West-Brabant.

In het kader van deze deelname is een Overeenkomst tot beperking van de financiële aansprakelijkheid van 'Werkplein Hart van West-Brabant' door alle deelnemers ondertekend. Hiervoor geldt dat de aansprakelijkheid voor Werkplein nooit meer bedraagt dan een vastgesteld percentage van de betreffende (financiële) aanspraak, waarbij de aansprakelijkheid van Werkplein nooit meer kan omvatten dan de jaarbijdrage van Werkplein. Jaarlijks wordt bepaald welk percentage aan dienstverlening Werkplein in het afgelopen jaar heeft afgenomen van ICT WBW ten opzichte van het in dat jaar totaal aan geleverde diensten door ICT WBW. Tevens wordt de totale omvang van de bijdrage van Werkplein vastgelegd. De omvang dienstverlening in 2025 bedroeg € 712.444.

In het verslagjaar heeft het Werkplein geen specifiek beleid ontwikkeld met betrekking tot verbonden partijen. Dit is te wijten aan het feit dat wij maar één verbonden partij hebben. Gelet op het afgebakend risicobedrag zien wij op dit moment geen noodzaak om op korte termijn een beleid te ontwikkelen.

### Eigen Vermogen ICT WBW € 0

In principe heeft ICT WBW géén eigen vermogen. Bij uitzondering is in 2022 een bestemmingsreserve opgenomen die in de jaren 2022-2024 is ingezet.

### Vreemd Vermogen ICT WBW € 3.690.142

Het vreemd vermogen bestaat uit:

- Voorziening t.b.v. verlofsparen van € 4.277
- Twee onderhandse lening van 2,8 miljoen euro bij elkaar. Beide leningen worden volledig afgelost in 2026;
- Crediteuren ad € 545.941;
- Overlopende passiva van € 339.923.

### Resultaat ICT WBW € 67.932

In 2024 was er sprake van een positief resultaat van € 67.932 bij een totaal aan lasten van € 9.117.565.

Het resultaat is een saldo van verschillende positieve en negatieve bedragen waarbij geen bijzonderheden opvallen.

Op dit moment zijn er nog geen cijfers over het boekjaar 2025 beschikbaar.

| Verbonden partij in de vorm van een gemeenschappelijke regeling: ICT-samenwerking West-Brabant West |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |           |                 |             |                |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------------|-------------|----------------|
| Vestigingsplaats                                                                                    | Zevenbergen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |           |                 |             |                |
| Website                                                                                             | <a href="https://www.ictwbw.nl">https://www.ictwbw.nl</a>                                                                                                                                                                                                                                                                       |           |                 |             |                |
| Visie / doelstelling                                                                                | Het verzorgen van een kwalitatief hoogwaardige en doelmatige uitvoering van de ICT-taken voor de deelnemers                                                                                                                                                                                                                     |           |                 |             |                |
| Reden participatie c.q. openbaar belang                                                             | Het verlagen van de kwetsbaarheid;<br>Het realiseren van kostenreductie door schaalvergroting;<br>Het verhogen van de kwaliteit van de dienstverlening;<br>Het verhogen van de professionaliteit van de medewerkers;<br>Het verhogen van de arbeidsproductiviteit;<br>Het delen van de kennis en het creëren van specialisatie. |           |                 |             |                |
| Bestuurlijk belang WHvWB                                                                            | Bestuurslid: directeur P. Koenders                                                                                                                                                                                                                                                                                              |           |                 |             |                |
| Financieel belang WHvWB                                                                             | De bijdrage van WHvWB voor 2025 bedraagt: € 712.444                                                                                                                                                                                                                                                                             |           |                 |             |                |
| Financiële gegevens                                                                                 | Eigen vermogen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |           | Vreemd vermogen |             | Resultaat 2024 |
|                                                                                                     | 1-1-2024                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | € 429.600 | 1-1-2024        | € 5.041.800 | € 67.932       |
|                                                                                                     | 31-12-2024                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | € 0       | 31-12-2024      | € 3.690.142 | € 712.444      |
| Behaalde resultaten in 2024                                                                         | Geen afwijkende resultaten anders dan het leveren van de ICT-dienstverlening                                                                                                                                                                                                                                                    |           |                 |             |                |
| Risico's                                                                                            | ICT WBW beschikt niet over een algemene reserve. Eventuele tekorten komen voor rekening van de andere deelnemers.                                                                                                                                                                                                               |           |                 |             |                |

## 4.6 Openbaarheidsparagraaf Wet Open Overheid (WOO)

### Openbaarheidsparagraaf – Wet open overheid (Woo)

De Wet open overheid (Woo) verplicht bestuursorganen tot actieve openbaarmaking van 17 categorieën informatie. Sinds 1 november 2024 is tranche 1 in werking. De volgende tranches (2 t/m 4), met complexere informatiecategorieën zoals onderzoeksrapporten, klachten, adviezen en Woo-verzoeken, worden naar verwachting medio 2027 van kracht (bekendmaking half 2026).

### Vorbereidingen Werkplein

- **Software & systemen:** Er zijn eerste softwareaanpassingen doorgevoerd. Aanvullende oplossingen worden onderzocht om de actieve openbaarmaking structureel te ondersteunen.
- **Organisatie:** Het Woo-team is uitgebreid, en interne processen worden aangepast om toekomstige verplichtingen te kunnen borgen.
- **Informatiebeheer:** Doorlopende activiteiten voor informatie- en documentbeheer blijven noodzakelijk.

Het informatiebeheerplan kon nog niet volledig worden uitgevoerd door prioriteit voor recente wetswijzigingen. Ter versterking is een nieuwe projectleider Woo aangesteld.

#### **Financiële toelichting**

- **Structurele kosten:** informatie- en documentbeheer, softwareonderhoud en behandeling/publicatie van Woo-verzoeken.
- **Incidentele kosten:** ICT-aanpassingen, procesinrichting en projectorganisatie.
- **Risico's:** mogelijke aanvullende investeringen bij invoering van nieuwe tranches.

# jaarrekening



# balans met toelichting



## 5.1 Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling

### Inleiding

De jaarrekening is opgesteld met inachtneming van de voorschriften zoals opgenomen in het Besluit begroting en verantwoording provincies en gemeenten (BBV) en de verordening ex artikel 212 Gemeentewet, waarin door het algemeen bestuur op d.d. 26-1-2026 de uitgangspunten voor het financiële beleid, alsmede de regels voor het financiële beheer en voor de inrichting van de financiële organisatie zijn vastgesteld.

De in de onderhavige jaarrekening gehanteerde grondslagen voor waardering en resultaatbepaling zijn gebaseerd op de veronderstelling van continuïteit van de gemeenschappelijke regeling.

### Algemene grondslagen voor het opstellen van de jaarrekening

Waardering van passiva en activa alsmede de bepaling van het resultaat vinden in principe plaats op basis van historische kosten. Activa en passiva zijn opgenomen tegen nominale waarde, tenzij in deze grondslagen anders is vermeld. Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben, onverschillig of zij tot inkomsten of uitgaven in dat jaar hebben geleid. Baten en lasten, worden daarbij verantwoord tot hun brutobedrag. Verliezen en risico's die hun oorsprong vinden voor het einde van het begrotingsjaar worden genomen als zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Personeelslasten worden in principe toegerekend aan het boekjaar waarop ze betrekking hebben. Als gevolg van het formele verbod op het opnemen van voorzieningen c.q. schulden uit hoofde van jaarlijks terugkerende arbeid gerelateerde verplichtingen van vergelijkbaar volume, worden sommige personele lasten verantwoord in het jaar dat uitbetaling plaats vindt. Voor arbeidskosten gerelateerde verplichtingen van een jaarlijks vergelijkbaar volume wordt dan ook geen voorziening getroffen of op andere wijze een verplichting opgenomen.

De waarderingsgrondslagen per balansonderdeel worden in het vervolg van deze jaarrekening toegelicht.

### Algemene grondslagen voor de Rechtmatigheidsverantwoording

De in de jaarrekening opgenomen rechtmatigheidsverantwoording is opgesteld op basis van de kaders zoals besloten in de financiële verordening en op basis van de kadernota rechtmatigheid. Dat betekent dat:

- De rechtmatigheidsverantwoording toeziet op de financiële rechtmatigheid van baten, lasten, balansmutaties, alsmede de baten en lasten inzake de specifieke uitkeringen op grond van art. 17 Financiële-verhoudingswet;
- De financiële rechtmatigheid waaronder het voorwaardencriterium, het begrotingscriterium en het misbruik & oneigenlijk gebruik criterium omvat:



- Voor het voorwaardencriterium bestaat de norm uit het normenkader zoals op door de raad is vastgesteld;
- Voor het begrotingscriterium geldt dat alle overschrijdingen van lasten en investeringskredieten onrechtmatig zijn, waarbij voor een aantal scenario's in de financiële verordening is beschreven wanneer deze overschrijdingen acceptabel zijn. Voor over- en onderscheidingen van baten, onderschrijdingen van lasten en onderschrijdingen van investeringskredieten geldt dat deze als onrechtmatig zijn aangemerkt indien ze niet tijdig aan de raad zijn gemeld.
- Ten aanzien van het M&O criterium is de nota M&O beleid van onze organisatie leidend bij het voorkomen en opsporen van misbruik en oneigenlijk gebruik. Omdat alleen bij misbruik sprake is van een onrechtmatigheid zijn eventuele gevallen van misbruik (mits cumulatief met andere fouten of onduidelijkheden boven de verantwoordingsgrens) opgenomen in de rechtmatigheidsverantwoording.
- De rechtmatigheidsverantwoording is opgesteld binnen de kaders van de kadernota rechtmatigheid 2025 van de Commissie BBV alsmede onze eigen financiële verordening. Dit betekent dat:
  - Een verantwoordingsgrens van 2% (€ 2.526.940) is gehanteerd waarboven cumulatieve fouten en onduidelijkheden in de rechtmatigheidsverantwoording worden opgenomen;
  - Een rapporteringstolerantie van € 100.000 is gehanteerd waarboven fouten en onduidelijkheden in de paragraaf bedrijfsvoering worden opgenomen.

## **Algemeen**

Hieronder is bij de diverse onderdelen van de vaste activa een toelichting gegeven.

### **Materiële vaste activa**

Materiële vaste activa zijn fysiek aanwezige activa. Het BBV kent de volgende soorten materiële vaste activa:

- investeringen met een economisch nut;

Investeringen hebben een economisch nut indien ze verhandelbaar zijn en/of indien ze kunnen bijdragen aan het genereren van middelen. Alle investeringen met een economisch nut > € 15.000 worden conform de financiële verordening geactiveerd.

Alle materiële vaste activa zijn gewaardeerd tegen de oorspronkelijke verkrijgingsprijs (de inkoopprijs en de bijkomende kosten) of vervaardigingsprijs (de aanschaffingskosten van de gebruikte grond- en hulpstoffen en de overige directe kosten, verminderd met de ontvangen subsidies en bijdragen die direct gerelateerd zijn aan het actief, de jaarlijkse afschrijvingslasten en afwaarderingen wegens duurzame waardeverminderingen. Duurzame waardeverminderingen van vaste activa worden onafhankelijk van het resultaat van het boekjaar in aanmerking genomen.

De op de oorspronkelijke verkrijgings- of vervaardigingsprijs toegepaste jaarlijkse afschrijvingen corresponderen met een stelsel dat is afgestemd op de verwachte toekomstige gebruiksduur (kortste van de geschatte economische levensduur óf technische gebruiksduur) van de geactiveerde objecten en voorzieningen.

De afschrijvingstermijnen van de Overige materiële vaste activa zijn:

- Inventaris: 10 jaar
- Hard- en software: 4 á 5 jaar

Voor laptops, smartphones en beeldschermen wordt een afschrijvingstermijn van 3 jaar aangehouden. De economische levensduur van deze apparatuur is maximaal 3 jaar

De afschrijvingen worden berekend volgens de lineaire methode en starten in het jaar van de

investeringsuitgaven. Hierbij wordt de verkrijgingsprijs gelijkmatig verspreid over de verwachte gebruiksduur (in jaren) van het vaste actief.

Afschrijvingen geschieden daarnaast onafhankelijk van het resultaat van het boekjaar.

#### **Uitzettingen met een rentetypische looptijd korter dan één jaar**

De uitzettingen met een rentetypische looptijd korter dan één jaar worden gewaardeerd tegen nominale waarde. Voor verwachte oninbaarheid is een voorziening in mindering gebracht. Deze voorziening wordt bepaald op basis van de geschatte inningskansen.

De leeftijd/ouderdom van de vordering (gerekend vanaf het jaar van ontstaan van de vordering) alsmede de CBS-status van de incasso van de vordering bepalen daarbij het verwachte percentage van (mogelijke) oninbaarheid.

#### **Liquide middelen**

De liquide middelen zijn gewaardeerd tegen nominale waarde.

#### **Overlopende activa**

De overlopende activa zijn gewaardeerd tegen nominale waarde. Voor verwachte oninbaarheid is een voorziening in mindering gebracht. Deze voorziening wordt statisch bepaald.

#### **Eigen vermogen**

In het BBV worden reserves omschreven als vermogensbestanddelen die als eigen vermogen zijn aan te merken en die vanuit bedrijfseconomisch oogpunt vrij te besteden zijn. De vaststelling van de noodzakelijke omvang van reserves is een zaak van het algemeen bestuur. Daarom worden reserves ook wel onderverdeeld in algemene en bestemmingsreserves. Zodra het algemeen bestuur aan een reserve een bepaalde bestemming heeft gegeven, is er sprake van een bestemmingsreserve. Om die reden kunnen bestemmingsreserves naar de situatie per ultimo verslagjaar geen negatieve stand kennen. Heeft een reserve geen bestemming dan wordt het een algemene reserve genoemd. Mutaties in reserves zijn enkel mogelijk op basis van een AB-besluit genomen voor het einde van het betreffende begrotingsjaar. De reserves worden gewaardeerd tegen nominale waarde

#### **Voorzieningen**

Voorzieningen behoren tot het vreemd vermogen (schulden) van de gemeenschappelijke regeling. Om die reden kunnen voorzieningen naar de situatie per ultimo verslagjaar geen negatieve stand kennen. Voorzieningen worden gewaardeerd op het nominale bedrag van de betrokken verplichting c.q. het voorzienbare verlies. Voorzieningen worden gevormd indien er sprake is van:

- Verplichtingen en verliezen waarvan de omvang op de balansdatum onzeker is, doch redelijkerwijs te schatten.
- Op de balansdatum bestaande risico's ter zake van bepaalde te verwachten verplichtingen of verliezen waarvan de omvang redelijkerwijs is te schatten.

De vorming van een voorziening, dan wel een dotatie aan een reeds bestaande voorziening, is als een last in het betreffende boekjaar verantwoord. Alle aanwendungen aan voorzieningen zijn rechtstreeks ten laste van de voorziening gebracht en in het verslagjaar niet ten laste van de exploitatie verantwoord.

Voorzieningen worden niet gevormd voor jaarlijks terugkerende arbeidskosten gerelateerde verplichtingen van vergelijkbaar volume. Voor het bepalen van het "jaarlijks vergelijkbaar volume" is een tijdsperiode van vier jaar gehanteerd. Rentetoevoegingen aan voorzieningen zijn niet toegestaan.

#### **De netto-vlottende schulden met een rentetypische looptijd korter dan één jaar**

De netto-vlottende schulden met een rentetypische looptijd korter dan één jaar zijn gewaardeerd tegen nominale waarde.

## 5.2 Balans per 31 december 2025

Balans per 31 december 2025 (in euro's).

| Activa                                                                                                             | Ultimo 2025       | Ultimo 2024       | Passiva                                                                                                                                                                                                                         | Ultimo 2025       | Ultimo 2024       |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Vaste Activa</b>                                                                                                |                   |                   | <b>Vaste Passiva</b>                                                                                                                                                                                                            |                   |                   |
| <b>Materiële vaste activa</b>                                                                                      |                   |                   | <b>Eigen vermogen</b>                                                                                                                                                                                                           |                   |                   |
| Investerings met een economisch nut                                                                                | 113.607           | 137.061           | Gerealiseerd resultaat                                                                                                                                                                                                          | 1.178.040         | 955.330           |
|                                                                                                                    |                   |                   | Bestemmingsreserves                                                                                                                                                                                                             | 0                 | 49.170            |
|                                                                                                                    |                   |                   | <b>Voorzieningen</b>                                                                                                                                                                                                            |                   |                   |
|                                                                                                                    |                   |                   | Voorziening voor verplichtingen en verliezen waarvan de omvang op de balansdatum onzeker is, doch redelijkerwijs te schatten (art. 44 lid 1a Bbv)                                                                               | 336.419           | 354.641           |
| <b>Totaal vaste activa</b>                                                                                         | <b>113.607</b>    | <b>137.061</b>    | <b>Totaal vaste passiva</b>                                                                                                                                                                                                     | <b>1.514.460</b>  | <b>1.359.141</b>  |
| <b>Vlottende activa</b>                                                                                            |                   |                   | <b>Vlottende Passiva</b>                                                                                                                                                                                                        |                   |                   |
| <b>Uitzettingen met een rentetypische looptijd korter dan 1 jaar</b>                                               |                   |                   | <b>Netto-vlottende schulden met een rentetypische looptijd korter dan één jaar</b>                                                                                                                                              |                   |                   |
| Vorderingen op openbare lichamen                                                                                   | 3.346.801         | 7.214.936         | Overige schulden                                                                                                                                                                                                                | 14.833.459        | 14.526.608        |
| Uitzettingen in 's Rijks schatkist                                                                                 | 13.400.000        | 11.300.000        |                                                                                                                                                                                                                                 |                   |                   |
| Overige vorderingen                                                                                                | 5.197.984         | 5.577.376         | <b>Overlopende passiva</b>                                                                                                                                                                                                      |                   |                   |
|                                                                                                                    |                   |                   | Verplichtingen die in het begrotingsjaar zijn opgebouwd en die in een volgend begrotingsjaar tot betaling komen, met uitzondering van jaarlijks terugkerende arbeidskosten gerelateerde verplichtingen van vergelijkbaar volume | 1.298.664         | 1.391.677         |
| <b>Liquide middelen</b>                                                                                            |                   |                   | De voorschotbedragen voor uitkeringen met een specifiek bestedingsdoel die dienen ter dekking van lasten van volgende begrotingsjaren, ontvangen van:                                                                           |                   |                   |
| Banksaldi                                                                                                          | 723.251           | 625.324           | - overige Nederlandse overheidslichamen                                                                                                                                                                                         | 6.117.037         | 5.446.870         |
| <b>Overlopende activa</b>                                                                                          |                   |                   | De overige vooruitontvangen bedragen die ten bate van volgende begrotingsjaren komen.                                                                                                                                           | 1.951             | 2.156.238         |
| Overige nog te ontvangen bedragen, en de vooruitbetaalde bedragen die ten laste van volgende begrotingsjaren komen | 983.929           | 25.837            |                                                                                                                                                                                                                                 |                   |                   |
| <b>Totaal vlottende activa</b>                                                                                     | <b>23.651.965</b> | <b>24.743.473</b> | <b>Totaal vlottende passiva</b>                                                                                                                                                                                                 | <b>22.251.111</b> | <b>23.521.393</b> |
| <b>Totaal Activa</b>                                                                                               | <b>23.765.571</b> | <b>24.880.533</b> | <b>Totaal Passiva</b>                                                                                                                                                                                                           | <b>23.765.571</b> | <b>24.880.533</b> |

### Vaste activa

Het volgend overzicht geeft het verloop van de boekwaarde van de overige materiële vaste activa.

| Omschrijving              | Boekwaarde 1-1-2025 | Investerings  | Afschrijvingen 2025 | Boekwaarde 31-12-2025 |
|---------------------------|---------------------|---------------|---------------------|-----------------------|
|                           |                     |               | Bedrag              |                       |
| Laptops                   | 106.303             | 52.293        | 80.367              | 78.229                |
| Smartphones               | 17.334              | 38.898        | 30.300              | 25.932                |
| Vervanging 2 scanners     | 10.237              |               | 3.413               | 6.824                 |
| Monitor + docking station | 3.187               |               | 1.593               | 1.594                 |
| Beamer/projector          |                     | 1.285         | 257                 | 1.028                 |
| <b>Totaal Werkplein</b>   | <b>137.061</b>      | <b>92.476</b> | <b>115.930</b>      | <b>113.607</b>        |

Tabel: Overige materiële vaste activa 2025

#### Laptops en smartphones

In 2025 liggen de aangeschafte aantallen voor laptops en smartphones in lijn met de begroting waarbij de aanschafprijs voor de smartphones vanaf 2025 hoger is dan waar in de begroting rekening mee is gehouden.

## **Flottende activa**

### Uitzettingen met een rente typische looptijd korter dan één jaar

#### **Vorderingen op openbare lichamen**

##### Uitzettingen met een rente typische looptijd korter dan één jaar

##### Vorderingen op openbare lichamen

|                      |   |           |
|----------------------|---|-----------|
| Gemeente Etten-Leur  | € | 269.493   |
| Gemeente Halderberge | € | 172.692   |
| Gemeente Moerdijk    | € | 1.810.886 |
| Gemeente Roosendaal  | € | 871.029   |
| Gemeente Rucphen     | € | 123.746   |
| Gemeente Zundert     | € | 76.164    |
| Overige              | € | 22.791    |
| Totaal               | € | 3.346.801 |

#### **Schatkistbankieren:**

Decentrale overheden zijn verplicht om hun overtollige middelen in 's Rijksschatkist aan te houden. Om het dagelijkse kasbeheer te vereenvoudigen is er een drempelbedrag, dat afhankelijk is van het begrotingstotaal, dat buiten de schatkist mag worden gehouden. Per 1 juli 2022 is het drempelbedrag gewijzigd naar 2,0% van het begrotingstotaal indien het begrotingstotaal lager is dan € 500 miljoen. Indien het begrotingstotaal hoger is dan € 500 miljoen is de drempel gelijk aan € 10 miljoen plus 0,2% van het begrotingstotaal dat de € 500 miljoen te boven gaat. De drempel is nooit lager dan € 1.000.000.'

De initiële begrotingsomvang 2025 voor het Werkplein bedroeg ruim € 124.759.645. Twee procent hiervan is € 2.495.193. Dit was het drempelbedrag voor 2025. De omvang van de uitzettingen bij 's Rijksschatkist:

| Berekening benutting drempelbedrag schatkistbankieren (bedragen x € 1000)                |                                                                                                         |            |            |            |            |
|------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|------------|------------|
| Verslagjaar                                                                              |                                                                                                         |            |            |            |            |
| (1)                                                                                      | Drempelbedrag                                                                                           | 2.495      |            |            |            |
|                                                                                          |                                                                                                         | Kwartaal 1 | Kwartaal 2 | Kwartaal 3 | Kwartaal 4 |
| (2)                                                                                      | Kwartaalcijfer op dagbasis buiten 's Rijks schatkist aangehouden middelen                               | 898        | 654        | 532        | 594        |
| (3a) = (1) > (2)                                                                         | Ruimte onder het drempelbedrag                                                                          | 1.597      | 1.841      | 1.963      | 1.901      |
| (3b) = (2) > (1)                                                                         | Overschrijding van het drempelbedrag                                                                    | -          | -          | -          | -          |
| (1) Berekening drempelbedrag                                                             |                                                                                                         |            |            |            |            |
| Verslagjaar                                                                              |                                                                                                         |            |            |            |            |
| (4a)                                                                                     | Begrotingstotaal verslagjaar                                                                            | 124.759    |            |            |            |
| (4b)                                                                                     | Het deel van het begrotingstotaal dat kleiner of gelijk is aan € 500 miljoen                            | 124.759    |            |            |            |
| (4c)                                                                                     | Het deel van het begrotingstotaal dat de € 500 miljoen te boven gaat                                    | -          |            |            |            |
| (1) = (4b)*0,02 met een minimum van €1.000.000                                           | Drempelbedrag                                                                                           | 2.495      |            |            |            |
| (2) Berekening kwartaalcijfer op dagbasis buiten 's Rijks schatkist aangehouden middelen |                                                                                                         |            |            |            |            |
|                                                                                          |                                                                                                         | Kwartaal 1 | Kwartaal 2 | Kwartaal 3 | Kwartaal 4 |
| (5a)                                                                                     | Som van de per dag buiten 's Rijks schatkist aangehouden middelen (negatieve bedragen tellen als nihil) | 80.843     | 59.544     | 48.934     | 54.620     |
| (5b)                                                                                     | Dagen in het kwartaal                                                                                   | 90         | 91         | 92         | 92         |
| (2) - (5a) / (5b)                                                                        | Kwartaalcijfer op dagbasis buiten 's Rijks schatkist aangehouden middelen                               | 898        | 654        | 532        | 594        |

## Overige vorderingen

Vorderingen cliëntdebiteuren

|                      |   |           |
|----------------------|---|-----------|
| Gemeente Etten-Leur  | € | 919.672   |
| Gemeente Halderberge | € | 632.734   |
| Gemeente Moerdijk    | € | 576.311   |
| Gemeente Roosendaal  | € | 1.535.816 |
| Gemeente Rucphen     | € | 474.350   |
| Gemeente Zundert     | € | 245.134   |
| Overig               | € | -7.051    |
| Totaal               | € | 4.376.966 |

## Vorderingen kapitaalverstrekkingen

|                      |          |                  |
|----------------------|----------|------------------|
| Gemeente Etten-Leur  | €        | 93.436           |
| Gemeente Halderberge | €        | 95.489           |
| Gemeente Moerdijk    | €        | 193.457          |
| Gemeente Roosendaal  | €        | 164.325          |
| Gemeente Rucphen     | €        | 196.645          |
| Gemeente Zundert     | €        | 66.129           |
| Overig               | €        | 11.538           |
| <b>Totaal</b>        | <b>€</b> | <b>821.018</b>   |
| <b>Totaal</b>        |          | <b>5.197.984</b> |

| Invlechting debiteuren participatiewet Werkplein            | Bruto            | Voorz.dub.deb.   | Netto            |
|-------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| Waarde bijstandsvordering saldo 1-1-2025                    | 7.974.274        | 2.396.414        | 5.577.860        |
| Nieuwe bijstandsvorderingen 2025                            | 2.162.808        |                  | 2.162.808        |
| Ontvangsten 2025                                            | -2.064.064       |                  | -2.064.064       |
| Buiten invorderingstellingen 2025                           | -685.665         | -685.665         |                  |
| Saldo 31-12                                                 | 7.387.353        | 1.710.749        | 5.676.604        |
| Inschatting aanv.dotatie vrz. dub.bijstandsdebiteuren 31-12 | -                | 478.620          | -478.620         |
| <b>Waarde bijstandsvordering saldo balans 31-12-2025</b>    | <b>7.387.353</b> | <b>2.189.369</b> | <b>5.197.984</b> |

De cliëntdebiteuren werden tot en met het jaar 2016 op de balans van de gemeenten opgenomen. In 2017 heeft de Commissie BBV echter een bindende uitspraak gedaan dat niet de gemeenten, maar de Gemeenschappelijk Regeling (in casus het Werkplein) de juridische eigenaar is van de cliëntdebiteuren. Dit heeft tot gevolg dat de cliëntdebiteuren en de daarbij behorende voorziening dubieuze debiteuren op de balans van het Werkplein moeten worden opgenomen.

De waarde van de bijstandsvorderingen waren per 31-12-2024 € 7.974.272. Dit bedrag is in 2025 verhoogd met nieuwe vorderingen (€ 2.162.808) en verlaagd met ontvangsten (€ 2.064.064) en buiten invorderingstellingen (€ 685.665) wegens oninbaarheid. Redenen van oninbaarheid zijn schuldregeling, termijn verstreken, verjaring, overlijden e.d., Per saldo wordt de stand per 31-12-2025 € 7.387.353. Hierop is de voorziening dubieuze debiteuren ad € 2.189.369 in mindering gebracht. Per saldo staat een bedrag van € 5.197.984 op de balans van het Werkplein per 31-12-2025. Bij gemeenten staat het bedrag aan vorderingen ad € 5.197.984 als vordering op het Werkplein op de balans (bij Werkplein is dit bedrag opgenomen in de overige schulden onder vlottende passiva). Het bedrag aan dubieuze debiteuren ad € 2.189.369 staat op de gemeentelijke balans als schuld aan het Werkplein.

Zoals al eerder aangegeven is een bedrag van € 17.506 buiten invordering gesteld in verband met de kinderopvangtoeslag-affaire. Dat bedrag is als volgt per gemeente:

| Gemeenten     | Buiten invordering<br>ivm KOT-affaire |
|---------------|---------------------------------------|
| Etten-Leur    | 753                                   |
| Halderberge   | 1.128                                 |
| Moerdijk      | 0                                     |
| Roosendaal    | 15.625                                |
| Rucphen       | 0                                     |
| Zundert       | 0                                     |
| <b>Totaal</b> | <b>17.506</b>                         |

### Liquide middelen

Het Werkplein heeft een tweetal bankrekeningen bij de Bank voor Nederlandse gemeenten. Saldo van deze bankrekeningnummers is € 721.282. Met de Bank Nederlandse Gemeenten is vanaf 1 januari 2019 met een open einddatum een kredietfaciliteit van € 2 miljoen afgesproken.

Daarnaast bestaat nog een bankrekening bij de Rabobank voor kleine betalingen € 1.969.

### Overlopende activa

Nog te ontvangen bedragen / vooruitbetaalde bedragen.

|                                   |                |
|-----------------------------------|----------------|
| Gemeente Etten-Leur               | 141.556        |
| Gemeente Halderberge              | 72.806         |
| Gemeente Moerdijk                 | 91.161         |
| Gemeente Roosendaal               | 297.373        |
| Gemeente Rucphen                  | 75.110         |
| Gemeente Zundert                  | 22.852         |
| Overige nog te ontvangen bedragen | 252.678        |
| Voorschotten cliënten             | 30.394         |
| <b>Totaal</b>                     | <b>983.929</b> |

### Vaste passiva

|                        |   |           |
|------------------------|---|-----------|
| <b>Eigen vermogen</b>  | € | 1.178.041 |
| Gerealiseerd resultaat | € | 1.178.041 |

Het gerealiseerde resultaat van 2024 ad € 1.004.500 is voor een deel uitgekeerd en voor een deel gestort in de bestemmingsreserves bedrijfsvoering. Het bedrag van € 955.330 is uitgekeerd aan de gemeenten.

### **Bestemmingsreserves**

| <b>Bestemmingsreserve</b>              | <b>Bedrijfsvoering</b> |
|----------------------------------------|------------------------|
| Saldo per 1-1 2025                     | 49.170                 |
| Resultaatbestemming voorgaand boekjaar |                        |
| Onttrekkingen                          | 49.170                 |
| <b>Saldo per 31-12-2025</b>            | <b>-</b>               |

De bestemmingsreserve bedrijfsvoering heeft betrekking op:

- Opleidingskosten: Omgaan met norm overschrijdend gedrag voor een bedrag van € 39.755
- ICT kosten: digitaal aanvragen individuele inkomenstoelage voor een bedrag van € 9.415

Beide onderdelen zijn in 2025 tot uiting gekomen en zijn onttrokken aan de bestemmingsreserve.

## Voorziening

Voorziening voor verplichtingen en verliezen waarvan de omvang op de balansdatum onzeker is, doch redelijkerwijs te schatten.

| Voorziening verlof          | Totaal         |
|-----------------------------|----------------|
| Saldo per 1-1 2025          | 354.641        |
| Toevoegingen                | 96.177         |
| Vrijgevallen bedragen       | -114.398       |
| <b>Saldo per 31-12-2025</b> | <b>336.419</b> |

In de cao is de mogelijkheid tot verlofsparen opgenomen voor medewerkers. Onder verlofsparen vallen de opgespaarde uren die specifiek bedoeld zijn als verlofsparen, maar ook de overmatige bovenwettelijke verlofuren. Dat betekent dat verlof over meerdere jaren kan worden opgenomen. Aangezien er bij verlofsparen sprake is van arbeidskosten gerelateerde verplichtingen die een niet voorspelbare opbouw en daarmee ook onvoorspelbare afbouw kennen, dient hier een voorziening voor gevormd te worden.

Veertien medewerkers hebben in 2025 gebruik gemaakt hiervan. Totaal hebben we een bedrag van € 114.398 laten vrijvallen om deze kosten te dekken.

## Vlottende passiva

Netto-vlottende schulden met een rentetypische looptijd korter dan één jaar

|                                                             |   |            |
|-------------------------------------------------------------|---|------------|
| Crediteuren                                                 | € | 783.268    |
| Af te dragen loonheffing en premies                         | € | 923.613    |
| Af te dragen pensioenpremies                                | € | 195.263    |
| Betalingen aan klant                                        | € | 5.194.600  |
| Af te dragen loonheffing uitkeringen                        | € | 2.531.224  |
| Overig                                                      | € | 7.507      |
|                                                             |   |            |
| Vorderingen clientdebiteuren als schuld aan gemeenten       | € | 4.376.966  |
| Vorderingen kapitaalverstrekkingen als schuld aan gemeenten | € | 821.018    |
|                                                             |   |            |
| Totaal                                                      | € | 14.833.459 |

## Overlopende passiva

De overlopende passiva kunnen als volgt worden gespecificeerd:

| De post overlopende passiva wordt onderscheiden in:                                                                                                                                                                             | Saldo 31-12-2025 | Saldo 31-12-2024 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| Verplichtingen die in het begrotingsjaar zijn opgebouwd en die in een volgend begrotingsjaar tot betaling komen, met uitzondering van jaarlijks terugkerende arbeidskosten gerelateerde verplichtingen van vergelijkbaar volume | 1.298.664        | 1.391.677        |
| De van Europese en Nederlandse overheidslichamen vooruitontvangen voorschotbedragen die ontstaan door voorfinanciering op uitkeringen met een specifiek bestedingsdoel:                                                         |                  |                  |
| - overige Nederlandse overheidslichamen                                                                                                                                                                                         | 6.117.037        | 5.446.870        |
| Overige vooruit ontvangen bedragen die ten bate van volgende begrotingsjaren komen                                                                                                                                              | 1.951            | 2.156.232        |
| <b>Totaal</b>                                                                                                                                                                                                                   | <b>7.417.652</b> | <b>8.994.778</b> |

De Verplichtingen die in het begrotingsjaar zijn opgebouwd en die in een volgend begrotingsjaar tot betaling komen, met uitzondering van jaarlijks terugkerende arbeidskosten gerelateerde verplichtingen van vergelijkbaar volume dienen onder de overlopende passiva te worden verantwoord.

|                              |                    |
|------------------------------|--------------------|
| Voorzieningen dub debiteuren | € 2.189.368        |
| Debiteuren Suite             | € -7.387.353       |
| Dotaties                     | € -9.960.701       |
| Afrekening mutaties          | € 15.128.507       |
| TP kosten in 2025            | € 734.107          |
| Afrekening debiteuren 2025   | € 85.774           |
| Afrekening programma's 2025  | € 508.467          |
| Overige te betalen bedragen  | € 496              |
| <b>Totaal</b>                | <b>€ 1.298.664</b> |

De in de balans opgenomen van Nederlandse overheidslichamen ontvangen voorschotbedragen voor uitkeringen met een specifiek bestedingsdoel die dienen ter dekking van lasten van volgende begrotingsjaren, kunnen als volgt gespecificeerd worden:

| Omschrijving                                                                                                                                                  | SISA regeling | Saldo 1-1-2025   | Ontvangen bedragen | Vrijgevallen bedragen | Terugbetalingen | Overboeking WI21<->OR | Saldo 31-12-2025 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|------------------|--------------------|-----------------------|-----------------|-----------------------|------------------|
| Overige Nederlandse overheidslichamen                                                                                                                         |               |                  |                    |                       |                 |                       |                  |
| Wet Inburgering WI21                                                                                                                                          | G10           | 5.398.850        | 3.860.543          | 3.162.618             |                 | -26.747               | 6.070.028        |
| Onderwijsroute                                                                                                                                                | G13           | 48.020           | 245.381            | 266.278               | 6.861           | 26.747                | 47.009           |
| <b>Totaal aan NL overheidslichamen ontvangen voorschotbedragen voor specifieke uitkeringen die dienen ter dekking van lasten van volgende begrotingsjaren</b> |               | <b>5.446.870</b> | <b>4.105.924</b>   | <b>3.428.896</b>      | <b>6.861</b>    | <b>-</b>              | <b>6.117.037</b> |

## Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

### Langlopende financiële verplichtingen

Het Werkplein Hart van West-Brabant is voor een aantal toekomstige jaren verbonden aan verschillende, niet uit de balans blijkende, financiële verplichtingen. Hierna volgt een opsomming van de belangrijkste van deze verplichtingen:

- Huurovereenkomst locatie Etten-Leur. Vanaf 1 januari 2025 is een nieuwe huurovereenkomst afgesloten voor een periode van 10 jaar (t/m 31 december 2034) voor een bedrag van € 322.963 per jaar.
- Dienstverleningsovereenkomst ondersteunende diensten (gemeente Etten-Leur), circa € 391.738 per jaar. Dit betreft de ondersteuning op het gebied van financiën, personeel & organisatie. Deze overeenkomst is gestart op 1 januari 2015 voor een looptijd van 5 jaar en wordt steeds stilzwijgend verlengd met 5 jaar. Vanaf 2020 is er een overeenkomst met gemeente Roosendaal voor KCC-telefonie (€ 62.518 per jaar) en enkele afzonderlijke taken zoals inkoopadviezen. Deze overeenkomst wordt vanaf 2025 steeds stilzwijgend verlengd voor 1 jaar met een opzegtermijn van 3 maanden.
- Onderhoudsovereenkomst programmatuur betaalsysteem (Suite) (circa € 235.825 per jaar). Looptijd is 4 jaar vanaf februari 2019. Binnen de overeenkomst is de afspraak gemaakt dat na de looptijd van 4 jaar het Werkplein de mogelijkheid heeft om, met een maximum van 6 jaar, het contract telkens met 1 jaar te verlengen. Tot op heden heeft deze jaarlijkse verlening plaatsgevonden. Eind 2028 stopt deze overeenkomst.

Het Werkplein beschikt over een groot aantal inhuurcontracten die het Werkplein is aangegaan. Het uitgangspunt is om contracten korter dan een jaar aan te gaan.

# Overzicht van baten en lasten in de jaarrekening met toelichting

In 2025 bedroegen de totale lasten van het Werkplein € 126.347.000. De baten bedroegen € 127.475.870. Dat geeft een voordelig resultaat van € 1.128.870 op de bedrijfsvoering. Hiernaast hebben we een bestemmingsreserve ingezet van € 49.170. Er is dus sprake van een voordelig resultaat van € 1.178.040.

In de programmaverantwoording is voor de programma's Werk en Participatie, Inkomen, Inkomensondersteuning en Inburgering in de paragraaf 3.1.4 ("Wat mag het kosten?") een analyse opgenomen van de afwijkingen tussen de begroting na wijziging en de gerealiseerde baten en lasten. De plustaken (Tozo, Leefgeld Oekraïners en de Alleenverdienersproblematiek) worden daar ook toegelicht. In de jaarrekening is voor het programma Bedrijfsvoering een analyse opgenomen in de volgende paragraaf (6.1 Toelichting kosten bedrijfsvoering). De analyse van de afwijkingen tussen de begroting na wijziging en het overzicht van baten en lasten in de jaarrekening is opgenomen in de programmaverantwoording. Deze analyse maakt onderdeel uit van de jaarstukken.

| Overzicht van baten en lasten jaarrekening 2025 | Begroting 2025 |             |             | Begroting 2025 na wijziging |             |             | Jaarrekening 2025 |             |             |
|-------------------------------------------------|----------------|-------------|-------------|-----------------------------|-------------|-------------|-------------------|-------------|-------------|
|                                                 | Baten          | Lasten      | Saldo       | Baten                       | Lasten      | Saldo       | Baten             | Lasten      | Saldo       |
| Programma's:                                    |                |             |             |                             |             |             |                   |             |             |
| Programma Werk en Participatie                  | -              | 6.967.111   | 6.967.111   | 113.000                     | 7.628.243   | 7.515.243   | 93.201            | 7.492.941   | 7.399.740   |
| Programma Inkomen                               | 1.135.943      | 79.385.364  | 78.249.421  | 1.312.380                   | 85.445.368  | 84.132.988  | 1.253.769         | 85.284.172  | 84.030.403  |
| Programma Inkomensondersteuning                 | 715.000        | 10.247.234  | 9.532.234   | 757.236                     | 10.598.294  | 9.841.058   | 664.525           | 10.386.992  | 9.722.467   |
| Programma Inburgering                           | -              | 5.767.710   | 5.767.710   | -                           | 3.860.548   | 3.860.548   | -                 | 3.162.618   | 3.162.618   |
| Onderwijsroute                                  | -              | -           | -           | -                           | 245.381     | 245.381     | -                 | 266.278     | 266.278     |
| Extra taken vluchtelingenwerk                   | -              | 276.250     | 276.250     | -                           | 273.490     | 273.490     | -                 | 273.490     | 273.490     |
| Tozo regelingen                                 | -              | -           | -           | -                           | -           | -           | 12.951            | -           | -12.951     |
| Leefgeld Oekraïners                             | -              | -           | -           | -                           | 317.051     | 317.051     | -                 | 318.810     | 318.810     |
| Compensatie loonkosten Beschut werk             | -              | -           | -           | -                           | -           | -           | -                 | 489.303     | 489.303     |
| Alleenverdienersproblematiek                    | -              | -           | -           | -                           | 241.894     | 241.894     | -                 | 88.165      | 88.165      |
| Subtotaal programma's                           | 1.850.943      | 102.643.669 | 100.792.726 | 2.182.616                   | 108.610.270 | 106.427.653 | 2.024.446         | 107.762.769 | 105.738.323 |
| Programma Bedrijfsvoering                       | -              | 22.115.977  | 22.115.977  | 465.000                     | 19.395.359  | 18.930.359  | 782.742           | 18.584.231  | 17.801.489  |
| Totaal                                          | 1.850.943      | 124.759.645 | 122.908.702 | 2.647.616                   | 128.005.629 | 125.358.013 | 2.807.188         | 126.347.000 | 123.539.812 |

| Algemene dekkingsmiddelen:                     | Begroting 2025 |              |       | Begroting 2025 na wijziging |              |       | Jaarrekening 2025 |             |              |
|------------------------------------------------|----------------|--------------|-------|-----------------------------|--------------|-------|-------------------|-------------|--------------|
|                                                | Baten          | Lasten       | Saldo | Baten                       | Lasten       | Saldo | Baten             | Lasten      | Saldo        |
| Gemeentelijke bijdragen Programma's:           |                |              |       |                             |              |       |                   |             |              |
| Bedrijfsvoering                                | 19.607.897     | -19.607.897  |       | 18.930.359                  | -18.930.359  |       | 18.930.359        |             | -18.930.359  |
| Programma Werk en Participatie                 | 6.967.111      | -6.967.111   |       | 7.515.243                   | -7.515.243   |       | 7.399.740         |             | -7.399.740   |
| Programma Inkomen                              | 78.249.421     | -78.249.421  |       | 84.132.988                  | -84.132.988  |       | 84.030.403        |             | -84.030.403  |
| Programma Inkomensondersteuning                | 9.532.234      | -9.532.234   |       | 9.841.058                   | -9.841.058   |       | 9.722.467         |             | -9.722.467   |
| Programma Inburgering                          | 5.767.710      | -5.767.710   |       | 3.860.548                   | -3.860.548   |       | 3.162.618         |             | -3.162.618   |
| Onderwijsroute                                 | -              | -            |       | 245.381                     | -245.381     |       | 266.278           |             | -266.278     |
| Extra taken vluchtelingenwerk                  | 276.250        | -276.250     |       | 273.490                     | -273.490     |       | 273.490           |             | -273.490     |
| Tozo regelingen                                | -              | -            |       | -                           | -            |       | -12.951           |             | 12.951       |
| Leefgeld Oekraïners                            | -              | -            |       | 317.051                     | -317.051     |       | 318.810           |             | -318.810     |
| Compensatie loonkosten Beschut werk            | -              | -            |       | -                           | -            |       | 489.303           |             | -489.303     |
| Alleenverdienersproblematiek                   | -              | -            |       | 241.894                     | -241.894     |       | 88.165            |             | -88.165      |
| Doorberekende loonkosten                       | 2.236.483      | -2.236.483   |       |                             |              |       |                   |             |              |
| Bijdrage plustak voorzieningenwijzer           | 271.596        | -271.596     |       |                             |              |       |                   |             |              |
| Totaal algemene dekkingsmiddelen               | 122.908.702    | -122.908.702 |       | 125.358.013                 | -125.358.013 |       | 124.668.683       |             | -124.668.683 |
| Gerealiseerde totaal saldo van baten en lasten | 124.759.645    | 124.759.645  | 0     | 128.005.629                 | 128.005.629  | 0     | 127.475.870       | 126.347.000 | -1.128.870   |
| Resultaat voor mutatie reserves                |                |              |       |                             |              |       |                   |             | -1.128.870   |
| Onttrekkingen aan reserves                     |                |              |       |                             |              |       | 49.170            |             | -49.170      |
| Resultaat                                      |                |              |       |                             |              |       |                   |             | -1.178.040   |

Tabel: Overzicht van Baten en Lasten per programma 2025

## Overzicht van de structurele toevoegingen en onttrekkingen aan reserves.

Er zijn geen structurele toevoegingen en onttrekkingen aan de reserves geweest in 2025.

## 6.1 Toelichting kosten bedrijfsvoering

Bij de begroting voor 2025 zijn door de gemeenteraden een aantal financiële begrotingsuitgangspunten aangegeven. Hier wordt de navolging daarvan aangegeven.:

| Nr. | Richtlijn begroting<br>Financieel                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Toepassing                                                                                                                                                                                                                         |
|-----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1   | We verwachten van het bestuur van de gemeenschappelijke regeling dat zij uiterlijk 15 april 2024, maar bij voorkeur vóór 1 april 2024, een structureel sluitende meerjarenbegroting voor komende vier jaar aanbiedt aan de deelnemers. De gemeenschappelijke regeling vermeldt duidelijk de inhoudelijke en financiële uitgangspunten die gebruikt zijn voor de begroting voor het komende jaar. In de begroting neemt de gemeenschappelijke regeling ook een overzicht op met de bijdragen voor de komende vier jaar per deelnemer.                                                                                                                                                                                                                                            | De begroting voor 2025 was sluitend. In de bijlagen is de gemeentelijke bijdragen voor 2025 opgenomen.                                                                                                                             |
| 2   | De begroting wordt opgesteld op basis van ongewijzigd beleid. Er worden dus geen nieuwe taken of uitbreiding van bestaande taken opgenomen, behalve als dit eerder door het Algemeen Bestuur is besloten.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | In de begroting voor 2025 was geen nieuw beleid opgenomen.                                                                                                                                                                         |
| 3   | De begroting bevat een overzicht met het verloop van aanwezige reserves. In dit overzicht is te zien wanneer de reserve wordt ingezet en voor welk bedrag per jaar. Hierin wordt ook het doel van de reserve omschreven. Wanneer een reserve 2 jaar of langer niet wordt ingezet, dan legt de gemeenschappelijke regeling de instandhouding of vrijval van deze reserve in de besluitvorming bij de ontwerpbegroting voor. Het uitgangspunt is dat deze reserve op dat moment vrijvalt. Wordt er niet besloten tot vrijval dan geeft de gemeenschappelijke regeling in de ontwerpbegroting de planning en het doel van de uitgaven voor deze reserve opnieuw aan. Via de ontwerpbegroting worden de gemeenteraden in de gelegenheid gesteld hierop een zienswijze in te dienen. | In deze paragraaf is het verloop van de bestemmingsreserves opgenomen. Dit betreft een bedrag voor opleidings- en ICT kosten. De kosten vallen in boekjaar 2025 waarbij het verzoek zal worden gedaan voor vrijval van de reserve. |
| 4   | De bijdrage van de deelnemende gemeenten in de begroting voor het komende jaar stijgt maximaal met de geldende CAO-indexering, overige CAO afspraken en de prijsontwikkeling uit de meest recente circulaire. Voor het opstellen van zowel de kaderbrief als de begroting gebruikt de gemeenschappelijke regeling de dan meest recente Rijkscirculaire voor zowel de loon- als de prijsindex.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | De begroting 2025 is eenmaal (1 <sup>e</sup> begrotingswijziging 2025) aangepast. De loonkosten zijn op basis van de CAO 2025-2027 aangepast.                                                                                      |

|   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|---|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 5 | Voor het opvangen van afwijkingen tussen de indexeringen die in de begroting zijn opgenomen en de werkelijke CAO-indexering, overige CAO-afspraken en de werkelijke prijsontwikkeling houdt de verbonden partij een beperkte algemene reserve aan om de bedrijfsvoering in het lopende boekjaar te kunnen continueren zonder dat hiervoor een beroep moet worden gedaan op de deelnemers en een zienswijzenprocedure moet worden gevolgd. | Voor de begroting bedrijfsvoeringskosten hanteren we de in de meest recente gepubliceerde (septembercirculaire) prijsontwikkeling BBP en loonvoetsector overheid. Bij een afwijking van 1% gaat het dan al gauw om ruim 2 ton. Wat is een beperkte reserve?<br><br>Bovendien is deze systematiek niet van toepassing op de overige programma's. De vraag is dus of een begrotingswijziging en daarmee zienswijzenprocedure kan worden voorkomen. (Zie punt 6). |
| 6 | Uiteraard wijzigt de deelnemersbijdrage ook wanneer er wijzigingen zijn in de kwantiteit van de dienstverlening die de deelnemers afnemen.                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Bij wijzigingen in de kwantiteit van de dienstverlening wordt de bijdrage binnen de 1 <sup>e</sup> begrotingswijziging aangepast.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 7 | Een positief jaarrekeningresultaat wordt uitgekeerd aan de deelnemers. De gemeenschappelijke regeling kan hier alleen van afwijken door een duidelijk en gemotiveerd voorstel voor resultaatbestemming voor te leggen aan het Algemeen Bestuur. Over een dergelijk voorstel besluit het Algemeen Bestuur.                                                                                                                                 | Het positieve resultaat bedrijfsvoering wordt aan de gemeenten uitgekeerd.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 8 | In de paragraaf Weerstandsvermogen en risicobeheersing beschrijft de gemeenschappelijke regeling de risico's met de meeste impact en de getroffen beheersingsmaatregelen. Ook geeft de gemeenschappelijke regeling inzicht in de benodigde weerstandscapaciteit                                                                                                                                                                           | De risico's zijn in paragraaf 4.4 toegelicht.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|   | <b>Aanvullende financiële richtlijnen begroting 2025</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 1 | De op het Werkplein HvWB betrekking hebbende ramingen en effecten van de ketensamenwerking worden herkenbaar in een afzonderlijke paragraaf in de begroting 2025 opgenomen. Het Werkplein HvWB zorgt ervoor dat haar begroting op dit punt aansluit bij de begrotingen van WVS en de ISD Brabantse Wal.                                                                                                                                   | Zie paragraaf 2.1.5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 2 | Het Werkplein maakt een onderbouwde meerjarige prognose van het aantal bijstandontvangers per gemeente.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Dit is in de begroting voor 2025 opgenomen.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 3 | Het Werkplein neemt in de bijlagen van de begroting een overzicht op met het verloop van de vaste en tijdelijke formatie sinds 2015. Hieruit blijkt welke mutaties er sinds 2015 in de formatie zijn doorgevoerd en met welke reden en de besluitvorming hierover.                                                                                                                                                                        | Dit is in de begroting voor 2025 opgenomen.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 4 | Het Werkplein verschaft in de diverse P&C-documenten inzicht in de stand van de vorderingen en de voorziening dubieuze debiteuren.                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Dat is in de jaarrekening 2025 opgenomen.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |

De kosten van bedrijfsvoering bedroegen in 2025 € 18.584.231. De baten bedrijfsvoering bedroegen € 782.742. De algemene dekkingsmiddelen zijn € 18.930.362. Per saldo is er sprake van een voordelig resultaat van € 1.128.870 ten opzichte van de gewijzigde begroting 2025.

| Kosten Bedrijfsvoering                            | Jaarrekening 2024 | Begroting 2025    | Begroting 2025 na wijziging | Jaarrekening 2025 | Verschil          |
|---------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-----------------------------|-------------------|-------------------|
| Lasten                                            |                   |                   |                             |                   |                   |
| Loonkosten                                        | 14.834.970        | 18.184.467        | 15.939.965                  | 15.285.388        | -654.577          |
| Overige loonkosten                                | 352.466           | 386.633           | 0                           | 0                 | 0                 |
| Overige personeelskosten                          | 444.086           | 384.444           | 378.524                     | 460.103           | 81.579            |
| Organisatiekosten                                 | 73.224            | 180.544           | 180.544                     | 102.388           | -78.156           |
| Ondersteunende diensten                           | 387.124           | 416.583           | 391.738                     | 391.738           | 0                 |
| Huisvestingskosten                                | 452.333           | 494.966           | 494.966                     | 328.587           | -166.379          |
| Facilitaire kosten                                | 338.870           | 353.475           | 353.475                     | 343.968           | -9.507            |
| Financiën                                         | 101.433           | 98.261            | 98.261                      | 121.167           | 22.906            |
| Juridische kosten                                 | 5.846             | 13.717            | 5.000                       | 2.693             | -2.307            |
| Communicatie                                      | 58.806            | 25.000            | 25.000                      | 30.804            | 5.804             |
| ICT kosten                                        | 1.403.803         | 1.527.887         | 1.527.887                   | 1.517.396         | -10.491           |
| Onvoorzien                                        | 0                 | 50.000            | 0                           | 0                 | 0                 |
| <b>Totaal lasten</b>                              | <b>18.452.962</b> | <b>22.115.976</b> | <b>19.395.359</b>           | <b>18.584.231</b> | <b>-811.129</b>   |
| Baten                                             |                   |                   |                             |                   |                   |
| Rentebaten                                        | 570.196           |                   | 465.000                     | 462.004           | -2.996            |
| Bijdrage plustaken gemeenten                      | 274.269           | 271.596           | 0                           | 0                 | 0                 |
| Bijdrage gemeenten uitvoering Energietoeslag      | 30.240            |                   | 0                           | 0                 | 0                 |
| Bijdrage gemeenten uitvoering leefgeld Oekrainers | 12.513            |                   | 0                           | 0                 | 0                 |
| Baten overig                                      | 137.372           |                   | 0                           | 320.738           | 320.738           |
| Doorberekende loonkosten                          | 0                 | 2.236.483         | 0                           | 0                 | 0                 |
| Bijdrage uitvoering alleenverdieners              | 57.075            |                   | 0                           | 0                 | 0                 |
| <b>Totaal baten</b>                               | <b>1.081.665</b>  | <b>2.508.079</b>  | <b>465.000</b>              | <b>782.742</b>    | <b>317.742</b>    |
| <b>Saldo van lasten en baten</b>                  | <b>17.371.297</b> | <b>19.607.897</b> | <b>18.930.359</b>           | <b>17.801.489</b> | <b>-1.128.870</b> |
| Bijdragen gemeenten                               |                   |                   |                             |                   |                   |
| Etten-Leur                                        | 3.310.155         | 3.576.043         | 3.443.798                   | 3.237.929         | -205.869          |
| Halderberge                                       | 2.171.054         | 2.292.456         | 2.216.477                   | 2.084.659         | -131.817          |
| Moerdijk                                          | 2.413.645         | 2.619.246         | 2.530.073                   | 2.379.086         | -150.987          |
| Roosendaal                                        | 7.943.771         | 8.387.628         | 8.097.611                   | 7.614.348         | -483.264          |
| Rucphen                                           | 1.492.755         | 1.668.387         | 1.611.947                   | 1.516.152         | -95.795           |
| Zundert                                           | 1.044.417         | 1.064.137         | 1.030.454                   | 969.315           | -61.139           |
| <b>Totaal bijdragen gemeenten</b>                 | <b>18.375.798</b> | <b>19.607.897</b> | <b>18.930.359</b>           | <b>17.801.489</b> | <b>-1.128.870</b> |
| <b>Onttrekkingen aan reserves</b>                 |                   |                   |                             |                   | <b>-49.170</b>    |
| <b>Gerealiseerd resultaat</b>                     |                   |                   |                             |                   | <b>-1.178.040</b> |

Tabel: Overzicht van Baten en Lasten Bedrijfsvoering 2025

### Toelichting gewijzigde begroting 2025 ten opzichte van de begroting 2025

De 3 grootste wijzigingen zijn:

- loonkosten vanwege de nieuwe cao voor het jaar 2025 € 386.914 lagere kosten. In de begroting 2025 is met een hoger percentage loonindexering gewerkt dan uiteindelijk in de CAO voor het jaar 2025 is opgenomen.
- De doorberekende loonkosten zijn verwijderd uit de baten en direct verrekend met de lasten loonkosten. Dit betreft een bedrag van € 2.236.483.
- Het opnemen van de rentebaten i.v.m. een liquiditeitsoverschot.

### Toelichting resultaat ten opzichte van de gewijzigde begroting 2025

### **Loonkosten/inhuur € 654.577 voordeliger.**

De loonkosten zijn lager uitgevallen als gevolg van:

- Voor het team Werkpunt en Inburgering is voor de functie van regiehouder rekening gehouden met een extra formatie van 1,6 i.v.m. de extra taakstelling statushouders. Dat geldt ook voor de administratieve ondersteuning en ontzorgen waar 2 formatieplaatsen voor zijn begroot. Deze zijn deels lopende het jaar ingevuld. Door latere invulling en verloop is een voordeel ontstaan van € 396.700.
- Ontvangen loonkostensubsidie, vergoedingen UWV bij diverse teams voor een bedrag van ca € 80.000
- Voor alle teams zien we door tussentijdse personeelswijzigingen en lagere inschaling een voordeel in de loonkosten ontstaan.
- Het inzetten van personeel voor de MAP training voor programma Inburgering, een voordelig effect van ca € 20.000
- Lagere middelen ingezet voor inhuur bij ziekte

### **Overige personeelskosten € 81.579 nadeliger**

De overige personeelskosten betreffen de kosten van opleidingen, personeelsvereniging, arbozorg en representatieve kosten. Er zijn in het kader van de vitaliteit, stoelmassages aangeboden. In 2025 zijn de arbokosten daarmee iets hoger uitgevallen. In 2025 zijn er ook diverse personeelsbijeenkomsten georganiseerd waaronder het 10-jarig bestaan van het Werkplein, de trainingen Wij van het Werkplein waarvoor trainingsruimtes gehuurd moesten worden, afscheidsbijeenkomsten vanwege pensionering en de kerstbijeenkomst. Deze kosten zijn hier geboekt maar geraamd onder de loonkosten.

De opleidingskosten zijn ook hoger uitgevallen maar daar is in de bestemmingsreserve van boekjaar 2024 ook rekening mee gehouden.

### **Organisatiekosten € 78.156 voordeliger**

In 2025 is de nadruk gelegd op zelforganisatie. Hier zijn diverse bijeenkomsten voor georganiseerd. Daarnaast is een arbeidsmarktcampagne opgezet. In 2024 is de overstap gemaakt naar het eigen risicodragerschap ziektewet. Van het behaalde voordeel is de helft (€ 50.000) geraamd voor duurzame inzetbaarheid. In 2025 is behalve een aantal coaching trajecten geen gebruik van gemaakt.

### **Huisvestingskosten € 166.379 voordeliger**

In 2025 is de locatie Raadhuisplein 4 grondig verbouwd en zijn de afspraken voor werkplekken en huur ruimte aanzienlijk gewijzigd. Ivm minder oppervlakte huurruimte en minder werkplekken zijn de kosten voor huisvesting fors lager.

### **Facilitaire kosten € 9.507 voordeliger**

Onder de facilitaire kosten vallen oa de abonnementen, frankeerkosten, kantoorbenodigdheden en beveiliging etc. We zien dat het archiefbeheer qua kosten lager is uitgevallen net zoals de beveiligingskosten die ook een iets lagere kostenpost laten zien.

### **Financiële kosten € 22.906 nadeliger**

De financiële kosten vallen hoger uit ivm meerwerk accountant van boekjaar 2024 en de uitbesteding van de noodzakelijke werkzaamheden voor spendanalyse. Deze geeft inzicht in alle inkopen en of daarvoor de juiste procedures qua inkoop zijn gevolgd.

### **Communicatie € 5.804 nadeliger**

Voor diverse projecten zijn extra kosten gemaakt voor fotografie en edit-werkzaamheden. De iets

hogere kosten hebben ook te maken met de overgang van opmaak extern naar intern.

#### **Juridische kosten € 2.307 voordeliger**

De lagere juridische kosten komen door minder zittingen van de bezwarencommissie, onder meer door minder bezwaarschriften en minder complexe bezwaarschriften.

#### **ICT-kosten € 45.831 voordeliger**

De lagere kosten komen voornamelijk door:

- Geen onderhoudskosten dit boekjaar voor scanners.
- Een aantal kosten die via ICT WBW zijn verwerkt.
- Een aantal licentiekosten die zijn komen te vervallen
- Lagere afschrijvingskosten i.v.m. een lagere investering in 2025

#### **Baten**

De baten/ontvangsten zijn in 2025 € 317.742 voordeliger uitgevallen.

Dit bestaat voornamelijk uit:

-Inzet Werkplein tbv NPR 2025 (2 ton)

-Ontvangen restitutiefte van Flex West-Brabant over het jaar 2024 (44.000)

-En diverse doorbelastingen waaronder Samenwerking op informatie (64.000).

#### **Bijdrage gemeenten**

De verwachte daling van de lasten voor 2025 zijn al bij de 1<sup>e</sup> begrotingswijziging 2025 met € 677.538 verlaagd. Dat was voornamelijk vanwege de cao voor samenwerkingsverbanden en gemeenten en de verwachte rentebaten.

## **6.2 Incidentele baten en lasten**

In de jaarrekening is sprake van enkele incidentele lasten en baten. Hieronder worden deze posten vermeld.

| <b>Incidentele lasten en baten</b>          | <b>Baten</b>   | <b>Lasten</b>  |
|---------------------------------------------|----------------|----------------|
| Bedrijfsvoering:                            | Baten          | Lasten         |
| Bijdrage gemeente Roosendaal NPR            | 205.500        | 205.500        |
| Bijdrage Samenwerking informatievoorziening | 64.098         | 64.098         |
| Bijdrage derden                             | 6.758          | 6.758          |
| Voorziening verlofsparen/RVU                | 18.221         |                |
| <b>Totaal</b>                               | <b>294.577</b> | <b>276.356</b> |

*Tabel: Incidentele baten en lasten 2025*

De incidentele baten en lasten betreffen de volgende zaken:

- In gemeente Roosendaal is er het afgelopen jaar veel aandacht voor het Nationaal Programma Roosendaal geweest. Het Werkplein heeft een actieve rol in een aantal projecten, de kosten van deze medewerkers hebben we doorbelast (€ 205.500).
- In het kader van de samenwerking Informatie hebben een aantal doorbelastingen plaatsgevonden naar de andere deelnemers € 64.098
- In 2025 is sprake geweest van een tijdelijke detachering van 1 medewerker voor een dag per week ad € 3.459.
- Verder hebben we een aantal kleine bedragen doorbelast aan gemeente Etten-Leur, RWB die we gezamenlijk hebben gemaakt van totaal € 3.299
- In 2025 hebben we zowel gedoteerd als onttrokken aan de voorziening verlofsparen. Per saldo is er een bedrag van € 18.221 onttrokken aan deze voorziening.

## 6.3 Informatie wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT)

Het voor het Werkplein Hart van West-Brabant toepasselijke bezoldigingsmaximum is in 2025 € 246.000 (het algemeen bezoldigingsmaximum).

### Bezoldiging topfunctionarissen

1a. Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking en leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13<sup>e</sup> maand van de functieervulling.

| Gegevens 2025                                                                                                 |  |                                 |        |                                 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|---------------------------------|--------|---------------------------------|
| bedragen x € 1                                                                                                |  | J.M. Dekker                     |        | P.T.C. Koenders                 |
| Functiegegevens <sup>5</sup>                                                                                  |  | Wvd Directeur<br>Werkplein HvWB |        | Directeur<br>Werkplein HvWB     |
| Aanvang <sup>6</sup> en einde functievervulling in 2025                                                       |  | 01-01 t/m 30-04                 |        | 01-05 t/m 31-12                 |
| Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte) <sup>7</sup>                                                 |  | 1                               |        | 1                               |
| Dienstbetrekking <sup>8</sup>                                                                                 |  | ja                              |        | ja                              |
| Bezoldiging <sup>9</sup>                                                                                      |  |                                 |        |                                 |
| Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen                                                                 |  | 37.390                          |        | 79.211                          |
| Beloningen betaalbaar op termijn                                                                              |  | 6.685                           |        | 12.522                          |
| Subtotaal                                                                                                     |  | 44.075                          |        | 91.733                          |
|                                                                                                               |  |                                 |        |                                 |
| Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum <sup>10</sup>                                                   |  | 80.877                          |        | 165.123                         |
|                                                                                                               |  |                                 |        |                                 |
| -/ Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag <sup>11</sup>                                     |  | N.v.t.                          |        | N.v.t.                          |
| Bezoldiging                                                                                                   |  | 44.075                          |        | 91.733                          |
|                                                                                                               |  |                                 |        |                                 |
| Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan <sup>12</sup> |  | N.v.t.                          | N.v.t. | N.v.t.                          |
| Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling <sup>13</sup>                                     |  | N.v.t.                          |        | N.v.t.                          |
| Gegevens 2024 <sup>14</sup>                                                                                   |  |                                 |        |                                 |
| bedragen x € 1                                                                                                |  | M. Does                         |        | J.M. Dekker                     |
| Functiegegevens <sup>5</sup>                                                                                  |  | Directeur<br>Werkplein HvWB     |        | Wvd Directeur<br>Werkplein HvWB |
| Aanvang en einde functievervulling in 2024                                                                    |  | 01-01 t/m 30-09                 |        | 01-10 t/m 31-12                 |
| Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte) <sup>7</sup>                                                 |  | 1                               |        | 1                               |
| Dienstbetrekking <sup>8</sup>                                                                                 |  | ja                              |        | ja                              |
| Bezoldiging <sup>9</sup>                                                                                      |  |                                 |        |                                 |
| Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen                                                                 |  | 98.110                          |        | 30.663                          |
| Beloningen betaalbaar op termijn                                                                              |  | 15.346                          |        | 4.626                           |
| Subtotaal                                                                                                     |  | 113.456                         |        | 35.289                          |
|                                                                                                               |  |                                 |        |                                 |
| Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum <sup>10</sup>                                                   |  | 174.432                         |        | 58.568                          |
|                                                                                                               |  |                                 |        |                                 |
| Bezoldiging                                                                                                   |  | 113.456                         |        | 35.289                          |

1d. Topfunctionarissen met een totale bezoldiging van € 2.100 of minder

| Gegevens 2025                  |                                                                          |
|--------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|
| NAAM TOPFUNCTIONARIS           | FUNCTIE                                                                  |
| M.A.C.M.J. van Ginderen        | Voorzitter AB 01-01 t/m 31-12<br>Voorzitter DB 01-01 t/m 31-12           |
| G.J. Blom                      | Lid AB 01-01 t/m 31-12                                                   |
| T.C. Melisse                   | Lid AB 01-01 t/m 31-12<br>Lid DB 01-01 t/m 31-12                         |
| L.F.E.A. Matthijssen - de Jong | Lid AB 01-01 t/m 31-12                                                   |
| J.M.J.C. van Steen             | Lid AB 01-01 t/m 31-12                                                   |
| M.J. Verwijmeren               | Vice-voorzitter AB 01-01 t/m 31-12<br>Vice-voorzitter DB 01-01 t/m 31-12 |

# overzicht van gerealiseerde baten en lasten per taakveld

In de herziening van het BBV wordt voorgeschreven dat de colleges (bestuur gemeenschappelijke regeling) de ramingen en realisatiecijfers die zij moeten leveren voor de begrotingsuitvoering, indelen aan de hand van taakvelden, waaraan de bijbehorende baten en lasten moeten worden toegerekend. De gegevens dienen ook gebruikt te worden voor de financiële informatie die gemeenten/Werkplein aan het CBS moeten aanleveren om te voorzien in de informatiebehoefte van het Rijk, de EU en het CBS in verband met landelijke statistieken en ten behoeve van onderzoeksdoeleinden. Onderstaand zijn de realisatiecijfers van 2025 verdeeld naar taakvelden.

Uitgangspunten zijn de volgende:

- Alle directe kosten worden aan een taakveld toegerekend, denk hierbij aan de kosten van uitkeringen, minimabeleid maar ook re-integratie activiteiten. De kosten van programma Werk en Participatie zijn geheel toegerekend aan Taakveld Arbeidsparticipatie (6.5). De kosten van programma Inkomen en Inkomensondersteuning zijn geheel toegerekend aan Taakveld Inkomensregelingen (6.3). De kosten van Inburgering (inclusief Onderwijsroute en Extra taken vluchtelingenwerk) zijn toegekend aan Taakveld Samenkracht en burgerparticipatie (6.1).
- De middelen vanuit het Rijk bedoeld ter compensatie van de begeleiding beschut werk, hebben we aan Taakveld Arbeidsparticipatie (6.5) toegekend. Deze middelen zijn ingezet als begeleidingsvergoeding.
- Van de bedrijfsvoeringskosten vallen alle kosten onder overhead tenzij een directe relatie met een taakveld hebben. Voor het Werkplein zijn de loonkosten, overige personeelskosten en inhuurkosten van medewerkers die direct met de uitvoering van de taken arbeidsparticipatie en inkomensregelingen aan die taakvelden toegerekend. De overige loonkosten vallen onder overhead.

| Taakveld                            | Begroting<br>2025 na<br>wijziging | Jaarrekening<br>2025 | Overhead (0.4)    | Samenkracht<br>en burger<br>participatie<br>(6.1) | Inkomens<br>regelingen<br>(6.3) | Arbeids<br>participatie<br>(6.5) |
|-------------------------------------|-----------------------------------|----------------------|-------------------|---------------------------------------------------|---------------------------------|----------------------------------|
| <b>Lasten</b>                       |                                   |                      |                   |                                                   |                                 |                                  |
| Programma Werk en Participatie      | 7.628.243                         | 7.492.941            |                   |                                                   |                                 | 7.492.941                        |
| Programma Inkomen                   | 85.445.368                        | 85.284.172           |                   |                                                   | 85.284.172                      |                                  |
| Programma Inkomensondersteuning     | 10.598.294                        | 10.386.992           |                   |                                                   | 10.386.992                      |                                  |
| Programma Inburgering               | 3.860.548                         | 3.162.618            |                   | 3.162.618                                         |                                 |                                  |
| Onderwijsroute                      | 245.381                           | 266.278              |                   | 266.278                                           |                                 |                                  |
| Extra taken vluchtelingenwerk       | 273.490                           | 273.490              |                   | 273.490                                           |                                 |                                  |
| Leefgeld Oekrainers                 | 317.051                           | 318.810              |                   |                                                   | 318.810                         |                                  |
| Compensatie loonkosten Beschut werk | -                                 | 489.303              |                   |                                                   |                                 | 489.303                          |
| Alleenverdienersproblematiek        | 241.894                           | 88.165               |                   |                                                   | 88.165                          |                                  |
| Bedrijfsvoering                     | 19.395.359                        | 18.584.231           | 10.860.534        |                                                   | 3.835.344                       | 3.888.353                        |
| <b>Totaal lasten</b>                | <b>128.005.629</b>                | <b>126.347.000</b>   | <b>10.860.534</b> | <b>3.702.386</b>                                  | <b>99.913.483</b>               | <b>11.870.597</b>                |
| <b>Baten</b>                        |                                   |                      |                   |                                                   |                                 |                                  |
| Bedrijfsvoering                     | 19.395.359                        | 19.713.101           | 19.713.101        |                                                   |                                 |                                  |
| Programma Werk en Participatie      | 7.628.243                         | 7.492.941            |                   |                                                   |                                 | 7.492.941                        |
| Programma Inkomen                   | 85.445.368                        | 85.284.172           |                   |                                                   | 85.284.172                      |                                  |
| Programma Inkomensondersteuning     | 10.598.294                        | 10.386.992           |                   |                                                   | 10.386.992                      |                                  |
| Inburgering                         | 3.860.548                         | 3.162.618            |                   | 3.162.618                                         |                                 |                                  |
| Onderwijsroute                      | 245.381                           | 266.278              |                   | 266.278                                           |                                 |                                  |
| Extra taken vluchtelingenwerk       | 273.490                           | 273.490              |                   | 273.490                                           |                                 |                                  |
| Leefgeld Oekrainers                 | 317.051                           | 318.810              |                   |                                                   | 318.810                         |                                  |
| Compensatie loonkosten Beschut werk | -                                 | 489.303              |                   |                                                   | 489.303                         |                                  |
| Alleenverdienersproblematiek        | 241.894                           | 88.165               |                   |                                                   | 88.165                          |                                  |
| <b>Totaal baten</b>                 | <b>128.005.629</b>                | <b>127.475.870</b>   | <b>19.713.101</b> | <b>3.702.386</b>                                  | <b>96.567.442</b>               | <b>7.492.941</b>                 |
| <b>Resultaat</b>                    | <b>-0</b>                         | <b>1.128.870</b>     | <b>8.852.567</b>  | <b>-</b>                                          | <b>-3.346.041</b>               | <b>-4.377.656</b>                |

Tabel: Overzicht van gerealiseerde baten en lasten per taakveld 2025

# rechtmatigheids- verantwoording

## **Verantwoordelijkheid van het Dagelijks Bestuur**

De baten en lasten alsmede de balansmutaties moeten getrouw in de jaarrekening worden opgenomen. Uit het getrouw opnemen van de baten en lasten alsmede de balansmutaties, blijken een drietal rechtmatigheidscriteria niet expliciet. Dit betreffen het begrotings-, voorwaarden-, en misbruik- en oneigenlijk gebruik criterium. In deze rechtmatigheidsverantwoording licht het Dagelijks Bestuur toe in hoeverre bij de in de jaarrekening verantwoorde baten en lasten, alsmede de balansmutaties het begrotings-, voorwaarden-, en misbruik- en oneigenlijk gebruik criterium zijn nageleefd. Dit houdt in dat de verantwoorde baten en lasten, alsmede de balansmutaties in overeenstemming zijn met door het Algemeen Bestuur vastgestelde kaders zoals de begroting en gemeentelijke verordeningen en met bepalingen in de relevante wet- en regelgeving. Bij de waarderingsgrondslagen in de jaarrekening is door het Algemeen Bestuur op 15 december 2025 vastgestelde normenkader van de relevante wet- en regelgeving verder toegelicht.

Deze verantwoording hanteert een grensbedrag omdat alleen de van belang zijnde aspecten in de verantwoording hoeven te worden betrokken. Deze grens is door het Algemeen Bestuur bepaald en bedraagt 2% van de totale lasten exclusief toevoegingen aan de reserves en is daarmee vastgesteld op € 2.526.940.

De grondslag voor deze verantwoording is de Kadernota Rechtmatigheid 2025 van de Commissie BBV van september 2025.

## **Bevinding**

Het dagelijks bestuur stelt vast dat de omvang van de in deze jaarrekening verantwoorde baten en lasten alsmede de balansmutaties die niet rechtmatig tot stand zijn gekomen bedrag € 511.959 bedraagt. Dit is lager dan de daarvoor gestelde grens van € 2.526.940. Van de niet rechtmatig tot stand gekomen verantwoorde baten en lasten alsmede de balansmutaties is volgens het dagelijks bestuur overigens een bedrag van € 511.959 acceptabel op basis van door het algemeen bestuur vastgestelde afspraken.

| Begrotingscriterium                                                                                                                                                                                                                                    | Euro's    |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| 1A. Overschrijding lasten programma's (of indien van toepassing een ander door het Algemeen Bestuur vastgesteld autorisatieniveau)                                                                                                                     | € 511.959 |
| 1B. Overschrijding investeringsbudgetten (kredieten)                                                                                                                                                                                                   | € -       |
| 2. Ongeautoriseerde reservemutaties                                                                                                                                                                                                                    | € -       |
| 3. Overschrijding van baten en/of onderschrijding van lasten, investeringen en baten die niet tijdig tot een begrotingswijziging hebben geleid of niet tijdig aan het AB zijn gemeld.                                                                  | € -       |
| <b>Totaal begrotingsonrechtmatigheden</b>                                                                                                                                                                                                              | € 511.959 |
| 4. Totaal van de begrotingsonrechtmatigheden (van onderdeel 1 en 2) dat past binnen het vooraf vastgestelde beleid en daarmee vooraf als acceptabel is geduid. In de rechtmatigheidsverantwoording wordt verwezen naar dit vooraf vastgestelde beleid. | € 511.959 |
| De niet -acceptabele begrotingsonrechtmatigheden worden inhoudelijk in de rechtmatigheidsverantwoording en in de paragraaf bedrijfsvoering toegelicht.                                                                                                 | € -       |
| <b>Voorwaardencriterium</b>                                                                                                                                                                                                                            |           |
| 5. Inkopen ten onrechte niet Europees aanbesteed                                                                                                                                                                                                       | € 257.881 |
| <b>M&amp;O criterium</b>                                                                                                                                                                                                                               |           |
| 6. Geen bevindingen.                                                                                                                                                                                                                                   |           |
| Totaal Onrechtmatigheden                                                                                                                                                                                                                               | € 769.840 |
| Waarvan acceptabel                                                                                                                                                                                                                                     | € 511.959 |
| Waarvan niet-acceptabel                                                                                                                                                                                                                                | € 257.881 |

De geconstateerde afwijkingen betreffen een begrotingsonrechtmatigheid vanwege overschrijding lasten ad € 511.959 en twee onrechtmatige aanbestedingen van totaal € 257.881.

In de paragraaf bedrijfsvoering is op basis van de Kadernota rechtmatigheid van de commissie BBV en op basis van de afspraken met het algemeen bestuur aanvullende informatie opgenomen over de financiële rechtmatigheid. In deze paragraaf heeft het dagelijks bestuur ook beschreven welke actie hij onderneemt om vermelde afwijkingen in de toekomst te voorkomen.

# SISA-bijlage bij de jaarrekening

## SISA-bijlage bij de jaarrekening

Jaarlijks dient middels een bijlage bij de jaarrekening verantwoording te worden afgelegd over de besteding van een aantal specifieke uitkeringen. In deze bijlage zijn hiertoe een aantal kengetallen c.q. bedragen opgenomen. De exact in te vullen gegevens per regeling worden door het Ministerie van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties via haar website beschikbaar gesteld.



| SISA bijlage verantwoordingsinformatie 2025 op grond van artikel 3 van de Regeling informatieverstrekking sisa - d.d. 07-01-2026 |               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                        |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Verstrekker                                                                                                                      | Uitkeringcode | Specifieke uitkering<br>Juridische grondslag<br>Ontvanger                                                                                                                                                                                                                                                      | Indicator                                                                                                                           | Indicator                                                                                                                                                                    | Indicator                                                                                                                                              | Indicator                                                                                                                                                                                            | Indicator                                                                                                                                                                                                         | Indicator                                                                                                                                                                                              |
| SZW                                                                                                                              | G2B           | <b>Gebundelde uitkering op grond van artikel 69 Participatiewet_deel openbaar lichaam 2025</b><br><br>Openbaar lichaam o.g.v. Wgr (SISA tussen medeoverheden)<br><br>Het openbaar lichaam verantwoordt hier per gemeente over het deel van de regeling dat in (jaar T) door het openbaar lichaam is uitgevoerd | Hieronder per regel één gemeente(code) selecteren en in de kolommen ernaast de verantwoordingsinformatie voor die gemeente invullen | Besteding (jaar T) algemene bijstand<br><br>Deel openbaar lichaam<br>1.1 Participatiewet (PW)<br><br>Aard controle n.v.t.<br>Indicator: G2B/01                               | Baten (jaar T) algemene bijstand (exclusief Rijk)<br><br>Deel openbaar lichaam<br>1.1 Participatiewet (PW)<br><br>Aard controle R<br>Indicator: G2B/02 | Besteding (jaar T) IOAW<br><br>Deel openbaar lichaam<br>1.2 Wet inkomensvoorziening oudere en gedeeltelijk arbeidsongeschikte werkloze werknemers (IOAW)<br><br>Aard controle R<br>Indicator: G2B/04 | Baten (jaar T) IOAW (exclusief Rijk)<br><br>Deel openbaar lichaam<br>1.2 Wet inkomensvoorziening oudere en gedeeltelijk arbeidsongeschikte werkloze werknemers (IOAW)<br><br>Aard controle R<br>Indicator: G2B/05 | Besteding (jaar T) IOAZ<br><br>Deel openbaar lichaam<br>1.3 Wet inkomensvoorziening oudere en gedeeltelijk arbeidsongeschikte gewezen zelfstandigen (IOAZ)<br><br>Aard controle R<br>Indicator: G2B/06 |
|                                                                                                                                  |               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 1 060777 Gemeente Eften-Leur                                                                                                        | € 13.520.587                                                                                                                                                                 | € 230.105                                                                                                                                              | € 365.451                                                                                                                                                                                            | € 527                                                                                                                                                                                                             | € 38.410                                                                                                                                                                                               |
|                                                                                                                                  |               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 2 061655 Gemeente Halderberge                                                                                                       | € 8.697.201                                                                                                                                                                  | € 91.869                                                                                                                                               | € 338.505                                                                                                                                                                                            | € 244                                                                                                                                                                                                             | € 58.252                                                                                                                                                                                               |
|                                                                                                                                  |               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 3 061709 Gemeente Moerdijk                                                                                                          | € 9.646.491                                                                                                                                                                  | € 219.199                                                                                                                                              | € 490.628                                                                                                                                                                                            | € 0                                                                                                                                                                                                               | € 89.952                                                                                                                                                                                               |
|                                                                                                                                  |               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 4 061674 Gemeente Roosendaal                                                                                                        | € 33.635.384                                                                                                                                                                 | € 456.321                                                                                                                                              | € 974.988                                                                                                                                                                                            | € 2.270                                                                                                                                                                                                           | € 121.801                                                                                                                                                                                              |
|                                                                                                                                  |               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 5 060840 Gemeente Rucphen                                                                                                           | € 6.547.100                                                                                                                                                                  | € 154.066                                                                                                                                              | € 239.572                                                                                                                                                                                            | € 5.175                                                                                                                                                                                                           | € 16.254                                                                                                                                                                                               |
|                                                                                                                                  |               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 6 060879 Gemeente Zundert                                                                                                           | € 3.762.779                                                                                                                                                                  | € 37.389                                                                                                                                               | € 184.748                                                                                                                                                                                            | € 0                                                                                                                                                                                                               | € 85.408                                                                                                                                                                                               |
|                                                                                                                                  |               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 7                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                        |
|                                                                                                                                  |               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 99                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                        |
|                                                                                                                                  |               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 100                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                        |
|                                                                                                                                  |               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Hieronder verschijnt de gemeente(code) conform de keuzes gemaakt bij G2B/01                                                         | Baten (jaar T) IOAZ (exclusief Rijk)                                                                                                                                         | Besteding (jaar T) Bbz 2004 levensonderhoud                                                                                                            | Baten (jaar T) Bbz 2004 levensonderhoud (exclusief Rijk)                                                                                                                                             | Baten (jaar T) WWIK (exclusief Rijk)                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                        |
|                                                                                                                                  |               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | In de kolommen hiernaast de verantwoordingsinformatie voor die gemeente invullen                                                    | Deel openbaar lichaam<br>1.3 Wet inkomensvoorziening oudere en gedeeltelijk arbeidsongeschikte gewezen zelfstandigen (IOAZ)<br><br>Aard controle n.v.t.<br>Indicator: G2B/07 | Deel openbaar lichaam<br>1.4 Besluit bijstandverlening zelfstandigen 2004 (levensonderhoud) (Bbz 2004)<br><br>Aard controle R<br>Indicator: G2B/08     | Deel openbaar lichaam<br>1.4 Besluit bijstandverlening zelfstandigen 2004 (levensonderhoud) (Bbz 2004)<br><br>Aard controle R<br>Indicator: G2B/09                                                   | Deel openbaar lichaam<br>1.6 Wet werk en inkomen kunstenaars (WWIK)<br><br>Aard controle R<br>Indicator: G2B/11                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                        |
|                                                                                                                                  |               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 1 060777 Gemeente Eften-Leur                                                                                                        | € 0                                                                                                                                                                          | € 14.447                                                                                                                                               | € 0                                                                                                                                                                                                  | € 0                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                        |
|                                                                                                                                  |               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 2 061655 Gemeente Halderberge                                                                                                       | 0                                                                                                                                                                            | € 36.558                                                                                                                                               | € 22.074                                                                                                                                                                                             | € 0                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                        |
|                                                                                                                                  |               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 3 061709 Gemeente Moerdijk                                                                                                          | € 0                                                                                                                                                                          | € 35.217                                                                                                                                               | € 28.920                                                                                                                                                                                             | € 0                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                        |
|                                                                                                                                  |               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 4 061674 Gemeente Roosendaal                                                                                                        | € 0                                                                                                                                                                          | € 86.595                                                                                                                                               | € 62.020                                                                                                                                                                                             | € 0                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                        |
|                                                                                                                                  |               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 5 060840 Gemeente Rucphen                                                                                                           | € 0                                                                                                                                                                          | € 0                                                                                                                                                    | € 409                                                                                                                                                                                                | € 0                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                        |
|                                                                                                                                  |               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 6 060879 Gemeente Zundert                                                                                                           | € 0                                                                                                                                                                          | € 12.756                                                                                                                                               | € 250                                                                                                                                                                                                | € 0                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                        |
|                                                                                                                                  |               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 7                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                        |
|                                                                                                                                  |               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 99                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                        |
|                                                                                                                                  |               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 100                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                        |
|                                                                                                                                  |               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Hieronder verschijnt de gemeente(code) conform de keuzes gemaakt bij G2B/01                                                         | Besteding (jaar T) Loonkostensubsidie o.g.v. art. 10d Participatiewet                                                                                                        | Baten (jaar T) Loonkostensubsidie o.g.v. art. 10d Participatiewet (exclusief Rijk)                                                                     | Gederfde baten die voortvloeien uit kwijtschelden schulden gebundelde uitkering Participatiewet (in jaar T) i.v.m. de hersteloperatie kinderopvangbeslagaffaire                                      | Mutaties (dotaties en vrijval) voorziening dubieuze debiteuren als gevolg van kwijt te schelden schulden gebundelde uitkering Participatiewet (jaar T) i.v.m. de hersteloperatie kinderopvangbeslagaffaire        |                                                                                                                                                                                                        |
|                                                                                                                                  |               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | In de kolommen hiernaast de verantwoordingsinformatie voor die gemeente invullen                                                    | Deel openbaar lichaam<br>1.7 Participatiewet (PW)<br><br>Aard controle n.v.t.<br>Indicator: G2B/12                                                                           | Deel openbaar lichaam<br>1.7 Participatiewet (PW)<br><br>Aard controle R<br>Indicator: G2B/13                                                          | Deel openbaar lichaam<br>Participatiewet (PW)<br><br>Aard controle R<br>Indicator: G2B/14                                                                                                            | Deel openbaar lichaam<br>Participatiewet (PW)<br><br>Aard controle R<br>Indicator: G2B/15                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                        |
|                                                                                                                                  |               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 1 060777 Gemeente Eften-Leur                                                                                                        | € 1.168.164                                                                                                                                                                  | € 19.268                                                                                                                                               | € 0                                                                                                                                                                                                  | € 301                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                        |
|                                                                                                                                  |               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 2 061655 Gemeente Halderberge                                                                                                       | € 573.652                                                                                                                                                                    | € 2.273                                                                                                                                                | € 0                                                                                                                                                                                                  | € 0                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                        |
|                                                                                                                                  |               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 3 061709 Gemeente Moerdijk                                                                                                          | € 803.981                                                                                                                                                                    | € 151                                                                                                                                                  | € 0                                                                                                                                                                                                  | € 0                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                        |
|                                                                                                                                  |               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 4 061674 Gemeente Roosendaal                                                                                                        | € 2.290.189                                                                                                                                                                  | € 6.946                                                                                                                                                | € 15.625                                                                                                                                                                                             | € 9.862                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                        |
|                                                                                                                                  |               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 5 060840 Gemeente Rucphen                                                                                                           | € 519.057                                                                                                                                                                    | € 220                                                                                                                                                  | € 0                                                                                                                                                                                                  | € 0                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                        |
|                                                                                                                                  |               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 6 060879 Gemeente Zundert                                                                                                           | € 498.587                                                                                                                                                                    | € 1.725                                                                                                                                                | € 0                                                                                                                                                                                                  | € 0                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                        |
|                                                                                                                                  |               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 7                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                        |
|                                                                                                                                  |               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 99                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                        |
|                                                                                                                                  |               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 100                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                        |

| SZW | G3B | Besluit bijstandverlening zelfstandigen 2004 (uitsluitend kapitaalverstrekking)_deel openbaar lichaam 2025                                 | Hieronder per regel één gemeente(code) selecteren en in de kolommen ernaast de verantwoordingsinformatie voor die gemeente invullen | Besteding (jaar T) kapitaalverstrekking                                                 | Baten (jaar T) vanwege vanaf 1 januari 2020 verstrekt kapitaal (exclusief Rijk)                                                                                 | Baten vanwege vóór 1 januari 2020 verstrekt kapitaal (exclusief Rijk)                                                                                           | Besteding (jaar T) Bob                                                                                                                                                      | Baten (jaar T) Bob (exclusief Rijk)                                                                                                                                         |
|-----|-----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|     |     |                                                                                                                                            |                                                                                                                                     |                                                                                         |                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                             |
|     |     | <b>Besluit bijstandverlening zelfstandigen (Bbz) 2004</b><br>Openbaar lichaam o.g.v. Wgr (SiSa tussen medeoverheden)                       |                                                                                                                                     | Deel openbaar lichaam                                                                   | Deel openbaar lichaam                                                                                                                                           | Deel openbaar lichaam                                                                                                                                           | Deel openbaar lichaam                                                                                                                                                       | Deel openbaar lichaam                                                                                                                                                       |
|     |     | Het openbaar lichaam verantwoordt hier per gemeente over het deel van de regeling dat in (jaar T) door het openbaar lichaam is uitgevoerd. |                                                                                                                                     |                                                                                         |                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                             |
|     |     |                                                                                                                                            | Aard controle n.v.t.<br>Indicator: G3B/01                                                                                           | Aard controle R<br>Indicator: G3B/02                                                    | Aard controle R<br>Indicator: G3B/03                                                                                                                            | Aard controle R<br>Indicator: G3B/04                                                                                                                            | Aard controle R<br>Indicator: G3B/05                                                                                                                                        | Aard controle R<br>Indicator: G3B/06                                                                                                                                        |
| 1   |     | 060777 Gemeente Eften-Leur                                                                                                                 | € 0                                                                                                                                 | € 0                                                                                     | € 12.250                                                                                                                                                        | € 0                                                                                                                                                             | € 0                                                                                                                                                                         | € 0                                                                                                                                                                         |
| 2   |     | 061655 Gemeente Halderberge                                                                                                                | € 0                                                                                                                                 | € 3.318                                                                                 | € 1.345                                                                                                                                                         | € 0                                                                                                                                                             | € 0                                                                                                                                                                         | € 0                                                                                                                                                                         |
| 3   |     | 061709 Gemeente Moerdijk                                                                                                                   | € 43.369                                                                                                                            | € 36.216                                                                                | € 5.084                                                                                                                                                         | € 0                                                                                                                                                             | € 0                                                                                                                                                                         | € 0                                                                                                                                                                         |
| 4   |     | 061674 Gemeente Roosendaal                                                                                                                 | € 20.834                                                                                                                            | € 4.589                                                                                 | € 4.122                                                                                                                                                         | € 0                                                                                                                                                             | € 0                                                                                                                                                                         | € 0                                                                                                                                                                         |
| 5   |     | 060840 Gemeente Rucphen                                                                                                                    | € 0                                                                                                                                 | € 30.865                                                                                | € 4.219                                                                                                                                                         | € 0                                                                                                                                                             | € 0                                                                                                                                                                         | € 0                                                                                                                                                                         |
| 6   |     | 060879 Gemeente Zundert                                                                                                                    | € 12.000                                                                                                                            | € 2.093                                                                                 | € 21.842                                                                                                                                                        | € 0                                                                                                                                                             | € 0                                                                                                                                                                         | € 0                                                                                                                                                                         |
| 7   |     |                                                                                                                                            |                                                                                                                                     |                                                                                         |                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                             |
| 8   |     |                                                                                                                                            |                                                                                                                                     |                                                                                         |                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                             |
| 9   |     |                                                                                                                                            |                                                                                                                                     |                                                                                         |                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                             |
| 100 |     |                                                                                                                                            |                                                                                                                                     |                                                                                         |                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                             |
|     |     | Hieronder verschijnt de gemeente(code) conform de keuzes gemaakt bij G3B/01                                                                |                                                                                                                                     | Besteding (jaar T) onderzoekskosten artikel 52, eerste lid, onderdeel b, Bbz 2004 (Bob) | BBZ vóór 2020 – levensonderhoud (exclusief BOB)                                                                                                                 | BBZ vóór 2020 – kapitaalverstrekking (exclusief BOB)                                                                                                            | BBZ vóór 2020 – levensonderhoud en kapitaalverstrekking (BOB)                                                                                                               | BBZ vanaf 2020 – kapitaalverstrekking                                                                                                                                       |
|     |     | In de kolommen hiernaast de verantwoordingsinformatie voor die gemeente invullen                                                           |                                                                                                                                     | Deel openbaar lichaam                                                                   | Gederfde baten die voortvloeien uit kwijtschelden schulden levensonderhoud BBZ in (jaar T) (exclusief BOB) i.v.m. de hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire | Gederfde baten die voortvloeien uit kwijtschelden schulden levensonderhoud BBZ in (jaar T) (exclusief BOB) i.v.m. de hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire | Gederfde baten die voortvloeien uit kwijtschelden schulden levensonderhoud BBZ en kapitaalverstrekking BOB in (jaar T) i.v.m. de hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire | Gederfde baten die voortvloeien uit kwijtschelden schulden levensonderhoud BBZ en kapitaalverstrekking BOB in (jaar T) i.v.m. de hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire |
|     |     |                                                                                                                                            | Aard controle n.v.t.<br>Indicator: G3B/07                                                                                           | Aard controle R<br>Indicator: G3B/08                                                    | Aard controle R<br>Indicator: G3B/09                                                                                                                            | Aard controle R<br>Indicator: G3B/10                                                                                                                            | Aard controle R<br>Indicator: G3B/11                                                                                                                                        | Aard controle R<br>Indicator: G3B/12                                                                                                                                        |
| 1   |     | 060777 Gemeente Eften-Leur                                                                                                                 | € 0                                                                                                                                 | € 0                                                                                     | € 0                                                                                                                                                             | € 0                                                                                                                                                             | € 0                                                                                                                                                                         | € 0                                                                                                                                                                         |
| 2   |     | 061655 Gemeente Halderberge                                                                                                                | € 0                                                                                                                                 | € 0                                                                                     | € 0                                                                                                                                                             | € 0                                                                                                                                                             | € 0                                                                                                                                                                         | € 0                                                                                                                                                                         |
| 3   |     | 061709 Gemeente Moerdijk                                                                                                                   | € 0                                                                                                                                 | € 0                                                                                     | € 0                                                                                                                                                             | € 0                                                                                                                                                             | € 0                                                                                                                                                                         | € 0                                                                                                                                                                         |
| 4   |     | 061674 Gemeente Roosendaal                                                                                                                 | € 0                                                                                                                                 | € 0                                                                                     | € 0                                                                                                                                                             | € 0                                                                                                                                                             | € 0                                                                                                                                                                         | € 0                                                                                                                                                                         |
| 5   |     | 060840 Gemeente Rucphen                                                                                                                    | € 0                                                                                                                                 | € 0                                                                                     | € 0                                                                                                                                                             | € 0                                                                                                                                                             | € 0                                                                                                                                                                         | € 0                                                                                                                                                                         |
| 6   |     | 060879 Gemeente Zundert                                                                                                                    | € 0                                                                                                                                 | € 0                                                                                     | € 0                                                                                                                                                             | € 0                                                                                                                                                             | € 0                                                                                                                                                                         | € 0                                                                                                                                                                         |
| 7   |     |                                                                                                                                            |                                                                                                                                     |                                                                                         |                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                             |
| 8   |     |                                                                                                                                            |                                                                                                                                     |                                                                                         |                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                             |
| 9   |     |                                                                                                                                            |                                                                                                                                     |                                                                                         |                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                             |
| 100 |     |                                                                                                                                            |                                                                                                                                     |                                                                                         |                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                             |

| SZW | G4B | Tijdelijke overbruggingsregeling zelfstandig ondernemers (Tozo)_deel openbaar lichaam 2025                                                 | Hieronder per regel één gemeente(code) selecteren en in de kolommen ernaast de verantwoordingsinformatie voor die gemeente invullen | Welke regeling betreft het? Vul in Tozo 1, 2, 3, 4 of 5 | Besteding (jaar T) levensonderhoud   | Besteding (jaar T) kapitaalverstrekking | Baten (jaar T) levensonderhoud       | Baten (jaar T) kapitaalverstrekking (aflossing) |
|-----|-----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|--------------------------------------|-----------------------------------------|--------------------------------------|-------------------------------------------------|
|     |     |                                                                                                                                            |                                                                                                                                     |                                                         |                                      |                                         |                                      |                                                 |
|     |     | <b>Openbaar lichaam o.g.v. Wgr (SiSa tussen medeoverheden)</b>                                                                             |                                                                                                                                     |                                                         | Deel openbaar lichaam                | Deel openbaar lichaam                   | Deel openbaar lichaam                | Deel openbaar lichaam                           |
|     |     | Het openbaar lichaam verantwoordt hier per gemeente over het deel van de regeling dat in (jaar T) door het openbaar lichaam is uitgevoerd. |                                                                                                                                     |                                                         |                                      |                                         |                                      |                                                 |
|     |     |                                                                                                                                            | Aard controle n.v.t.<br>Indicator: G4B/01                                                                                           | Aard controle n.v.t.<br>Indicator: G4B/02               | Aard controle R<br>Indicator: G4B/03 | Aard controle R<br>Indicator: G4B/04    | Aard controle R<br>Indicator: G4B/05 | Aard controle R<br>Indicator: G4B/06            |
| 1   |     | 060777 Gemeente Eften-Leur                                                                                                                 | Tozo1                                                                                                                               | € 833                                                   | € 0                                  | € 0                                     | € 8.880                              | € 0                                             |
| 2   |     | 060777 Gemeente Eften-Leur                                                                                                                 | Tozo2                                                                                                                               | € 57                                                    | € 0                                  | € 0                                     | € 10.120                             | € 0                                             |
| 3   |     | 060777 Gemeente Eften-Leur                                                                                                                 | Tozo3                                                                                                                               | € 139                                                   | € 0                                  | € 0                                     | € 6.817                              | € 0                                             |
| 4   |     | 060777 Gemeente Eften-Leur                                                                                                                 | Tozo4                                                                                                                               | € 100                                                   | € 0                                  | € 0                                     | € 0                                  | € 0                                             |
| 5   |     | 060777 Gemeente Eften-Leur                                                                                                                 | Tozo5                                                                                                                               | € 0                                                     | € 0                                  | € 0                                     | € 1.748                              | € 0                                             |
| 6   |     | 061655 Gemeente Halderberge                                                                                                                | Tozo1                                                                                                                               | € 151                                                   | € 0                                  | € 0                                     | € 6.890                              | € 0                                             |
| 7   |     | 061655 Gemeente Halderberge                                                                                                                | Tozo2                                                                                                                               | € 86                                                    | € 0                                  | € 0                                     | € 2.947                              | € 0                                             |
| 8   |     | 061655 Gemeente Halderberge                                                                                                                | Tozo3                                                                                                                               | € 110                                                   | € 0                                  | € 0                                     | € 3.500                              | € 0                                             |
| 9   |     | 061655 Gemeente Halderberge                                                                                                                | Tozo4                                                                                                                               | € 0                                                     | € 0                                  | € 0                                     | € 0                                  | € 0                                             |
| 10  |     | 061655 Gemeente Halderberge                                                                                                                | Tozo5                                                                                                                               | € 0                                                     | € 0                                  | € 0                                     | € 177                                | € 0                                             |
| 11  |     | 061709 Gemeente Moerdijk                                                                                                                   | Tozo1                                                                                                                               | € 204                                                   | € 0                                  | € 0                                     | € 3.413                              | € 0                                             |
| 12  |     | 061709 Gemeente Moerdijk                                                                                                                   | Tozo2                                                                                                                               | € 113                                                   | € 0                                  | € 0                                     | € 4.355                              | € 0                                             |
| 13  |     | 061709 Gemeente Moerdijk                                                                                                                   | Tozo3                                                                                                                               | € 178                                                   | € 0                                  | € 0                                     | € 7.426                              | € 0                                             |
| 14  |     | 061709 Gemeente Moerdijk                                                                                                                   | Tozo4                                                                                                                               | € 0                                                     | € 0                                  | € 0                                     | € 0                                  | € 0                                             |
| 15  |     | 061709 Gemeente Moerdijk                                                                                                                   | Tozo5                                                                                                                               | € 0                                                     | € 0                                  | € 0                                     | € 3.158                              | € 0                                             |
| 16  |     | 061674 Gemeente Roosendaal                                                                                                                 | Tozo1                                                                                                                               | € 759                                                   | € 0                                  | € 0                                     | € 31.013                             | € 0                                             |
| 17  |     | 061674 Gemeente Roosendaal                                                                                                                 | Tozo2                                                                                                                               | € 42                                                    | € 0                                  | € 0                                     | € 8.073                              | € 0                                             |
| 18  |     | 061674 Gemeente Roosendaal                                                                                                                 | Tozo3                                                                                                                               | € 695                                                   | € 0                                  | € 0                                     | € 4.323                              | € 0                                             |
| 19  |     | 061674 Gemeente Roosendaal                                                                                                                 | Tozo4                                                                                                                               | € 21                                                    | € 0                                  | € 0                                     | € 865                                | € 0                                             |
| 20  |     | 061674 Gemeente Roosendaal                                                                                                                 | Tozo5                                                                                                                               | € 23                                                    | € 0                                  | € 0                                     | € 591                                | € 0                                             |
| 21  |     | 060840 Gemeente Rucphen                                                                                                                    | Tozo1                                                                                                                               | € 742                                                   | € 0                                  | € 0                                     | € 18.088                             | € 0                                             |
| 22  |     | 060840 Gemeente Rucphen                                                                                                                    | Tozo2                                                                                                                               | € 310                                                   | € 0                                  | € 0                                     | € 9.745                              | € 0                                             |
| 23  |     | 060840 Gemeente Rucphen                                                                                                                    | Tozo3                                                                                                                               | € 249                                                   | € 0                                  | € 0                                     | € 9.899                              | € 0                                             |
| 24  |     | 060840 Gemeente Rucphen                                                                                                                    | Tozo4                                                                                                                               | € 0                                                     | € 0                                  | € 0                                     | € 0                                  | € 0                                             |
| 25  |     | 060840 Gemeente Rucphen                                                                                                                    | Tozo5                                                                                                                               | € 28                                                    | € 0                                  | € 0                                     | € 0                                  | € 0                                             |
| 26  |     | 060879 Gemeente Zundert                                                                                                                    | Tozo1                                                                                                                               | € 342                                                   | € 0                                  | € 0                                     | € 9.261                              | € 0                                             |
| 27  |     | 060879 Gemeente Zundert                                                                                                                    | Tozo2                                                                                                                               | € 9                                                     | € 0                                  | € 0                                     | € 4.441                              | € 0                                             |
| 28  |     | 060879 Gemeente Zundert                                                                                                                    | Tozo3                                                                                                                               | € 247                                                   | € 0                                  | € 0                                     | € 3.557                              | € 0                                             |
| 29  |     | 060879 Gemeente Zundert                                                                                                                    | Tozo4                                                                                                                               | € 0                                                     | € 0                                  | € 0                                     | € 0                                  | € 0                                             |
| 30  |     | 060879 Gemeente Zundert                                                                                                                    | Tozo5                                                                                                                               | € 0                                                     | € 0                                  | € 0                                     | € 0                                  | € 0                                             |
| 31  |     |                                                                                                                                            |                                                                                                                                     |                                                         |                                      |                                         |                                      |                                                 |
| 100 |     |                                                                                                                                            |                                                                                                                                     |                                                         |                                      |                                         |                                      |                                                 |

|     |  |                             | Hieronder verschijnt de gemeente(code) conform de keuzes gemaakt bij G4B/01 | Hieronder verschijnt de keuze regeling (Tozo 1, 2, 3, 4 of 5) conform de keuzes gemaakt bij G4B/02 | Baten (jaar T) kapitaalverstrekking (overig) | Aantal besluiten levensonderhoud (jaar T) | Aantal besluiten kapitaalverstrekking (jaar T) |
|-----|--|-----------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|-------------------------------------------|------------------------------------------------|
|     |  |                             |                                                                             |                                                                                                    |                                              |                                           |                                                |
|     |  |                             | Aard controle n.v.t.<br>Indicator: G4B/07                                   | Aard controle n.v.t.<br>Indicator: G4B/08                                                          | Aard controle R<br>Indicator: G4B/09         | Aard controle R<br>Indicator: G4B/10      | Aard controle R<br>Indicator: G4B/11           |
| 1   |  | 060777 Gemeente Eften-Leur  | Tozo1                                                                       | € 669                                                                                              | 0                                            | 0                                         | 0                                              |
| 2   |  | 060777 Gemeente Eften-Leur  | Tozo2                                                                       | € 711                                                                                              | 0                                            | 0                                         | 0                                              |
| 3   |  | 060777 Gemeente Eften-Leur  | Tozo3                                                                       | € 370                                                                                              | 0                                            | 0                                         | 0                                              |
| 4   |  | 060777 Gemeente Eften-Leur  | Tozo4                                                                       | € 27                                                                                               | 0                                            | 0                                         | 0                                              |
| 5   |  | 060777 Gemeente Eften-Leur  | Tozo5                                                                       | € 10                                                                                               | 0                                            | 0                                         | 0                                              |
| 6   |  | 061655 Gemeente Halderberge | Tozo1                                                                       | € 646                                                                                              | 0                                            | 0                                         | 0                                              |
| 7   |  | 061655 Gemeente Halderberge | Tozo2                                                                       | € 141                                                                                              | 0                                            | 0                                         | 0                                              |
| 8   |  | 061655 Gemeente Halderberge | Tozo3                                                                       | € 128                                                                                              | 0                                            | 0                                         | 0                                              |
| 9   |  | 061655 Gemeente Halderberge | Tozo4                                                                       | € 0                                                                                                | 0                                            | 0                                         | 0                                              |
| 10  |  | 061655 Gemeente Halderberge | Tozo5                                                                       | € 74                                                                                               | 0                                            | 0                                         | 0                                              |
| 11  |  | 061709 Gemeente Moerdijk    | Tozo1                                                                       | € 370                                                                                              | 0                                            | 0                                         | 0                                              |
| 12  |  | 061709 Gemeente Moerdijk    | Tozo2                                                                       | € 149                                                                                              | 0                                            | 0                                         | 0                                              |
| 13  |  | 061709 Gemeente Moerdijk    | Tozo3                                                                       | € 244                                                                                              | 0                                            | 0                                         | 0                                              |
| 14  |  | 061709 Gemeente Moerdijk    | Tozo4                                                                       | € 0                                                                                                | 0                                            | 0                                         | 0                                              |
| 15  |  | 061709 Gemeente Moerdijk    | Tozo5                                                                       | € 39                                                                                               | 0                                            | 0                                         | 0                                              |
| 16  |  | 061674 Gemeente Roosendaal  | Tozo1                                                                       | € 1.383                                                                                            | 0                                            | 0                                         | 0                                              |
| 17  |  | 061674 Gemeente Roosendaal  | Tozo2                                                                       | € 638                                                                                              | 0                                            | 0                                         | 0                                              |
| 18  |  | 061674 Gemeente Roosendaal  | Tozo3                                                                       | € 50                                                                                               | 0                                            | 0                                         | 0                                              |
| 19  |  | 061674 Gemeente Roosendaal  | Tozo4                                                                       | € 134                                                                                              | 0                                            | 0                                         | 0                                              |
| 20  |  | 061674 Gemeente Roosendaal  | Tozo5                                                                       | € 168                                                                                              | 0                                            | 0                                         | 0                                              |
| 21  |  | 060840 Gemeente Rucphen     | Tozo1                                                                       | € 681                                                                                              | 0                                            | 0                                         | 0                                              |
| 22  |  | 060840 Gemeente Rucphen     | Tozo2                                                                       | € 127                                                                                              | 0                                            | 0                                         | 0                                              |
| 23  |  | 060840 Gemeente Rucphen     | Tozo3                                                                       | € 111                                                                                              | 0                                            | 0                                         | 0                                              |
| 24  |  | 060840 Gemeente Rucphen     | Tozo4                                                                       | € 0                                                                                                | 0                                            | 0                                         | 0                                              |
| 25  |  | 060840 Gemeente Rucphen     | Tozo5                                                                       | € 0                                                                                                | 0                                            | 0                                         | 0                                              |
| 26  |  | 060879 Gemeente Zundert     | Tozo1                                                                       | € 326                                                                                              | 0                                            | 0                                         | 0                                              |
| 27  |  | 060879 Gemeente Zundert     | Tozo2                                                                       | € 244                                                                                              | 0                                            | 0                                         | 0                                              |
| 28  |  | 060879 Gemeente Zundert     | Tozo3                                                                       | € 74                                                                                               | 0                                            | 0                                         | 0                                              |
| 29  |  | 060879 Gemeente Zundert     | Tozo4                                                                       | € 0                                                                                                | 0                                            | 0                                         | 0                                              |
| 30  |  | 060879 Gemeente Zundert     | Tozo5                                                                       | € 33                                                                                               | 0                                            | 0                                         | 0                                              |
| 31  |  |                             |                                                                             |                                                                                                    |                                              |                                           |                                                |
| 100 |  |                             |                                                                             |                                                                                                    |                                              |                                           |                                                |

|     |  |  | Hieronder verschijnt de gemeente(code) conform de keuzes gemaakt bij G4B/01      | Hieronder verschijnt de keuze regeling (Tozo 1,2, 3, 4 of 5) conform de keuzes gemaakt bij G4B/02 | Levensonderhoud - Gederfde balen die voortvloeien uit kwijtschelden schulden levensonderhoud Tozo in jaar T i.v.m. de hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire | Levensonderhoud- Mutaties (dotaties en vrijval) voorziening dubieuze debiteuren (jaar T) als gevolg van kwijtschelden schulden levensonderhoud Tozo i.v.m. de hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire | Kapitaalverstrekkingen - Gederfde balen die voortvloeien uit kwijtschelden van achterstallige betalingen op kapitaalverstrekkingen Tozo in jaar T i.v.m. de hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire |
|-----|--|--|----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|     |  |  | In de kolommen hiernaast de verantwoordingsinformatie voor die gemeente invullen |                                                                                                   | Deel openbaar lichaam                                                                                                                                            | Deel openbaar lichaam                                                                                                                                                                                    | Deel openbaar lichaam                                                                                                                                                                                  |
|     |  |  | Aard controle n.v.t.<br>Indicator: G4B/12                                        | Aard controle n.v.t.<br>Indicator: G4B/13                                                         | Aard controle R<br>Indicator: G4B/14                                                                                                                             | Aard controle D2<br>Indicator: G4B/15                                                                                                                                                                    | Aard controle R<br>Indicator: G4B/16                                                                                                                                                                   |
| 1   |  |  | 060777 Gemeente Etten-Leur Tozo1                                                 |                                                                                                   | 0                                                                                                                                                                | 0                                                                                                                                                                                                        | 0                                                                                                                                                                                                      |
| 2   |  |  | 060777 Gemeente Etten-Leur Tozo2                                                 |                                                                                                   | 0                                                                                                                                                                | 0                                                                                                                                                                                                        | 0                                                                                                                                                                                                      |
| 3   |  |  | 060777 Gemeente Etten-Leur Tozo3                                                 |                                                                                                   | 0                                                                                                                                                                | 0                                                                                                                                                                                                        | 0                                                                                                                                                                                                      |
| 4   |  |  | 060777 Gemeente Etten-Leur Tozo4                                                 |                                                                                                   | 0                                                                                                                                                                | 0                                                                                                                                                                                                        | 0                                                                                                                                                                                                      |
| 5   |  |  | 060777 Gemeente Etten-Leur Tozo5                                                 |                                                                                                   | 0                                                                                                                                                                | 0                                                                                                                                                                                                        | 0                                                                                                                                                                                                      |
| 6   |  |  | 061655 Gemeente Halderberge Tozo1                                                |                                                                                                   | 0                                                                                                                                                                | 0                                                                                                                                                                                                        | 0                                                                                                                                                                                                      |
| 7   |  |  | 061655 Gemeente Halderberge Tozo2                                                |                                                                                                   | 0                                                                                                                                                                | 0                                                                                                                                                                                                        | 0                                                                                                                                                                                                      |
| 8   |  |  | 061655 Gemeente Halderberge Tozo3                                                |                                                                                                   | 0                                                                                                                                                                | 0                                                                                                                                                                                                        | 0                                                                                                                                                                                                      |
| 9   |  |  | 061655 Gemeente Halderberge Tozo4                                                |                                                                                                   | 0                                                                                                                                                                | 0                                                                                                                                                                                                        | 0                                                                                                                                                                                                      |
| 10  |  |  | 061655 Gemeente Halderberge Tozo5                                                |                                                                                                   | 0                                                                                                                                                                | 0                                                                                                                                                                                                        | 0                                                                                                                                                                                                      |
| 11  |  |  | 061709 Gemeente Moerdijk Tozo1                                                   |                                                                                                   | 0                                                                                                                                                                | 0                                                                                                                                                                                                        | 0                                                                                                                                                                                                      |
| 12  |  |  | 061709 Gemeente Moerdijk Tozo2                                                   |                                                                                                   | 0                                                                                                                                                                | 0                                                                                                                                                                                                        | 0                                                                                                                                                                                                      |
| 13  |  |  | 061709 Gemeente Moerdijk Tozo3                                                   |                                                                                                   | 0                                                                                                                                                                | 0                                                                                                                                                                                                        | 0                                                                                                                                                                                                      |
| 14  |  |  | 061709 Gemeente Moerdijk Tozo4                                                   |                                                                                                   | 0                                                                                                                                                                | 0                                                                                                                                                                                                        | 0                                                                                                                                                                                                      |
| 15  |  |  | 061709 Gemeente Moerdijk Tozo5                                                   |                                                                                                   | 0                                                                                                                                                                | 0                                                                                                                                                                                                        | 0                                                                                                                                                                                                      |
| 16  |  |  | 061674 Gemeente Roosendaal Tozo1                                                 |                                                                                                   | 0                                                                                                                                                                | 0                                                                                                                                                                                                        | 0                                                                                                                                                                                                      |
| 17  |  |  | 061674 Gemeente Roosendaal Tozo2                                                 |                                                                                                   | 0                                                                                                                                                                | 0                                                                                                                                                                                                        | 0                                                                                                                                                                                                      |
| 18  |  |  | 061674 Gemeente Roosendaal Tozo3                                                 |                                                                                                   | 0                                                                                                                                                                | 0                                                                                                                                                                                                        | 0                                                                                                                                                                                                      |
| 19  |  |  | 061674 Gemeente Roosendaal Tozo4                                                 |                                                                                                   | 0                                                                                                                                                                | 0                                                                                                                                                                                                        | 0                                                                                                                                                                                                      |
| 20  |  |  | 061674 Gemeente Roosendaal Tozo5                                                 |                                                                                                   | 0                                                                                                                                                                | 0                                                                                                                                                                                                        | 0                                                                                                                                                                                                      |
| 21  |  |  | 060840 Gemeente Rucphen Tozo1                                                    |                                                                                                   | 0                                                                                                                                                                | 0                                                                                                                                                                                                        | 0                                                                                                                                                                                                      |
| 22  |  |  | 060840 Gemeente Rucphen Tozo2                                                    |                                                                                                   | 0                                                                                                                                                                | 0                                                                                                                                                                                                        | 0                                                                                                                                                                                                      |
| 23  |  |  | 060840 Gemeente Rucphen Tozo3                                                    |                                                                                                   | 0                                                                                                                                                                | 0                                                                                                                                                                                                        | 0                                                                                                                                                                                                      |
| 24  |  |  | 060840 Gemeente Rucphen Tozo4                                                    |                                                                                                   | 0                                                                                                                                                                | 0                                                                                                                                                                                                        | 0                                                                                                                                                                                                      |
| 25  |  |  | 060840 Gemeente Rucphen Tozo5                                                    |                                                                                                   | 0                                                                                                                                                                | 0                                                                                                                                                                                                        | 0                                                                                                                                                                                                      |
| 26  |  |  | 060879 Gemeente Zundert Tozo1                                                    |                                                                                                   | 0                                                                                                                                                                | 0                                                                                                                                                                                                        | 0                                                                                                                                                                                                      |
| 27  |  |  | 060879 Gemeente Zundert Tozo2                                                    |                                                                                                   | 0                                                                                                                                                                | 0                                                                                                                                                                                                        | 0                                                                                                                                                                                                      |
| 28  |  |  | 060879 Gemeente Zundert Tozo3                                                    |                                                                                                   | 0                                                                                                                                                                | 0                                                                                                                                                                                                        | 0                                                                                                                                                                                                      |
| 29  |  |  | 060879 Gemeente Zundert Tozo4                                                    |                                                                                                   | 0                                                                                                                                                                | 0                                                                                                                                                                                                        | 0                                                                                                                                                                                                      |
| 30  |  |  | 060879 Gemeente Zundert Tozo5                                                    |                                                                                                   | 0                                                                                                                                                                | 0                                                                                                                                                                                                        | 0                                                                                                                                                                                                      |
| 31  |  |  |                                                                                  |                                                                                                   |                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                        |
| 100 |  |  |                                                                                  |                                                                                                   |                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                        |

|                                                                                                                                            |                                            |                                                 |                                                                                                                                            |                                                                                                                                     |                                                                                                                  |                                                           |                                                                                                                                     |                                                                                                                                                 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|-------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| SZW                                                                                                                                        | G10B                                       | Wet inburgering 2021_Deel openbaar lichaam 2025 | Openbaar lichaam o.g.v. Wgr (SI/SA tussen medeoverheden).                                                                                  | Hieronder per regel één gemeente(code) selecteren en in de kolommen ernaast de verantwoordingsinformatie voor die gemeente invullen | Besteding (jaar T)                                                                                               | Baten (jaar T) (exclusief Rijk)                           |                                                                                                                                     |                                                                                                                                                 |
|                                                                                                                                            |                                            |                                                 | Het openbaar lichaam verantwoordt hier per gemeente over het deel van de regeling dat in (jaar T) door het openbaar lichaam is uitgevoerd. | Deel openbaar lichaam                                                                                                               | Deel openbaar lichaam                                                                                            |                                                           |                                                                                                                                     |                                                                                                                                                 |
|                                                                                                                                            |                                            |                                                 |                                                                                                                                            | Aard controle n.v.t.<br>Indicator: G10B/01                                                                                          | Aard controle R<br>Indicator: G10B/02                                                                            | Aard controle R<br>Indicator: G10B/03                     |                                                                                                                                     |                                                                                                                                                 |
|                                                                                                                                            |                                            |                                                 | 1                                                                                                                                          | 060777 Gemeente Etten-Leur                                                                                                          | € 662.039                                                                                                        | € 0                                                       |                                                                                                                                     |                                                                                                                                                 |
|                                                                                                                                            |                                            |                                                 | 2                                                                                                                                          | 061655 Gemeente Halderberge                                                                                                         | € 505.741                                                                                                        | € 0                                                       |                                                                                                                                     |                                                                                                                                                 |
|                                                                                                                                            |                                            |                                                 | 3                                                                                                                                          | 061709 Gemeente Moerdijk                                                                                                            | € 535.493                                                                                                        | € 0                                                       |                                                                                                                                     |                                                                                                                                                 |
|                                                                                                                                            |                                            |                                                 | 4                                                                                                                                          | 061674 Gemeente Roosendaal                                                                                                          | € 970.701                                                                                                        | € 0                                                       |                                                                                                                                     |                                                                                                                                                 |
|                                                                                                                                            |                                            |                                                 | 5                                                                                                                                          | 060840 Gemeente Rucphen                                                                                                             | € 291.998                                                                                                        | € 0                                                       |                                                                                                                                     |                                                                                                                                                 |
|                                                                                                                                            |                                            |                                                 | 6                                                                                                                                          | 060879 Gemeente Zundert                                                                                                             | € 196.647                                                                                                        | € 0                                                       |                                                                                                                                     |                                                                                                                                                 |
|                                                                                                                                            |                                            |                                                 | 7                                                                                                                                          |                                                                                                                                     |                                                                                                                  |                                                           |                                                                                                                                     |                                                                                                                                                 |
|                                                                                                                                            |                                            |                                                 | 20                                                                                                                                         |                                                                                                                                     |                                                                                                                  |                                                           |                                                                                                                                     |                                                                                                                                                 |
|                                                                                                                                            |                                            |                                                 | SZW                                                                                                                                        | G12B                                                                                                                                | Kwijtschelden publieke schulden SZW-domein hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire_deel openbaar lichaam 2025 | Openbaar lichaam o.g.v. Wgr (SI/SA tussen medeoverheden). | Hieronder per regel één gemeente(code) selecteren en in de kolommen ernaast de verantwoordingsinformatie voor die gemeente invullen | Gederfde balen die voortvloeien uit kwijtschelden schulden Bijzondere bijstand in (jaar T) i.v.m. de hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire |
| Het openbaar lichaam verantwoordt hier per gemeente over het deel van de regeling dat in (jaar T) door het openbaar lichaam is uitgevoerd. | Deel openbaar lichaam                      | Deel openbaar lichaam                           |                                                                                                                                            |                                                                                                                                     |                                                                                                                  | Deel openbaar lichaam                                     |                                                                                                                                     |                                                                                                                                                 |
|                                                                                                                                            | Aard controle n.v.t.<br>Indicator: G12B/01 | Aard controle R<br>Indicator: G12B/02           |                                                                                                                                            |                                                                                                                                     |                                                                                                                  | Aard controle R<br>Indicator: G12B/03                     |                                                                                                                                     |                                                                                                                                                 |
| 1                                                                                                                                          | 060777 Gemeente Etten-Leur                 | € 753                                           |                                                                                                                                            |                                                                                                                                     |                                                                                                                  | € 0                                                       |                                                                                                                                     |                                                                                                                                                 |
| 2                                                                                                                                          | 061655 Gemeente Halderberge                | € 1.128                                         |                                                                                                                                            |                                                                                                                                     |                                                                                                                  | € 0                                                       |                                                                                                                                     |                                                                                                                                                 |
| 3                                                                                                                                          | 061709 Gemeente Moerdijk                   | € 0                                             |                                                                                                                                            |                                                                                                                                     |                                                                                                                  | € 0                                                       |                                                                                                                                     |                                                                                                                                                 |
| 4                                                                                                                                          | 061674 Gemeente Roosendaal                 | € 0                                             |                                                                                                                                            |                                                                                                                                     |                                                                                                                  | € 0                                                       |                                                                                                                                     |                                                                                                                                                 |
| 5                                                                                                                                          | 060840 Gemeente Rucphen                    | € 0                                             |                                                                                                                                            |                                                                                                                                     |                                                                                                                  | € 0                                                       |                                                                                                                                     |                                                                                                                                                 |
| 6                                                                                                                                          | 060879 Gemeente Zundert                    | € 0                                             |                                                                                                                                            |                                                                                                                                     |                                                                                                                  | € 0                                                       |                                                                                                                                     |                                                                                                                                                 |
| 7                                                                                                                                          |                                            |                                                 |                                                                                                                                            |                                                                                                                                     |                                                                                                                  |                                                           |                                                                                                                                     |                                                                                                                                                 |
| 20                                                                                                                                         |                                            |                                                 |                                                                                                                                            |                                                                                                                                     |                                                                                                                  |                                                           |                                                                                                                                     |                                                                                                                                                 |
| SZW                                                                                                                                        | G13B                                       | Onderwijsroute_deel openbaar lichaam 2025       |                                                                                                                                            |                                                                                                                                     |                                                                                                                  | Openbaar lichaam o.g.v. Wgr (SI/SA tussen medeoverheden). | Hieronder per regel één gemeente(code) selecteren en in de kolommen ernaast de verantwoordingsinformatie voor die gemeente invullen | Bestedingen onderwijsroute (jaar T)                                                                                                             |
|                                                                                                                                            |                                            |                                                 | Het openbaar lichaam verantwoordt hier per gemeente over het deel van de regeling dat in (jaar T) door het openbaar lichaam is uitgevoerd. | Deel openbaar lichaam                                                                                                               | Deel openbaar lichaam                                                                                            | Deel openbaar lichaam                                     | Deel openbaar lichaam                                                                                                               |                                                                                                                                                 |
|                                                                                                                                            |                                            |                                                 |                                                                                                                                            | Aard controle n.v.t.<br>Indicator: G13B/01                                                                                          | Aard controle R<br>Indicator: G13B/02                                                                            | Aard controle R<br>Indicator: G13B/03                     | Aard controle R<br>Indicator: G13B/04                                                                                               | Aard controle R<br>Indicator: G13B/05                                                                                                           |
|                                                                                                                                            |                                            |                                                 | 1                                                                                                                                          | 060777 Gemeente Etten-Leur                                                                                                          | € 38.466                                                                                                         | € 0                                                       | € 0                                                                                                                                 | € 0                                                                                                                                             |
|                                                                                                                                            |                                            |                                                 | 2                                                                                                                                          | 061655 Gemeente Halderberge                                                                                                         | € 28.515                                                                                                         | € 0                                                       | € 0                                                                                                                                 | € 0                                                                                                                                             |
|                                                                                                                                            |                                            |                                                 | 3                                                                                                                                          | 061709 Gemeente Moerdijk                                                                                                            | € 69.010                                                                                                         | € 0                                                       | € 0                                                                                                                                 | € 0                                                                                                                                             |
|                                                                                                                                            |                                            |                                                 | 4                                                                                                                                          | 061674 Gemeente Roosendaal                                                                                                          | € 89.888                                                                                                         | € 0                                                       | € 0                                                                                                                                 | € 0                                                                                                                                             |
|                                                                                                                                            |                                            |                                                 | 5                                                                                                                                          | 060840 Gemeente Rucphen                                                                                                             | € 30.599                                                                                                         | € 0                                                       | € 0                                                                                                                                 | € 0                                                                                                                                             |
|                                                                                                                                            |                                            |                                                 | 6                                                                                                                                          | 060879 Gemeente Zundert                                                                                                             | € 11.800                                                                                                         | € 0                                                       | € 0                                                                                                                                 | € 0                                                                                                                                             |
|                                                                                                                                            |                                            |                                                 | 7                                                                                                                                          |                                                                                                                                     |                                                                                                                  |                                                           |                                                                                                                                     |                                                                                                                                                 |
|                                                                                                                                            |                                            |                                                 | 100                                                                                                                                        |                                                                                                                                     |                                                                                                                  |                                                           |                                                                                                                                     |                                                                                                                                                 |

# overige gegevens



## **CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT**

*Aan het algemeen bestuur van de gemeenschappelijke regeling Werkplein Hart van West-Brabant*

### **Verklaring over de in de jaarstukken opgenomen jaarrekening 2025**

#### **Ons oordeel**

Wij hebben de jaarrekening 2025 van de gemeenschappelijke regeling Werkplein Hart van West-Brabant te Etten-Leur gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in de jaarstukken opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van de baten en lasten over 2025 en van het vermogen van de gemeenschappelijke regeling Werkplein Hart van West-Brabant op 31 december 2025 alsmede van de financiële rechtmatigheid over 2025 in overeenstemming met het Besluit begroting en verantwoording provincies en gemeenten (BBV), de begroting en de in de relevante wet- en regelgeving, waaronder interne verordeningen, opgenomen bepalingen zoals opgenomen in het normenkader dat bij besluit van 15 december 2025 door het algemeen bestuur is vastgesteld.

De jaarrekening bestaat uit

1. het overzicht van baten en lasten over 2025;
2. de balans per 31 december 2025;
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen;
4. de rechtmatigheidsverantwoording over 2025;
5. de SiSa-bijlage met de verantwoordingsinformatie over specifieke uitkeringen; en
6. de bijlage met het overzicht van gerealiseerde baten en lasten per taakveld.

#### **De basis voor ons oordeel**

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden, het Besluit accountantscontrole decentrale overheden (Bado), het controleprotocol dat is vastgesteld door het algemeen bestuur op 15 december 2025 en het Controleprotocol Wet normering topinkomens (WNT) 2025 en de Nota Verwachtingen Accountantscontrole 2025 vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van de gemeenschappelijke regeling Werkplein Hart van West-Brabant zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende geschikt is als basis voor ons oordeel.

#### **Informatie ter ondersteuning van ons oordeel**

Wij hebben onze controlewerkzaamheden bepaald in het kader van de controle van de jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover. Onderstaande informatie ter ondersteuning van ons oordeel en onze bevindingen moeten in dat kader worden gezien en niet als afzonderlijke oordelen of conclusies.

**Materialiteit**

Op basis van onze professionele oordeelsvorming hebben wij de materialiteit voor de jaarrekening als geheel bepaald op € 2.526.940. De bij onze controle toegepaste goedkeuringstolerantie bedraagt 2% van de totale lasten exclusief de toevoegingen aan reserves, zoals voorgeschreven in artikel 2 lid 1 en 3 Bado.

Daarbij zijn voor de controle van de in de jaarrekening opgenomen WNT-informatie de materialiteitsvoorschriften gehanteerd zoals vastgelegd in het Controleprotocol WNT 2025. Wij houden ook rekening met afwijkingen en/of mogelijke afwijkingen die naar onze mening voor de gebruikers van de jaarrekening om kwalitatieve redenen materieel zijn, zoals ook bedoeld in artikel 3 Bado.

Wij zijn met het algemeen bestuur overeengekomen dat wij aan het bestuur tijdens onze controle geconstateerde afwijkingen boven de € 100.000 rapporteren alsmede kleinere afwijkingen die naar onze mening om kwalitatieve-, SiSa-, of WNT-redenen relevant zijn.

**Naleving anticumulatiebepaling WNT niet gecontroleerd**

In overeenstemming met het Controleprotocol WNT 2025 hebben wij de anticumulatiebepaling, bedoeld in artikel 1.6 sub a WNT en artikel 5 lid 1 sub n en o Uitvoeringsregeling WNT, niet gecontroleerd. Dit betekent dat wij niet hebben gecontroleerd of er wel of niet sprake is van een normoverschrijding door een leidinggevende topfunctionaris vanwege eventuele dienstbetrekkingen als leidinggevende topfunctionaris bij andere WNT-plichtige instellingen, alsmede of de in dit kader vereiste toelichting juist en volledig is.

**Verklaring over de in de jaarstukken opgenomen andere informatie**

De jaarstukken omvatten andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

De andere informatie bestaat uit:

- het jaarverslag waaronder de programmaverantwoording en de paragrafen;
- bijlagen.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat. Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het dagelijks bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het jaarverslag in overeenstemming met het BBV.

**Verklaring betreffende overige door wet- of regelgeving gestelde vereisten**

Ingevolge artikel 213 lid 3 (b) Gemeentewet hebben wij onderzocht of de baten en lasten, alsmede de balansmutaties met betrekking tot specifieke uitkeringen als bedoeld in artikel 17 Financiële-verhoudingswet (hierna: de specifieke uitkeringen) rechtmatig tot stand zijn gekomen. In de jaarrekening is verantwoordingsinformatie opgenomen over deze specifieke uitkeringen (de SiSa-bijlage).

Naar ons oordeel zijn de baten en lasten, alsmede de balansmutaties over 2025 met betrekking tot de specifieke uitkeringen in alle van materieel belang zijnde aspecten rechtmatig tot stand gekomen in overeenstemming met de vereisten aan de specifieke uitkeringen bij en krachtens artikel 58a BBV en de Financiële-verhoudingswet - Regeling Informatieverstreking SiSa.

Het dagelijks bestuur is verantwoordelijk voor het rechtmatig tot stand komen van de baten en lasten alsmede de balansmutaties met betrekking tot de specifieke uitkeringen, in overeenstemming met de vereisten aan de specifieke uitkeringen bij en krachtens artikel 58a BBV en de Financiële-verhoudingswet - de Regeling Informatieverstreking SiSa.

In dit kader is het dagelijks bestuur tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het dagelijks bestuur noodzakelijk acht om de naleving van die relevante wet- en regelgeving mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Het is onze verantwoordelijkheid een redelijke mate van zekerheid te krijgen voor ons oordeel ingevolge artikel 213 lid 3 (b) Gemeentewet. Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de Nederlandse controlestandaarden, het Besluit accountantscontrole decentrale overheden (Bado) en de Nota Verwachtingen Accountantscontrole 2025, zoals opgenomen in de Nota procedure aanlevering SiSa-verantwoordingsinformatie 2025 in bijlage 2 van de Regeling Informatieverstrekking SiSa. Wij hebben bij de controle van de baten en lasten, alsmede de balansmutaties met betrekking tot specifieke uitkeringen dezelfde materialiteit toegepast als bij de controle van de jaarrekening.

Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat baten en lasten alsmede de balansmutaties met betrekking tot de specifieke uitkeringen als gevolg van fouten of fraude niet in alle van materieel belang zijnde aspecten rechtmatig tot stand zijn gekomen, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de organisatie;
- het evalueren of de baten en lasten alsmede de balansmutaties met betrekking tot de specifieke uitkeringen in alle van materieel belang zijnde aspecten rechtmatig tot stand zijn gekomen.

## **Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening**

### **Verantwoordelijkheden van het dagelijks bestuur voor de jaarrekening**

Het dagelijks bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening en getrouw weergeven van de grootte en samenstelling van de baten en lasten over 2025 en van het vermogen op 31 december 2025 alsmede van de financiële rechtmatigheid over 2025 in overeenstemming met het Besluit begroting en verantwoording provincies en gemeenten (BBV), de begroting en de in de relevante wet- en regelgeving, waaronder interne verordeningen, opgenomen bepalingen zoals opgenomen in het normenkader dat bij besluit van 15 december 2025 door het algemeen bestuur is vastgesteld.

In dit kader is het dagelijks bestuur tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het dagelijks bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening en de naleving van het normenkader voor de financiële rechtmatigheid mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het dagelijks bestuur de veronderstellingen inzake de financiële risico's in relatie tot de financiële positie onderbouwen en afwegen of de gemeenschappelijke regeling in staat is de financiële risico's vanuit de reguliere exploitatie en onverwachte tegenvallers financieel op te vangen zonder tussenkomst van de toezichthouder. Het dagelijks bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de financiële risico's kunnen worden opgevangen toelichten in de jaarrekening.

Het algemeen bestuur is verantwoordelijk voor het vaststellen van het normenkader voor de financiële rechtmatigheid en het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de gemeenschappelijke regeling.

### **Onze verantwoordelijkheid voor de controle van de jaarrekening**

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid, waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel-kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, het Bado, het controleprotocol dat is vastgesteld door het algemeen bestuur op 15 december 2025, het Controleprotocol WNT 2025, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de gemeenschappelijke regeling;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het dagelijks bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het dagelijks bestuur gehanteerde veronderstellingen aanvaardbaar zijn inzake de afweging dat de gemeenschappelijke regeling in staat is de financiële risico's vanuit de reguliere exploitatie en onverwachte tegenvallers financieel op te vangen zonder tussenkomst van de toezichthouder. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan omtrent de financiële positie. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen echter van materiële betekenis zijn voor de financiële positie van de gemeenschappelijke regeling;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het algemeen bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Zoetermeer, 7 april 2026  
Flynth Audit B.V.

Paraaf voor waarmerkingsdoeleinden:

drs. D.J. Han RA

# bijlage

## Staat van personele sterkte

### Staat van personele sterkte

| Organisatie-eenheid          | Primitieve begroting    |                          | Jaarrekening 2025       |                                   | Verschil |
|------------------------------|-------------------------|--------------------------|-------------------------|-----------------------------------|----------|
|                              | Aantal personeels-leden | Aantal formatie-plaatsen | Aantal personeels-leden | Aantal formatie-plaatsen ingevuld |          |
| Huidig personeel             |                         |                          |                         |                                   |          |
| Directeur                    | 1                       | 1,00                     | 1                       | 1,00                              | 0,00     |
| Directiestaf                 | 5                       | 6,65                     | 6                       | 5,11                              | 1,54     |
| Management/Gebiedsverbinders | 3                       | 3,00                     | 4                       | 3,89                              | -0,89    |
| Team Diagnose                | 41                      | 38,10                    | 36                      | 33,53                             | 4,57     |
| Team Ontwikkeling            | 42                      | 37,70                    | 43                      | 39,69                             | -1,99    |
| Team Werkpunt en Inburgering | 32                      | 28,90                    | 29                      | 27,39                             | 1,51     |
| Team Kwaliteit               | 42                      | 39,70                    | 43                      | 39,23                             | 0,47     |
| Team Bedrijfsondersteuning   | 47                      | 39,53                    | 47                      | 37,19                             | 2,34     |
| Totaal huidig personeel      | 213                     | 194,58                   | 209                     | 187,03                            | 8        |

Van de beschikbare 194,58 fte zijn er 187,03 vast ingevuld. De rest is ingehuurd.

Bij directiestaf wordt 1,65 fte (HRM) ingevuld via gemeente Etten-Leur.

Per 1 mei 2025 is de openstaande vacature voor directeur ingevuld welke ultimo 2024 nog openstond.

### Staat van personele lasten

| Organisatie-eenheid                | Gewijzigde loonkosten | Jaarrekening loonkosten |                  |
|------------------------------------|-----------------------|-------------------------|------------------|
| <b>Huidig personeel</b>            |                       |                         |                  |
| Directeur (vanaf 05-2025)          | 159.103               | 99.304                  | 59.798           |
| Vervangend directeur (t/m 04-2025) |                       | 49.981                  | -49.981          |
| Werkplein                          | 17.630.712            | 14.913.155              | 2.717.557        |
| <b>Totaal huidig personeel</b>     | <b>17.789.815</b>     | <b>15.062.441,00</b>    | <b>2.727.374</b> |

In 2025 is de vacature van directeur t/m maart 2025 tijdelijk waargenomen door het teamhoofd Kwaliteit.

In 2025 is 16,83 fte ingehuurd voor reguliere werkzaamheden.

In 2025 is 4,31 fte ingehuurd voor projecten (ketensamenwerking, voorzieningenwijzer e.d.), waarvan 2,89 fte voor de bestandsbeheersing.

#### Tijdelijk personeel

|                                   |                   |                   |                   |
|-----------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Inhuur                            |                   | 2.490.174         | -2.490.174        |
| <b>Totaal tijdelijk personeel</b> | <b>-</b>          | <b>2.490.174</b>  | <b>-2.490.174</b> |
| <b>TOTAAL GENERAAL</b>            | <b>17.789.815</b> | <b>17.552.615</b> | <b>237.200</b>    |

## Staat van geactiveerde kapitaaluitgaven

| STAAT VAN GEACTIVEERDE<br>KAPITAALUITGAVEN 2025 | in euro's                 |              |                 |                |                      |                             |
|-------------------------------------------------|---------------------------|--------------|-----------------|----------------|----------------------|-----------------------------|
|                                                 | Boekwaarde 1 januari 2025 | Investerings | Desinvesterings | Afschrijvingen | Bijdragen van derden | Boekwaarde 31 december 2025 |
| <b>Investerings met economisch nut</b>          |                           |              |                 |                |                      |                             |
| Overige materiële vaste activa                  | 137.061                   | 92.476       |                 | 115.930        |                      | 113.607                     |
| <b>Totaal investeringen met economisch nut</b>  | 137.061                   | 92.476       |                 | 115.930        |                      | 113.607                     |

## Specificatie gemeentelijke bijdragen jaarrekening 2025

| Productkosten                                | Etten-Leur        | Halderberge       | Moerdijk          | Roosendaal        | Rucphen          | Zundert          | Totaal             |
|----------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|------------------|------------------|--------------------|
| <b>WERK &amp; PARTICIPATIE:</b>              |                   |                   |                   |                   |                  |                  |                    |
| P-Budget: WWB klassiek                       | 1.146.220         | 819.891           | 687.436           | 3.759.808         | 762.173          | 224.212          | 7.399.740          |
| <b>INKOMEN:</b>                              |                   |                   |                   |                   |                  |                  |                    |
| P-wet                                        | 13.520.666        | 8.699.725         | 9.646.490         | 33.640.670        | 6.547.697        | 3.762.778        | 75.818.026         |
| Pwet vorderingen debiteuren                  | -249.654          | -91.619           | -219.351          | -460.947          | -153.689         | -39.116          | -1.214.376         |
| IOAW bestedingen                             | 365.451           | 338.504           | 490.628           | 974.987           | 239.571          | 184.747          | 2.593.889          |
| Baten IOA                                    | -528              | -244              | 0                 | -2.271            | -5.176           | 0                | -8.218             |
| IOAZ bestedingen                             | 38.409            | 58.252            | 89.951            | 121.801           | 16.253           | 85.408           | 410.073            |
| BBZ uitkeringen                              | 14.447            | 36.557            | 35.217            | 86.595            |                  | 12.755           | 185.571            |
| BBZ baten                                    | 13.134            | -2.311            | -16.325           | -12.859           | -409             | 16.898           | -1.872             |
| BBZ baten Declarabel                         | -1.496            | -2.444            | -9.575            | -1.645            | -13.173          | -970             | -29.302            |
| Invorderingskosten Buig                      | 2.330             | -381              | 1.756             | 16.682            | 310              | -0               | 20.698             |
| Externe controlekosten (sociaal rechercheur) | 7.029             | 13.806            | 32.016            | 78.195            | 14.526           | 12.583           | 158.157            |
| Onderzoekskosten                             | 8.262             | 8.377             | 16.528            | 21.857            | 2.828            | 7.228            | 65.082             |
| Loonkostensubsidie                           | 1.168.164         | 573.652           | 803.980           | 2.290.189         | 519.056          | 498.587          | 5.853.628          |
| Studietoeslag                                | -11.335           | 36.716            | 41.195            | 88.802            | 15.723           | 7.948            | 179.049            |
| <b>INKOMENSONDERSTEUNING:</b>                |                   |                   |                   |                   |                  |                  |                    |
| Bijzondere bijstand                          | 1.310.095         | 675.863           | 781.873           | 2.946.815         | 649.173          | 366.182          | 6.730.002          |
| Vorderingen debiteuren bijzondere bijstand   | -146.579          | -49.337           | -71.179           | -257.737          | -81.734          | -57.959          | -664.525           |
| Collectieve ziektekosten                     | 746.650           | 343.963           | 302.571           | 1.132.084         | 232.436          | 141.534          | 2.899.238          |
| Minimabeleid (webshop)                       | 278.416           | 165.146           | 115.640           | 136.699           | 0                | 46.447           | 742.347            |
| Externe adviezen                             | 3.554             | 4.192             | 628               | 6.088             | 628              | 314              | 15.405             |
| <b>INBURGERING:</b>                          |                   |                   |                   |                   |                  |                  |                    |
| Inburgeringsvoorzieningen                    | 662.039           | 505.741           | 535.493           | 970.701           | 291.998          | 196.647          | 3.162.618          |
| Onderwijsroute                               | 38.466            | 26.515            | 69.010            | 89.888            | 30.599           | 11.800           | 266.278            |
| Inburgering extra taken Vluchtelingenwerk    | 50.608            | 42.316            | 46.731            | 81.926            | 26.450           | 25.459           | 273.490            |
| <b>Totaal programmakosten</b>                | <b>18.964.350</b> | <b>12.202.880</b> | <b>13.380.714</b> | <b>45.708.327</b> | <b>9.095.243</b> | <b>5.503.484</b> | <b>104.854.997</b> |
| <b>Uitvoerings- en organisatiekosten</b>     |                   |                   |                   |                   |                  |                  |                    |
| Bedrijfsvoeringskosten                       | 3.366.546         | 2.164.290         | 2.476.885         | 7.923.172         | 1.571.613        | 1.005.398        | 18.507.904         |
| Uitvoeringskosten Participatiewet            | 77.252            | 52.186            | 53.187            | 174.439           | 40.334           | 25.057           | 422.455            |
| <b>Totaal bedrijfsvoeringskosten</b>         | <b>3.443.798</b>  | <b>2.216.477</b>  | <b>2.530.073</b>  | <b>8.097.611</b>  | <b>1.611.947</b> | <b>1.030.454</b> | <b>18.930.359</b>  |
| <b>Bijdrage specifieke taken</b>             |                   |                   |                   |                   |                  |                  |                    |
| Tozo                                         | -2.717            | -1.337            | -1.298            | -3.875            | -2.449           | -1.276           | -12.951            |
| Leefgeld Oekrainers                          | 0                 | 0                 | 229.159           | 47.166            | 42.485           | 0                | 318.810            |
| Compensatie loonkosten Beschut werk          | 71.245            | 60.491            | 52.425            | 207.685           | 74.605           | 22.852           | 489.303            |
| Alleenverdienersproblematiek fase 2          | 8.000             | 13.458            | 11.954            | 39.028            | 8.191            | 7.534            | 88.165             |
| <b>Specifieke bijdrage per gemeente</b>      | <b>76.528</b>     | <b>72.612</b>     | <b>292.241</b>    | <b>290.004</b>    | <b>122.833</b>   | <b>29.110</b>    | <b>883.327</b>     |